



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2023



ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
DOS PROFESSORES



ÍNDICE

I - Atividades da ASSP

1. Enquadramento	5
2. Objetivos	5
3. Áreas de Intervenção	5
4. Caracterização da ASSP	7
4.1 Recursos Humanos Voluntários e não voluntários	7
4.2 Quadros Síntese do número de Associados	8
5. Atividades das Delegações	9
6. Atividades das Residências	10
7. Projetos	10
8. Atividades por Infra-Estrutura	11

II - Orçamento

1. Orçamentos Correntes	11
1.1. Contas de exploração dos Órgãos Nacionais e Serviços Centrais	11
1.2. Contas de exploração das Delegações	12
1.3. Contas de exploração das Residências	15
1.4. Contas de exploração de Projetos Nacionais e Infraestruturas Nacionais	16
2. Recursos Estratégicos	18
2.1. Fundos estratégicos	18
2.2. Fundo de Solidariedade Social	18
3. Gestão da Dívida, Financiamento e Investimento	18
3.1. Gestão da dívida	18
3.2. Capacidade de financiamento	19
3.3. Proposta de investimento	20
4. Resultados	21

III - Parecer do Conselho Fiscal

24

ANEXOS

ANEXO I - Atividades por Delegação	26
ANEXO II - Atividades por Residência	31
ANEXO III - Projetos por Delegação	33
ANEXO IV - Infra-Estruturas por Casa	34

I – Atividades da ASSP

1. Enquadramento

A pandemia continua a constituir um sério obstáculo à construção de uma previsão para 2023, quer qualitativa, quer quantitativa. Por outro lado, a existência de uma guerra na Europa já está a ter e terá, por certo, efeitos muito negativos nas contas de exploração da ASSP, não só por via do incremento de custos das matérias primas do cabaz alimentar base, mas também pelos enormes aumentos dos custos energéticos.

Assim, continuam a existir elevados graus de incerteza para toda a atividade da Associação.

A Solidariedade terá, obrigatoriamente, que estar presente no dia a dia da Associação, pelo que se espera ainda mais veementemente que as Delegações sejam, além do mais, um elemento fortemente agregador de toda a ASSP.

2. Objetivos

A Direção Nacional (DN) identificou para 2023 os seguintes objetivos gerais (alguns deles já definidos para 2022):

- Garantir a autossustentabilidade das Estruturas ASSP, em particular das Residências;
- Considerar a necessidade de alienação de Património;
- Desenvolver estratégias para captação de Novos Associados;
- Desenvolver Novos Projetos;
- Incrementar a notoriedade da ASSP;
- Rever os Estatutos da ASSP;
- Realizar o Congresso ASSP 2023;
- Preparar as Eleições dos Órgãos Sociais da ASSP para o quadriénio 2024-27.

3. Áreas de Intervenção

Iniciativas a desenvolver

A Direção Nacional selecionou um conjunto de iniciativas que continuam a ser organizadas sob a forma de Projetos:

- Concretizar as Ações definidas no Plano de Formação do Centro de Formação ASSP Alice Maia Magalhães (CFAMM);
- Divulgar e desenvolver o Projeto “Em boa Companhia”;
- Dinamizar o Projeto de “Habitação Colaborativa (co-living ou co-habitação)”
- Dar continuidade à atividade “Conversas ASSP”;
- Desenvolver o Projeto “Holística ASSP”;

- Desenvolver o Projeto “Linhas que nos unem” – rede de suporte para Professores com necessidades de apoio à solidão;
- Criar uma “Loja ASSP online”
- Elaborar ofertas de Viagens e de Tempos Livres.

Em simultâneo, vai ser dada continuidade aos pontos recorrentes:

- Trabalhar com as Direções Técnicas das Residências de Aveiro, Lisboa, Porto e Setúbal, de forma a identificar estratégias que permitam tornar positivos os resultados da atividade das Residências;
- Incluir na estratégia de angariação de novos Associados os Educadores de Infância, bem como os Professores do Ensino Superior, dos ensinos público e privado;
- Continuar com o processo de divulgação da ASSP junto de Entidades Oficiais e também junto de meios de comunicação: rádio e televisão;
- Estar presente através de bancas e realização de eventos, sempre que a ASSP considere pertinente;
- Continuar as diligências já efetuadas com a Santa Casa da Misericórdia de Leiria, visando a construção de uma Residência Sénior em Leiria;
- Seguir de perto os Projetos ASSP XL e Terras de Sta. Maria, de forma a garantir a sua autossustentabilidade;
- Dinamizar, cada vez mais, a envolvência da ASSP com a comunidade, nos mais variados aspetos, sempre que regionalmente ou a nível nacional esteja em causa a solidariedade e/ou a inclusão.

4. Caracterização da ASSP

4.1 Recursos Humanos voluntários e não voluntários

Recursos Humanos ASSP	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Total	162	16	141	41	360

Recursos Humanos Serviços Centrais	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Total	15	4	6	2	27

Recursos Humanos Delegações	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Açores	8	0	1	0	9
Algarve	10	0	1	0	11
Aveiro	11	1	1	0	13
Beja	9	0	1	0	10
Coimbra	9	0	2	10	21
Évora	11	0	2	2	15
Guimarães	8	0	3	12	23
Leiria	11	0	0	0	11
Lisboa	10	0	2	0	12
Madeira	10	0	1	0	11
Portalegre	11	0	1	0	12
Porto	11	0	1	0	12
Santarém	11	0	1	0	12
Setúbal	6	0	0	0	6
Viseu	11	0	0	0	11
Casa da Torre	0	1	0	0	1
Total	147	2	17	24	190

Recursos Humanos Residências	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Aveiro	-	2	25	2	29
Lisboa	-	3	23	3	29
Porto	-	0	17	3	20
Setúbal	-	5	53	7	65
Total	-	10	118	15	143

