



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2025



ÍNDICE

I - Atividades da ASSP	5
1. Enquadramento	5
2. Objetivos	5
3. Áreas de Intervenção	5
4. Caracterização da ASSP	7
4.1 Recursos Humanos Voluntários e não voluntários	7
4.2 Quadros Síntese do número de Associados	8
5. Atividades das Delegações	9
6. Atividades das Residências	10
7. Atividades por Núcleo	10
II - Orçamento	11
1. Orçamentos Correntes	11
1.1. Contas de exploração dos Órgãos Nacionais e Serviços Centrais	12
1.2. Contas de exploração das Residências	13
1.3. Contas de exploração das Delegações	16
1.4. Contas de exploração de Projetos Nacionais	16
2. Recursos Estratégicos	17
2.1. Fundos estratégicos	17
2.2. Fundo de Solidariedade Social	17
3. Gestão da Dívida, Financiamento e Investimento	17
3.1. Gestão da dívida	18
3.2. Capacidade de financiamento	18
3.3. Proposta de investimento	19
4. Resultados	20
III - Parecer do Conselho Fiscal	23
ANEXOS	25
ANEXO I - Atividades por Delegação	31
ANEXO II - Atividades por Residência	33
ANEXO III - Atividades por Núcleo	

I – Atividades da ASSP

1. Enquadramento

Este é o primeiro Plano de Atividades que esta Direção Nacional elabora, uma vez que tomou posse em Janeiro de 2024.

O mandato desta Direção Nacional, iniciado em Janeiro de 2024, tem um enquadramento internacional único, após a 2.^a Grande Guerra (Confrontos da Rússia com a Ucrânia e de Israel com a Palestina, com uma previsível continuidade com o Líbano e mesmo com o Irão!), e um enquadramento nacional, também particular, devido à existência de um governo minoritário, com a curta margem de manobra de atos de governação e de gestão que isso implica, bem como todas as naturais dificuldades de aprovação de um orçamento do estado para 2025.

A conjugação destes dois fatores, obriga a que a ASSP pense e desenvolva as suas atividades num clima em que a única certeza é, de facto, a enorme incerteza.

A instabilidade decorrente das guerras, acaba por ter efeitos nefastos na produção e, por se repercutir na escassez de algumas matérias-primas, o que pressiona o aumento generalizado dos preços, tornando, ao mesmo tempo, pouco assertiva a tendência de ajustamento contínuo das taxas de juro em baixa.

A crescente exigência regulatória no que concerne às respostas sociais, e em particular às IPSS, e que tem de ser escrupulosamente respeitada e cumprida, obriga a um esforço imprevisível de tesouraria que constitui mais um desafio para a continuidade destas instituições, mesmo as mais antigas e com maior património.

Acresce que o salário mínimo continua a sua trajetória ascendente, colocando uma pressão adicional numa Associação, que é por excelência o exemplo claro de uma instituição onde impera o trabalho intensivo, provocando significativos incrementos globais na massa salarial da ASSP.

Apesar de mais um ano com um enquadramento francamente desfavorável, a ASSP continuará fiel ao seu percurso, chegando a cada vez mais Professores, com atos concretos de Solidariedade que, consoante as regiões, são de natureza muito diversa.

A Solidariedade terá que continuar e estar sempre presente no dia a dia da Associação, tendo que ser praticada pela Direção Nacional, pelas Delegações, pelas Residências, bem como pelas demais infraestruturas da Associação.

2. Objetivos

A Direção Nacional (DN) identificou para 2025 os seguintes objetivos gerais (alguns deles já definidos em anos anteriores):

- Reforçar o número de Novos Associados (Objetivo Prioritário);
- Aprofundar, ainda mais, o excelente trabalho do Centro de Formação Contínua de Professores, CFAMM;
- Otimizar procedimentos, quer no funcionamento das Delegações, na prestação de serviços, na área financeira, avaliando a qualidade dos serviços prestados e das receitas/custos, com vista a garantir a autossustentabilidade de todas as estruturas da ASSP;
- Rentabilizar o Património

- Desenvolver Novos Projetos, incluindo o desenvolvimento do Centro de Formação Profissional (DGERT);
- Implementar o Plano de Comunicação da ASSP
- Incrementar a notoriedade da ASSP.