4.2 Quadros Síntese do número de Associados

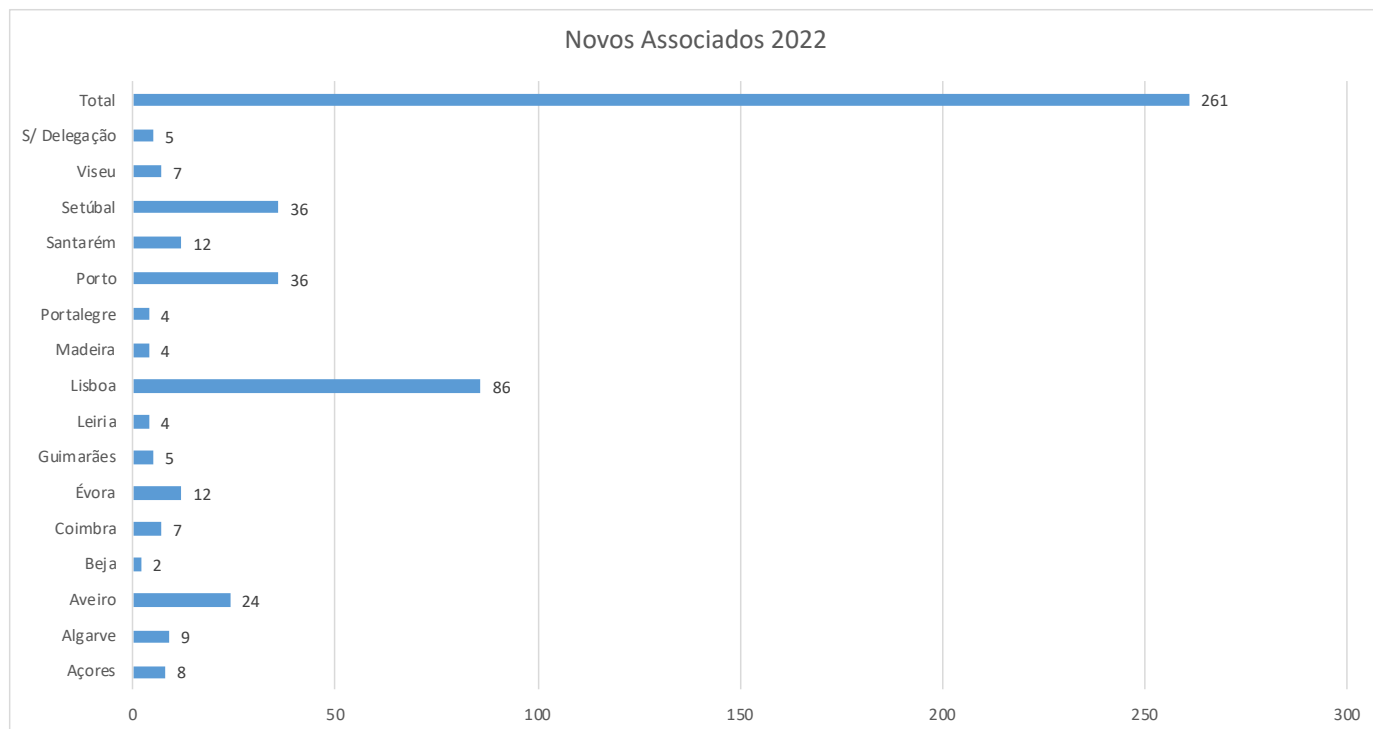
Quadro síntese do número de Associados, por Delegação e por idades

Associados

Delegações	≤ 49 anos	50 a 59 anos	≥ 60 anos	Total
Açores	6	12	329	347
Algarve	4	26	501	531
Aveiro	27	58	597	682
Beja	2	12	128	142
Coimbra	6	19	410	435
Évora	14	44	383	441
Guimarães	24	14	139	177
Leiria	7	21	350	378
Lisboa	41	157	2701	2899
Madeira	12	20	170	202
Portalegre	4	12	174	190
Porto	23	64	1621	1708
Santarém	5	20	221	246
Setúbal	17	126	1420	1563
Viseu	3	15	278	296
S/ Delegação	6	4	130	140
Total	201	624	9552	10377

Dados de 30/Setembro/2022

Angariação de novos associados / Delegação
1/1/2022 a 30/9/2022



5. Atividades das Delegações

TOTAIS DELEGAÇÕES

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	29	62	72	4	588	520
Desenvolvimento Social	37	33	142	10	568	91
Cultura e Lazer	106	154	199	62	1617	466
Saúde e Desporto	52	93	73	52	933	555
Viagens	39		53	36	797	217
Visibilidade	58		286	25		
Relações Institucionais	30		90	2		

Atividades por Delegação consulte o **Anexo I**

6. Atividades das Residências

TOTAL ATIVIDADES DAS RESIDÊNCIAS

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	29	9	29	436	7
Lúdico-recreativas	26	1	26	447	54
Sócio-culturais	25	18	71	685	0
Quotidianas-rotina	13	0	23	238	0
Passeios	12	1	25	85	0
Intergeracionais	9	44	18	82	0

Atividades das Residências consulte o **Anexo II**

7. Projetos

TOTAIS DOS PROJETOS

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	19	60	0	32	57	761
Desenvolvimento Social	5	8	21	5	7	64
Cultura e Lazer	7	20	6	24	153	278
Saúde e Desporto	4	4	0	4	16	40
Viagens	2		2	3	35	25
Visibilidade	8		51	7		
Relações Institucionais	6		3	5		

Projetos por Delegação consulte o **Anexo III**

8. Atividades por Infra-Estrutura

TOTAL ATIVIDADES INFRAESTRUTURAS - ALOJAMENTO

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	0	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

Atividades por Infra-Estrutura consulte o **Anexo IV**

II - Orçamento

1. Orçamentos Correntes

Quadros de contas de exploração:

1.1. Contas de exploração dos Órgãos Nacionais e Serviços Centrais

Serviços Centrais e Órgãos Sociais Nacionais

Gastos		CFAMM	Serv.Centrais e OSN	Total
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	17 000,00 €	205 775,00 €	222 775,00 €
6221	Trabalhos especializados	0,00 €	42 090,00 €	42 090,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	2 700,00 €	2 700,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	650,00 €	650,00 €
6224	Honorários	17 000,00 €	45 600,00 €	62 600,00 €
6226	Conservação e reparação	0,00 €	2 000,00 €	2 000,00 €
623	Materiais	0,00 €	2 700,00 €	2 700,00 €
6241	Electricidade	0,00 €	4 270,00 €	4 270,00 €
6242	Combustíveis	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6243	Água	0,00 €	1 280,00 €	1 280,00 €
6244	Gás	0,00 €	100,00 €	100,00 €
6251	Deslocações e estadas	0,00 €	63 200,00 €	63 200,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	540,00 €	540,00 €
6262	Comunicações	0,00 €	21 500,00 €	21 500,00 €
6263	Seguros	0,00 €	17 695,00 €	17 695,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	150,00 €	150,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	0,00 €	250,00 €	250,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	0,00 €	1 050,00 €	1 050,00 €
63	Gastos com o Pessoal	11 375,00 €	257 965,00 €	269 340,00 €
632	Remunerações do pessoal	9 100,00 €	195 980,00 €	205 080,00 €
635	Encargos sobre remunerações	2 050,00 €	41 620,00 €	43 670,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	225,00 €	2 665,00 €	2 890,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	17 700,00 €	17 700,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	23 800,00 €	23 800,00 €
Total dos gastos		28 375,00 €	487 540,00 €	515 915,00 €
Rendimentos				
72	Prestações de serviços	36 000,00 €	930 295,00 €	966 295,00 €
7221	Quotas e Joias	0,00 €	915 000,00 €	915 000,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Recreativas	36 000,00 €	15 295,00 €	51 295,00 €
75	Subsídios oficiais	0,00 €	10 000,00 €	10 000,00 €
78	Outros rendimentos	0,00 €	50 500,00 €	50 500,00 €
7886	Donativos	0,00 €	4 000,00 €	4 000,00 €
788804	Consignação IRS	0,00 €	46 500,00 €	46 500,00 €
Total dos rendimentos		36 000,00 €	990 795,00 €	1 026 795,00 €
Resultado operacional		7 625,00 €	503 255,00 €	510 880,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00 €	19 730,00 €	19 730,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	80 335,00 €	80 335,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	13 870,00 €	13 870,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Resultado Líquido		7 625,00 €	417 060,00 €	424 685,00 €

1.2. Contas de exploração das Delegações

o Contas de exploração das atividades das Delegações

Delegações ASSP

		Açores	Algarve	Aveiro	Beja	Coimbra	Évora	Guimarães	Leiria
Gastos									
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	4 000,00 €	6 850,00 €	22 610,00 €	1 160,00 €	33 800,00 €	37 990,00 €	1 210,00 €	12 080,00 €
6221	Trabalhos especializados	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	100,00 €	0,00 €	100,00 €	1 000,00 €	350,00 €	0,00 €	0,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6224	Honorários	3 000,00 €	1 100,00 €	0,00 €	0,00 €	22 500,00 €	0,00 €	360,00 €	0,00 €
6226	Conservação e reparação	0,00 €	1 000,00 €	100,00 €	100,00 €	3 000,00 €	1 000,00 €	50,00 €	200,00 €
623	Materiais	500,00 €	500,00 €	100,00 €	50,00 €	0,00 €	0,00 €	100,00 €	120,00 €
6241	Electricidade	0,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6242	Combustíveis	0,00 €	500,00 €	0,00 €	120,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6243	Água	0,00 €	450,00 €	0,00 €	0,00 €	700,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	350,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6251	Deslocações e estadas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	300,00 €	460,00 €	300,00 €	0,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262	Comunicações	0,00 €	700,00 €	0,00 €	50,00 €	100,00 €	300,00 €	300,00 €	270,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	150,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €	100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	500,00 €	500,00 €	100,00 €	340,00 €	250,00 €	650,00 €	100,00 €	0,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	0,00 €	1 000,00 €	22 160,00 €	400,00 €	2 000,00 €	35 230,00 €	0,00 €	11 490,00 €
63	Gastos com o Pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	100,00 €	3 000,00 €	0,00 €	0,00 €
632	Remunerações do pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	0,00 €	0,00 €
635	Encargos sobre remunerações	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	100,00 €	0,00 €	3 800,00 €	0,00 €	0,00 €
	Total dos gastos	4 000,00 €	6 850,00 €	22 610,00 €	1 260,00 €	33 900,00 €	44 790,00 €	1 210,00 €	12 080,00 €
Rendimentos									
72	Prestações de serviços	6 500,00 €	10 200,00 €	22 060,00 €	1 300,00 €	28 600,00 €	42 350,00 €	3 000,00 €	12 850,00 €
7252	Turismo Rural	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	4 000,00 €	0,00 €	0,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Re-creativas	6 500,00 €	6 200,00 €	22 060,00 €	1 300,00 €	28 100,00 €	42 350,00 €	3 000,00 €	12 850,00 €
75	Subsídios oficiais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8 038,80 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78	Outros rendimentos	0,00 €	0,00 €	550,00 €	50,00 €	100,00 €	3 100,00 €	0,00 €	300,00 €
7886	Donativos	0,00 €	0,00 €	550,00 €	50,00 €	100,00 €	3 100,00 €	0,00 €	300,00 €
	Total dos rendimentos	6 500,00 €	10 200,00 €	22 610,00 €	1 350,00 €	36 738,80 €	45 450,00 €	3 000,00 €	13 150,00 €
Resultado operacional		2 500,00 €	3 350,00 €	0,00 €	90,00 €	2 838,80 €	660,00 €	1 790,00 €	1 070,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Resultado Líquido		2 500,00 €	3 350,00 €	0,00 €	90,00 €	2 838,80 €	660,00 €	1 790,00 €	1 070,00 €

Delegações ASSP

	Lisboa	Madeira	Portalegre	Porto	Santarém	Setúbal	Viseu	Total	
Gastos									
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
62	Fornecimentos e serviços externos	300,00 €	600,00 €	2 450,00 €	970,00 €	3 600,00 €	4 010,00 €	3 820,00 €	135 450,00 €
6221	Trabalhos especializados	0,00 €	0,00 €	0,00 €	300,00 €	0,00 €	0,00 €	600,00 €	4 400,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 550,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6224	Honorários	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	26 960,00 €
6226	Conservação e reparação	0,00 €	0,00 €	800,00 €	0,00 €	1 600,00 €	0,00 €	90,00 €	7 940,00 €
623	Materiais	0,00 €	0,00 €	750,00 €	200,00 €	1 000,00 €	1 200,00 €	300,00 €	5 443,00 €
6241	Electricidade	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	600,00 €	0,00 €	1 100,00 €
6242	Combustíveis	0,00 €	0,00 €	100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	720,00 €
6243	Água	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	240,00 €	0,00 €	1 390,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	350,00 €
6251	Deslocações e estadas	300,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €	0,00 €	600,00 €	0,00 €	2 160,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262	Comunicações	0,00 €	0,00 €	50,00 €	30,00 €	0,00 €	720,00 €	330,00 €	2 850,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	150,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	600,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	0,00 €	150,00 €	250,00 €	40,00 €	600,00 €	600,00 €	1 500,00 €	5 580,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	0,00 €	450,00 €	500,00 €	200,00 €	400,00 €	50,00 €	1 000,00 €	74 880,00 €
63	Gastos com o Pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 100,00 €
632	Remunerações do pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €
635	Encargos sobre remunerações	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	100,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 900,00 €
	Total dos gastos	300,00 €	600,00 €	2 450,00 €	970,00 €	3 600,00 €	4 010,00 €	3 820,00 €	142 450,00 €
Rendimentos									
72	Prestações de serviços	0,00 €	5 370,00 €	500,00 €	1 260,00 €	9 350,00 €	12 200,00 €	700,00 €	156 240,00 €
7252	Turismo Rural	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	4 695,00 €	0,00 €	0,00 €	7 150,00 €	0,00 €	0,00 €	16 345,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Recreativas	0,00 €	675,00 €	500,00 €	1 260,00 €	2 200,00 €	12 200,00 €	700,00 €	139 895,00 €
75	Subsídios oficiais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	300,00 €	8 338,80 €
78	Outros rendimentos	300,00 €	0,00 €	7 337,00 €	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	15 737,00 €
7886	Donativos	300,00 €	0,00 €	7 337,00 €	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	15 737,00 €
	Total dos rendimentos	300,00 €	5 370,00 €	7 837,00 €	2 260,00 €	9 350,00 €	12 200,00 €	4 000,00 €	180 315,80 €
Resultado operacional									
		0,00 €	4 770,00 €	5 387,00 €	1 290,00 €	5 750,00 €	8 190,00 €	180,00 €	37 865,80 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Resultado Líquido									
		0,00 €	4 770,00 €	5 387,00 €	1 290,00 €	5 750,00 €	8 190,00 €	180,00 €	37 865,80 €

o Contas de exploração dos recursos nacionais afetos a Delegações

		Açores	Algarve	Aveiro	Beja	Coimbra	Évora	Guimarães	Leiria
Gastos									
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	2 585,00 €	1 265,00 €	6 730,00 €	480,00 €	9 630,00 €	4 420,00 €	2 210,00 €	1 380,00 €
6223	Vigilância e segurança	510,00 €	0,00 €	110,00 €	0,00 €	2 500,00 €	930,00 €	200,00 €	0,00 €
6241	Electricidade	865,00 €	365,00 €	200,00 €	0,00 €	3 600,00 €	2 680,00 €	1 015,00 €	260,00 €
6243	Água	260,00 €	450,00 €	120,00 €	0,00 €	1 000,00 €	290,00 €	180,00 €	120,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	800,00 €	70,00 €	365,00 €	0,00 €
6261	Rendas e alugueres	510,00 €	0,00 €	6 000,00 €	0,00 €	950,00 €	0,00 €	0,00 €	550,00 €
6262	Comunicações	440,00 €	450,00 €	300,00 €	480,00 €	780,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
63	Gastos com o Pessoal	15 160,00 €	14 295,00 €	7 615,00 €	7 615,00 €	31 695,00 €	26 465,00 €	6 550,00 €	720,00 €
632	Remunerações do pessoal	12 420,00 €	11 720,00 €	6 320,00 €	6 320,00 €	25 955,00 €	21 150,00 €	5 350,00 €	0,00 €
635	Encargos sobre remunerações	2 565,00 €	2 410,00 €	1 205,00 €	1 205,00 €	5 375,00 €	4 975,00 €	1 125,00 €	0,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	175,00 €	165,00 €	90,00 €	90,00 €	365,00 €	340,00 €	75,00 €	0,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	720,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	9 585,00 €	2 020,00 €	0,00 €	0,00 €	11 745,00 €	6 285,00 €	5 680,00 €	1 800,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Total dos gastos		27 330,00 €	17 580,00 €	14 345,00 €	8 095,00 €	53 070,00 €	37 170,00 €	14 440,00 €	3 900,00 €
Rendimentos									
7883	Imputação de subsídios para investimentos	830,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Total de Recursos Nacionais		26 500,00 €	17 580,00 €	14 345,00 €	8 095,00 €	53 070,00 €	37 170,00 €	14 440,00 €	3 900,00 €

		Lisboa	Madeira	Portalegre	Porto	Santarém	Setúbal	Viseu	Total
Gastos									
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	0,00 €	3 470,00 €	2 950,00 €	8 725,00 €	3 610,00 €	6 000,00 €	13 685,00 €	67 140,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	770,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 020,00 €
6241	Electricidade	0,00 €	1 145,00 €	1 685,00 €	190,00 €	2 465,00 €	0,00 €	590,00 €	15 060,00 €
6243	Água	0,00 €	300,00 €	215,00 €	0,00 €	240,00 €	0,00 €	525,00 €	3 700,00 €
6244	Gás	0,00 €	210,00 €	600,00 €	0,00 €	455,00 €	0,00 €	0,00 €	2 500,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8 085,00 €	0,00 €	6 000,00 €	12 120,00 €	34 215,00 €
6262	Comunicações	0,00 €	1 045,00 €	450,00 €	450,00 €	450,00 €	0,00 €	450,00 €	6 645,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
63	Gastos com o Pessoal	0,00 €	15 950,00 €	15 950,00 €	14 290,00 €	14 290,00 €	0,00 €	0,00 €	170 595,00 €
632	Remunerações do pessoal	0,00 €	13 060,00 €	13 060,00 €	11 720,00 €	11 720,00 €	0,00 €	0,00 €	138 795,00 €
635	Encargos sobre remunerações	0,00 €	2 705,00 €	2 705,00 €	2 405,00 €	2 405,00 €	0,00 €	0,00 €	29 080,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	0,00 €	185,00 €	185,00 €	165,00 €	165,00 €	0,00 €	0,00 €	2 000,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	720,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00 €	4 610,00 €	3 870,00 €	0,00 €	5 800,00 €	0,00 €	0,00 €	51 395,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Total dos gastos		0,00 €	24 030,00 €	22 770,00 €	23 015,00 €	23 700,00 €	6 000,00 €	13 685,00 €	289 130,00 €
Rendimentos									
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	830,00 €
Total de Recursos Nacionais		0,00 €	24 030,00 €	22 770,00 €	23 015,00 €	23 700,00 €	6 000,00 €	13 685,00 €	288 300,00 €

1.3. Contas de exploração das Residências

Residências ASSP

		Aveiro	Carcavelos	Porto	Setúbal	Total
Gastos						
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	203 950,00 €	297 150,00 €	169 800,00 €	499 590,00 €	1 170 490,00 €
621	Fornecimentos sob Contrato	102 350,00 €	156 000,00 €	58 650,00 €	251 990,00 €	568 990,00 €
62101	Fornecimento de Refeições	85 000,00 €	140 000,00 €	45 000,00 €	228 000,00 €	498 000,00 €
62102	Manutenção AVAC	500,00 €	1 500,00 €	1 250,00 €	6 840,00 €	10 090,00 €
62103	Manutenção Elevadores	1 350,00 €	1 500,00 €	3 300,00 €	8 400,00 €	14 550,00 €
62107	Manutenção Equipamento Incêndio	100,00 €	1 000,00 €	550,00 €	1 500,00 €	3 150,00 €
62108	Segurança e Vigilância	200,00 €	1 000,00 €	500,00 €	0,00 €	1 700,00 €
62109	Manutenção Equipamentos Comunicação	250,00 €	0,00 €	250,00 €	1 850,00 €	2 350,00 €
62110	Serviços Higiene, limpeza e resíduos hospitalares	600,00 €	2 000,00 €	1 750,00 €	2 400,00 €	6 750,00 €
62111	Manutenção Equipamentos Aquecimento	1 000,00 €	0,00 €	1 650,00 €	0,00 €	2 650,00 €
62112	Manutenção Jardins e áreas envolventes	0,00 €	3 500,00 €	750,00 €	0,00 €	4 250,00 €
62113	Manutenção Equipamentos Cozinha	1 000,00 €	0,00 €	500,00 €	2 400,00 €	3 900,00 €
62115	Desinfestação e controlo de pragas	300,00 €	500,00 €	650,00 €	600,00 €	2 100,00 €
62116	Trabalho temporário	12 000,00 €	5 000,00 €	2 500,00 €	0,00 €	19 500,00 €
62118	Serviços Lavandaria	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6221	Trabalhos especializados	0,00 €	0,00 €	10 800,00 €	0,00 €	10 800,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	0,00 €	500,00 €	0,00 €	500,00 €
6223	Vigilância e segurança	600,00 €	0,00 €	250,00 €	0,00 €	850,00 €
622401	Honorários - Médicos	8 400,00 €	14 000,00 €	8 000,00 €	17 400,00 €	47 800,00 €
622402	Honorários - Enfermagem	1 800,00 €	14 000,00 €	8 000,00 €	41 400,00 €	65 200,00 €
622403	Honorários - Fisioterapia	7 500,00 €	0,00 €	5 000,00 €	0,00 €	12 500,00 €
622404	Honorários - Outros	10 800,00 €	15 000,00 €	3 000,00 €	0,00 €	28 800,00 €
6226	Conservação e reparação	1 500,00 €	7 000,00 €	6 000,00 €	22 800,00 €	37 300,00 €
623	Materiais	3 000,00 €	3 500,00 €	2 000,00 €	2 520,00 €	11 020,00 €
6241	Electricidade	15 000,00 €	23 000,00 €	18 000,00 €	43 200,00 €	99 200,00 €
6242	Combustíveis	400,00 €	0,00 €	1 000,00 €	0,00 €	1 400,00 €
6243	Água	6 000,00 €	13 000,00 €	3 000,00 €	11 760,00 €	33 760,00 €
6244	Gás	15 000,00 €	24 000,00 €	18 000,00 €	45 600,00 €	102 600,00 €
6251	Deslocações e estadas	6 000,00 €	150,00 €	600,00 €	2 160,00 €	8 910,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	6 000,00 €	0,00 €	180,00 €	6 180,00 €
6262	Comunicações	2 500,00 €	5 000,00 €	3 000,00 €	6 240,00 €	16 740,00 €
6263	Seguros	1 500,00 €	0,00 €	500,00 €	0,00 €	2 000,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	15 000,00 €	15 000,00 €	13 000,00 €	33 600,00 €	76 600,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	4 500,00 €	1 000,00 €	5 000,00 €	15 940,00 €	26 440,00 €
6271	Encargos com utentes-Produtos Farmácia/Apoio médico	2 100,00 €	500,00 €	3 650,00 €	0,00 €	6 250,00 €
6272	Encargos com utentes-Assistência médica/Enfermagem	0,00 €	0,00 €	1 850,00 €	4 800,00 €	6 650,00 €
63	Gastos com o Pessoal	334 100,00 €	438 275,00 €	258 100,00 €	861 225,00 €	1 891 700,00 €
632	Remunerações do pessoal	271 000,00 €	358 205,00 €	201 000,00 €	696 165,00 €	1 526 370,00 €
635	Encargos sobre remunerações	59 500,00 €	74 520,00 €	47 400,00 €	155 245,00 €	336 665,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	3 600,00 €	5 050,00 €	2 200,00 €	9 815,00 €	20 665,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	500,00 €	7 500,00 €	0,00 €	8 000,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €
	Total dos gastos	538 050,00 €	736 425,00 €	427 900,00 €	1 360 815,00 €	3 063 190,00 €
Rendimentos						
72	Prestações de serviços	572 200,00 €	811 000,00 €	461 000,00 €	1 403 700,00 €	3 247 900,00 €
72111	Mensalidades de Residentes Permanentes em Lares	559 000,00 €	775 000,00 €	452 500,00 €	1 365 000,00 €	3 151 500,00 €
72112	Serviços a Residentes Não Permanentes em Lares	7 200,00 €	0,00 €	3 500,00 €	11 700,00 €	22 400,00 €
72115	Serviços de Centros de Dia	6 000,00 €	0,00 €	5 000,00 €	0,00 €	11 000,00 €
7251	Serviços de Saúde	0,00 €	36 000,00 €	0,00 €	27 000,00 €	63 000,00 €
75	Subsídios oficiais	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €
78	Outros rendimentos	2 000,00 €	0,00 €	1 000,00 €	20 000,00 €	23 000,00 €
7886	Donativos	2 000,00 €	0,00 €	1 000,00 €	20 000,00 €	23 000,00 €
788805	Cedência de Pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Total dos rendimentos	584 200,00 €	811 000,00 €	462 000,00 €	1 423 700,00 €	3 280 900,00 €
Resultado operacional		46 150,00 €	74 575,00 €	34 100,00 €	62 885,00 €	217 710,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	36 235,00 €	54 435,00 €	35 385,00 €	103 110,00 €	229 165,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	71 545,00 €	5 420,00 €	0,00 €	76 965,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	29 250,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	29 250,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Resultado Líquido	39 165,00 €	-51 405,00 €	-6 705,00 €	-40 225,00 €	-59 170,00 €

1.4. Contas de exploração de Projetos Nacionais e Infraestruturas Nacionais

Projetos ASSP

		ASSP TSM	Guimarães	Total
Gastos				
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	23 667,00 €	44 697,00 €	68 364,00 €
6221	Trabalhos especializados	250,00 €	1 500,00 €	1 750,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	50,00 €	50,00 €
6224	Honorários	10 657,00 €	29 840,00 €	40 497,00 €
6226	Conservação e reparação	500,00 €	50,00 €	550,00 €
623	Materiais	1 000,00 €	1 450,00 €	2 450,00 €
6241	Electricidade	750,00 €	180,00 €	930,00 €
6242	Combustíveis	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6243	Água	200,00 €	180,00 €	380,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6251	Deslocações e estadas	1 500,00 €	1 500,00 €	3 000,00 €
6261	Rendas e alugueres	6 760,00 €	8 030,00 €	14 790,00 €
6262	Comunicações	600,00 €	300,00 €	900,00 €
6263	Seguros	450,00 €	717,00 €	1 167,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	0,00 €	300,00 €	300,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	1 000,00 €	600,00 €	1 600,00 €
63	Gastos com o Pessoal	38 905,00 €	58 945,00 €	97 850,00 €
632	Remunerações do pessoal	31 780,00 €	48 095,00 €	79 875,00 €
635	Encargos sobre remunerações	6 675,00 €	10 170,00 €	16 845,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	450,00 €	680,00 €	1 130,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Total dos gastos		62 572,00 €	103 642,00 €	166 214,00 €
Rendimentos				
72	Prestações de serviços	61 750,00 €	75 000,00 €	136 750,00 €
7252	Turismo Rural	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Recreativas	61 750,00 €	75 000,00 €	136 750,00 €
75	Subsídios oficiais	0,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €
78	Outros rendimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7886	Donativos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Total dos rendimentos		61 750,00 €	105 000,00 €	166 750,00 €
Resultado operacional		-822,00 €	1 358,00 €	536,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Resultado Líquido		-822,00 €	1 358,00 €	536,00 €

Infraestruturas ASSP

		Casa Torre	Casa Albarraque Costa	Centro Comuni- tário Pechão	Total
Gastos					
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	0,00 €	16 400,00 €	52 400,00 €	68 800,00 €
6221	Trabalhos especializados	0,00 €	0,00 €	27 500,00 €	27 500,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	3 000,00 €	1 500,00 €	4 500,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	600,00 €	700,00 €	1 300,00 €
6224	Honorários	0,00 €	0,00 €	11 200,00 €	11 200,00 €
6226	Conservação e reparação	0,00 €	3 500,00 €	5 000,00 €	8 500,00 €
623	Materiais	0,00 €	500,00 €	0,00 €	500,00 €
6241	Electricidade	0,00 €	3 500,00 €	0,00 €	3 500,00 €
6242	Combustíveis	0,00 €	0,00 €	6 000,00 €	6 000,00 €
6243	Água	0,00 €	1 700,00 €	0,00 €	1 700,00 €
6244	Gás	0,00 €	2 000,00 €	0,00 €	2 000,00 €
6251	Deslocações e estadas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262	Comunicações	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	500,00 €	500,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	0,00 €	300,00 €	0,00 €	300,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	0,00 €	1 300,00 €	0,00 €	1 300,00 €
63	Gastos com o Pessoal	7 270,00 €	32 970,00 €	0,00 €	40 240,00 €
632	Remunerações do pessoal	5 960,00 €	26 500,00 €	0,00 €	32 460,00 €
635	Encargos sobre remunerações	1 225,00 €	5 540,00 €	0,00 €	6 765,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	85,00 €	430,00 €	0,00 €	515,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	500,00 €	0,00 €	500,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Total dos gastos	7 270,00 €	49 370,00 €	52 400,00 €	109 040,00 €
Rendimentos					
72	Prestações de serviços	5 000,00 €	50 500,00 €	57 900,00 €	113 400,00 €
7252	Turismo Rural	5 000,00 €	0,00 €	0,00 €	5 000,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	50 500,00 €	0,00 €	50 500,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Recreativas	0,00 €	0,00 €	57 900,00 €	57 900,00 €
75	Subsídios oficiais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78	Outros rendimentos	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	3 000,00 €
7886	Donativos	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	3 000,00 €
	Total dos rendimentos	5 000,00 €	50 500,00 €	60 900,00 €	116 400,00 €
	Resultado operacional	-2 270,00 €	1 130,00 €	8 500,00 €	7 360,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	19 600,00 €	15 385,00 €	17 830,00 €	52 815,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	5 750,00 €	0,00 €	9 540,00 €	15 290,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Resultado Líquido	-16 120,00 €	-14 255,00 €	210,00 €	-30 165,00 €

2. Recursos Estratégicos

De modo a fazer uma gestão integrada de poupanças nacionais, que permita potenciar os investimentos e acautelar o futuro, a DN dividiu os Recursos Estratégicos em duas componentes:

2.1. Fundos estratégicos

As poupanças da ASSP estão agregadas numa conta de *fundos estratégicos*, conta afeta ao autofinanciamento do investimento deliberado em AG. Os fundos estratégicos atualmente existentes distribuem-se nos seguintes termos:

• Disponibilidades em depósitos bancários	208.000,00€
• Produtos financeiros	500,00€
• Total	208.500,00€

2.2. Fundo de Solidariedade Social

O Fundo de Solidariedade Social é um recurso estratégico que permite à ASSP dar respostas concretas a situações prementes de necessidade social dos seus associados. A situação do FSS é a seguinte:

• Disponibilidades do FSS em 2021/12/31	120.446,44€
• Utilização do Fundo em 2022 (previsão)	26.590,44€
• Disponibilidades do FSS para 2023 (previsão)	93.856,00€

3. Gestão da Dívida, Financiamento e Investimento

A gestão da dívida continuará a ser efetuada com elevada prudência, face aos efeitos da pandemia, à incerteza provocada pela guerra na Ucrânia, que teve como consequência, entre outros aspetos de extrema gravidade, uma taxa de inflação muito elevada (a maior dos últimos 30 anos), bem como um inesperado incremento nas taxas de juro da Euribor, em todos os prazos. Note-se que foram fortemente penalizados com aumentos os combustíveis, a energia e os bens alimentares.

A ASSP está compelida a encontrar os recursos necessários para fazer face a um conjunto de despesas previstas, mas também a eventuais despesas imprevistas, com especial incidência nas quatro Residências Sénior.

O investimento deverá incidir maioritariamente na manutenção e pontualmente, por razões devidamente ponderadas, em novas obras, que se revelem essenciais para o bom desempenho das estruturas ASSP. A capacidade de investimento da ASSP está muito condicionada à sua real capacidade de financiamento, face às restrições que as Instituições Financeiras poderão enfrentar o que, a acontecerem, terão implicações na análise do risco, e consequentemente nas condições de concessão de crédito. Por sua vez, a capacidade de financiamento da ASSP dependerá dos compromissos já assumidos, i.e do serviço da dívida.

3.1. Gestão da dívida

Devido à pandemia e ao brutal aumento de custos daí decorrente, que a Associação foi obrigada a acomodar, o endividamento bancário de médio e longo prazo sofreu um incremento agregado em 2020 e 2021 de aproximadamente 900 mil euros.

Contudo, em 2022 não tiveram lugar novos financiamentos, ficando a dívida a médio e longo prazo próxima de 2,1 milhões de euros, que compara com 1,9 em 2020 e 2,3 em 2021.

Para 2023, perspetiva-se a contratação de um novo financiamento de 160m€, que permitirá à ASSP ter disponibilidades suficientes para fazer face aos gastos previstos para o ano de 2023, estimando-se que a dívida no final de 2023 se situe nos 1,9 milhões de euros.

Os valores apresentados no quadro seguinte espelham a situação estimada para o ano de 2023.

Serviço de dívida médio e longo prazo

	2018	2019	2020	2021	(Previsto) 2022	(Estimado) 2023
Dívida Inicial	2 341 651 €	1 884 225 €	1 572 935 €	1 856 336 €	2 317 858 €	2 078 244 €
Amortizações	457 426 €	361 290 €	90 238 €	54 986 €	239 614 €	292 735 €
Dívida - amortizações	1 884 225 €	1 522 935 €	1 482 697 €	1 801 350 €	2 078 244 €	1 785 509 €
Dívida contraída ano	0 €	50 000 €	373 639 €	516 507 €	0 €	160 000 €
Dívida final	1 884 225 €	1 572 935 €	1 856 336 €	2 317 858 €	2 078 244 €	1 945 509 €
Variação na dívida	-457 426 €	-311 290 €	283 401 €	461 522 €	-239 614 €	-132 735 €
Gastos Financiamento	61 794 €	60 075 €	51 984 €	73 741 €	73 892 €	157 300 €
Serviço da dívida	519 220 €	421 365 €	142 222 €	128 727 €	313 506 €	450 035 €

3.2 Capacidade de financiamento

A capacidade de financiamento assenta na mobilização de recursos próprios (autofinanciamento) e na mobilização de recursos alheios, seja a fundo perdido, seja mediante crédito de curto prazo, se tal for necessário. Cumpre assim aferirmos qual a capacidade de financiamento da ASSP.

Capacidade de autofinanciamento

A capacidade de autofinanciamento decorre dos meios financeiros disponíveis (poupança) que não estejam afetos a fins específicos, que acima foram identificados como recursos estratégicos, os quais são de 208.500,00€.

A DN considera que o recurso a estes meios deve ser utilizado com elevada parcimónia. O autofinanciamento do investimento não deverá, assim, ultrapassar os 80.000€.

Financiamento a fundo perdido

A Direção Nacional tem investido, nestes últimos anos, na contratação de Recursos Humanos para apoio ao desempenho da ASSP e dos seus órgãos estatutários, que permitem uma maior profissionalização dos serviços e, conseqüentemente, uma mais eficaz resposta ao que os Associados esperam da ASSP, a preparação de candidaturas a concursos que possibilitem financiamentos a fundo perdido e outro tipo de apoios. As relações institucionais que a DN entende deverem ser dinamizadas permitirão uma troca de conhecimentos e uma maior afirmação da ASSP no contexto nacional e internacional, designadamente através da procura de relacionamento com Associações congéneres da União Europeia, com apoio de projetos comunitários.

Crédito

Como já se referiu, é um objetivo central da DN assegurar a disponibilização dos meios suficientes para fazer face à situação financeira da Associação.

Disponibilidades para financiamento

Considerados os pressupostos antes enunciados, os limites de meios de financiamento em 2023 são os seguintes:

Autofinanciamento	79.560€
Financiamento a fundo perdido *	20.000€
Total	99.560€

*Previsto

3.3 Proposta de investimento

As propostas de investimento visam a satisfação de três tipos de necessidades:

- (a) Conservação, manutenção e restauro de ativos já existentes;
- (b) Melhorias, ampliação e novas funcionalidades de ativos já existentes;
- (c) Aquisição de novos ativos.

Foi pedido às Direções das Delegações para apresentarem as necessidades de investimento nos recursos nacionais e estruturas ou infraestruturas a elas afetas.

As propostas de investimento apresentadas pelas Delegações perfazem um total de cerca de 368.000€, montante que ultrapassa largamente os limites de financiamento anteriormente determinados.

Essas propostas foram analisadas pela Direção Nacional, de acordo com o critério acima enunciado e com a urgência das mesmas, pelo que a DN propõe que o investimento em 2023 se distribua pelas seguintes grandes rúbricas:

• Delegações	37.345,00€
• Infraestruturas	5.000,00€
• Residências	37.990,00€
• Sede	19.225,00€
• TOTAL	99.560,00€

(Nota - Encontrando-se o valor total definido, a distribuição será realizada até à realização do Conselho Consultivo)

4. Resultados

Demonstração de Resultados Previsional	Total 2021	Previsto 2022	Estimado 2023
RENDIMENTOS	4 329 379 €	4 412 000 €	4 771 161 €
Vendas e serviços prestados	3 126 578 €	3 400 000 €	3 705 585 €
Quotizações	855 251 €	857 000 €	915 000 €
Subsídios, doações e legados à exploração	149 616 €	25 000 €	58 339 €
Outros rendimentos	197 934 €	130 000 €	92 237 €
GASTOS	4 169 224 €	4 165 000 €	4 234 544 €
Custo Merc Vendidas e Mat Consumidas	0 €	0 €	0 €
Fornecimentos e Serviços Externos	1 706 627 €	1 715 000 €	1 733 019 €
Recursos Humanos	2 379 267 €	2 425 000 €	2 472 825 €
Outros gastos	83 330 €	25 000 €	28 700 €
RESULTADO OPERACIONAL	160 155 €	247 000 €	536 617 €
Gastos de depreciação e de amortização	354 625 €	354 625 €	353 105 €
Reversão Gastos depreciação	0 €	0 €	0 €
Gastos financiamento	73 711 €	73 892 €	157 300 €
Imputação de subsídios para investimentos	31 617 €	59 240 €	59 240 €
Rendimentos financeiros	28 €	50 €	0 €
RESULTADO LÍQUIDO	-236 536 €	-122 227 €	85 452 €

Notas:

- A Consignação de IRS está incluída nos “Outros rendimentos”.
- As despesas com Recursos Humanos incluem, para 2023, as atualizações salariais obrigatórias por via da atualização expectável do Salário Mínimo Nacional e seu reflexo nos restantes níveis salariais.
- Se não se considerarem as substituições de funcionárias de baixa, é a seguinte a evolução do número de funcionários da ASSP:

Recursos Humanos ao serviço da ASSP

2019	2020	2021	2022
142	144	149	148

Orçamento para 2023

	S. Centrais e OSN	Delegações	Rec.Nacionais	Residências	Projectos	Infraestruturas	TOTAL
Gastos							
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	222 775,00 €	135 450,00 €	67 140,00 €	1 170 490,00 €	68 364,00 €	1 733 019,00 €
63	Gastos com o Pessoal	269 340,00 €	3 100,00 €	170 595,00 €	1 891 700,00 €	97 850,00 €	2 472 825,00 €
68	Outros gastos	23 800,00 €	3 900,00 €	0,00 €	1 000,00 €	0,00 €	28 700,00 €
	Total dos gastos	515 915,00 €	142 450,00 €	237 735,00 €	3 063 190,00 €	166 214,00 €	4 234 544,00 €
Rendimentos							
72	Prestações de serviços (excepto quotas e joias)	51 295,00 €	156 240,00 €	0,00 €	3 247 900,00 €	136 750,00 €	3 705 585,00 €
7221	Quotas e Joias	915 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	915 000,00 €
75	Subsídios oficiais	10 000,00 €	8 338,80 €	0,00 €	10 000,00 €	30 000,00 €	58 338,80 €
78	Outros rendimentos	50 500,00 €	15 737,00 €	0,00 €	23 000,00 €	3 000,00 €	92 237,00 €
	Total dos rendimentos	1 026 795,00 €	180 315,80 €	0,00 €	3 280 900,00 €	166 750,00 €	4 771 160,80 €
	Resultado operacional	510 880,00 €	37 865,80 €	-237 735,00 €	217 710,00 €	536,00 €	536 616,80 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	19 730,00 €	0,00 €	51 395,00 €	229 165,00 €	0,00 €	353 105,00 €
69	Gastos de financiamento	80 335,00 €	0,00 €	0,00 €	76 965,00 €	0,00 €	157 300,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	13 870,00 €	0,00 €	830,00 €	29 250,00 €	0,00 €	59 240,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Resultado Líquido	424 685,00 €	37 865,80 €	-288 300,00 €	-59 170,00 €	536,00 €	85 451,80 €

PARECER DO CONSELHO FISCAL

sobre o Plano de Atividades e o Orçamento para 2023

Ex.mos Senhores Associados:

Relatório:

Nos termos da alínea c), n.º 1, do art.º 44.º dos Estatutos da Associação de Solidariedade Social dos Professores e do mandato que nos conferiram, submetemos à vossa apreciação o nosso Parecer sobre o Plano de Atividades e o Orçamento para 2023 que nos foram apresentados pela Direção Nacional.

Sobre o Plano de Atividades em análise, consideramos razoáveis, apropriados e justificados os objetivos propostos para o ano de 2023, assim como, na generalidade, a correspondente quantificação.

Relativamente ao Orçamento proposto, comparámos as previsões com o verificado no ano de 2021, que foi o último exercício encerrado. Consideramos os valores das projeções feitas e apresentadas em linha com os propósitos enunciados no enquadramento do Plano de Atividades, com o verificado nos anos precedentes e com a evolução espectável da atividade para o ano de 2023, ressalvando a dificuldade em fazer projeções numa época de tantas incertezas.

Parecer:

Em face do exposto, somos do parecer que o Plano de Atividades e o Orçamento para 2023 estão suficientemente detalhados e são adequados, nas circunstâncias, pelo que propomos à assembleia geral de associados que os mesmos sejam aprovados.

Lisboa, 8 de novembro de 2022,

Pel'O Conselho Fiscal,



(Vasco Alves)

ANEXOS

ANEXO I - Atividades por Delegação

AÇORES

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	8	3	32	3	256	27
Cultura e Lazer	5	4	7	0	84	8
Saúde e Desporto	5	3	3	2	68	10
Viagens	3		0	0	55	8
Visibilidade	3		12	0		
Relações Institucionais	3		0	0		

ALGARVE

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	1	1	1	0	15	5
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	4	4	4	0	70	30
Saúde e Desporto	3	3	2	1	60	25
Viagens	2		2	0	40	20
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

AVEIRO

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	6	4	23	0	79	53
Saúde e Desporto	4	5	6	3	47	36
Viagens	2		2	0	50	40
Visibilidade	3		6	0		
Relações Institucionais	1		3	0		

BEJA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	3	41	4	0	14	11
Desenvolvimento Social	5	16	20	1	123	30
Cultura e Lazer	6	19	30	15	186	60
Saúde e Desporto	5	56	22	29	308	133
Viagens	6		9	5	109	27
Visibilidade	1		1	1		
Relações Institucionais	1		2	0		

COIMBRA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	3	2	2	0	13	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	9	16	0	9	50	24
Saúde e Desporto	1	5	0	1	22	8
Viagens	1		0	1	6	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

ÉVORA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	7	16	18	4	0	0
Desenvolvimento Social	8	12	32	3	0	0
Cultura e Lazer	11	70	47	4	0	0
Saúde e Desporto	8	13	6	2	0	0
Viagens	2		4	8	0	0
Visibilidade	11		77	3		
Relações Institucionais	7		26	1		

GUIMARÃES

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	1	1	1	0	3	0
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	3		44	3		
Relações Institucionais	1		5	1		

LEIRIA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	1	1	1	0	5	10
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	15	4	48	12	415	84
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	3		9	7	80	15
Visibilidade	9		55	6		
Relações Institucionais	0		0	0		

LISBOA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	2	0	20	2	32	7
Cultura e Lazer	6	0	16	9	96	14
Saúde e Desporto	4	0	0	0	0	0
Viagens	1		2	1	40	5
Visibilidade	4		24	2		
Relações Institucionais	2		5	0		

MADEIRA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	1	1	1	0	3	2
Desenvolvimento Social	2	0	10	0	10	0
Cultura e Lazer	3	2	4	0	2	3
Saúde e Desporto	3	3	3	0	14	4
Viagens	2		4	0	25	13
Visibilidade	5		19	0		
Relações Institucionais	1		3	0		

PORTALEGRE

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	6	7	5	1	71	57
Saúde e Desporto	2	2	2	0	20	11
Viagens	2		3	0	24	17
Visibilidade	1		2	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

PORTO

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	5	0	21	0	88	40
Desenvolvimento Social	4	0	25	0	0	0
Cultura e Lazer	6	0	11	12	205	50
Saúde e Desporto	2	0	0	2	11	10
Viagens	2		2	10	70	16
Visibilidade	3		15	8		
Relações Institucionais	4		20	0		

SANTARÉM

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	3	2	3	1	15	5
Cultura e Lazer	8	0	0	0	132	51
Saúde e Desporto	4	0	2	3	24	15
Viagens	4		12	0	80	45
Visibilidade	7		19	2		
Relações Institucionais	5		11	0		

SETÚBAL

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	8	0	24	0	450	452
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	1	0	3	0	25	0
Saúde e Desporto	9	0	27	9	324	300
Viagens	4		4	4	100	0
Visibilidade	4		12	0		
Relações Institucionais	5		15	0		

UISEU

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	5	0	0	0	132	22
Cultura e Lazer	19	23	0	0	199	32
Saúde e Desporto	2	3	0	0	35	3
Viagens	5		0	0	118	11
Visibilidade	4		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

ANEXO II - Atividades por Residência
RESIDÊNCIA DE AVEIRO

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	10	0	13	0	0
Lúdico-recreativas	9	0	11	0	0
Socio-culturais	9	0	29	0	0
Quotidianas-rotina	8	0	8	0	0
Passeios	8	0	12	0	0
Intergeracionais	3	0	3	0	0

RESIDÊNCIA DE CARCAVELOS

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	5	1	8	176	0
Lúdico-recreativas	3	0	4	117	0
Socio-culturais	8	7	34	312	0
Quotidianas-rotina	2	0	11	78	0
Passeios	2	0	7	49	0
Intergeracionais	3	44	3	82	0

RESIDÊNCIA DE SÃO ROQUE - PORTO

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	10	0	8	260	7
Lúdico-recreativas	10	0	4	240	54
Socio-culturais	5	10	0	178	0
Quotidianas-rotina	0	0	0	0	0
Passeios	1	1	0	6	0
Intergeracionais	0	0	0	0	0

RESIDÊNCIA DE SETÚBAL

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	4	8	0	0	0
Lúdico-recreativas	4	1	7	90	0
Socio-culturais	3	1	8	195	0
Quotidianas-rotina	3	0	4	160	0
Passeios	1	0	6	30	0
Intergeracionais	3	0	12	0	0

ANEXO III - Projetos por Delegação

AVEIRO - PROJETO TSM

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	9	26	0	19	36	445
Desenvolvimento Social	4	6	21	4	6	64
Cultura e Lazer	5	18	4	24	138	257
Saúde e Desporto	3	3	0	3	8	30
Viagens	1		1	3	20	25
Visibilidade	5		41	7		
Relações Institucionais	3		3	5		

PROJETOS GUIMARÃES

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	10	34	0	13	21	316
Desenvolvimento Social	1	2	0	1	1	0
Cultura e Lazer	2	2	2	0	15	21
Saúde e Desporto	1	1	0	1	8	10
Viagens	1		1	0	15	0
Visibilidade	3		10	0		
Relações Institucionais	3		0	0		

ANEXO IV - Infra-Estruturas por Casa

ALGARVE - PECHÃO

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	0	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

LISBOA - CASA ALBARRAQUE COSTA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	0	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

PORTO - CASA DA TORRE

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	0	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