3. Áreas de Intervenção **Iniciativas a desenvolver**

A Direção Nacional selecionou um conjunto de iniciativas que continuam a ser organizadas sob a forma de Projetos:

- Elaborar Projetos Educativos transversais ou específicos para diversas áreas, apresentá-los às Câmaras Municipais e, em parceria com estas, realizar os Projetos junto dos Professores nas Escolas ou online que acrescentem valor ao que é praticado;
- Planear, em conjunto com as Delegações, Workshops, Conversas com..., Jornadas Pedagógicas, Dias do Professor, de interesse para a classe e realizá-las nas Escolas que demonstrem interesse neste tipo de iniciativas em todo o país;
- Estabelecer Protocolos com as Escolas Superiores de Educação, criando a figura do Associado Jovem finalista das ESE, oferecendo-lhe vantagens específicas;
- Incrementar os Cursos de Formação Profissional acreditados pela DGERT.
- Concretizar, com sucesso, as múltiplas Ações definidas no Plano de Formação do Centro de Formação ASSP Alice Maia Magalhães (CFAMM), incluindo a realização de um Encontro Ibérico de Professores;
- Dinamizar o Projeto de “Habitação Colaborativa (co-living ou co-habitação)”;
- Desenvolver o Projeto “Holística ASSP”;
- Criar uma “Loja ASSP online”;
- Elaborar ofertas de Viagens e de Tempos Livres, organizados pela Sede, ou pelas Delegações.

Em simultâneo, vai ser dada continuidade aos pontos recorrentes:

- Trabalhar com as Direções Técnicas das Residências de Aveiro, Lisboa, Porto e Setúbal, de forma a identificar estratégias que permitam tornar positivos os resultados da atividade das Residências;
- Incluir na estratégia de angariação de novos Associados os Educadores de Infância, bem como os Professores do Ensino Superior, dos ensinos público e privado;
- Continuar com o processo de divulgação da ASSP junto de Entidades Oficiais e também junto dos meios de comunicação.
- Estar presente através de bancas e realização de eventos, sempre que a ASSP considere pertinente;
- Dinamizar, cada vez mais, a envolvência da ASSP com a comunidade, nos mais variados aspetos, sempre que regionalmente, ou a nível nacional esteja em causa a solidariedade e/ou a inclusão.
- Realizar Encontros de Delegações periódicos com vista a concretizar o Tema: Falar a uma só voz;
- Comemorar o aniversário da ASSP, divulgando o evento em toda a comunicação social.

4. Caracterização da ASSP

4.1 Recursos Humanos voluntários e não voluntários

Recursos Humanos ASSP	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Total	157	16	132	41	346

Recursos Humanos Serviços Centrais	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Total	15	4	6	1	26

Recursos Humanos Delegações	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Açores	11	0	1	0	10
Algarve	11	0	1	0	12
Aveiro	11	0	1	0	12
Beja	11	1	0	0	12
Coimbra	11	0	2	10	23
Évora	11	0	2	2	15
Guimarães	11	0	3	12	26
Leiria	3	0	0	0	3
Lisboa	4	0	2	0	6
Madeira	11	0	1	0	12
Portalegre	11	0	1	0	12
Porto	11	0	1	0	12
Santarém	11	0	1	0	12
Setúbal	3	0	0	0	3
Viseu	11	0	0	1	12
Núcleo São João da Madeira	0	1	1	0	2
Total	142	2	17	25	186

Recursos Humanos Residências	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Aveiro	-	1	22	2	25
Lisboa	-	4	21	3	28
Porto	-	0	18	3	21
Setúbal	-	5	48	7	60
Total	-	10	109	15	134

4.2 Quadros Síntese do número de Associados

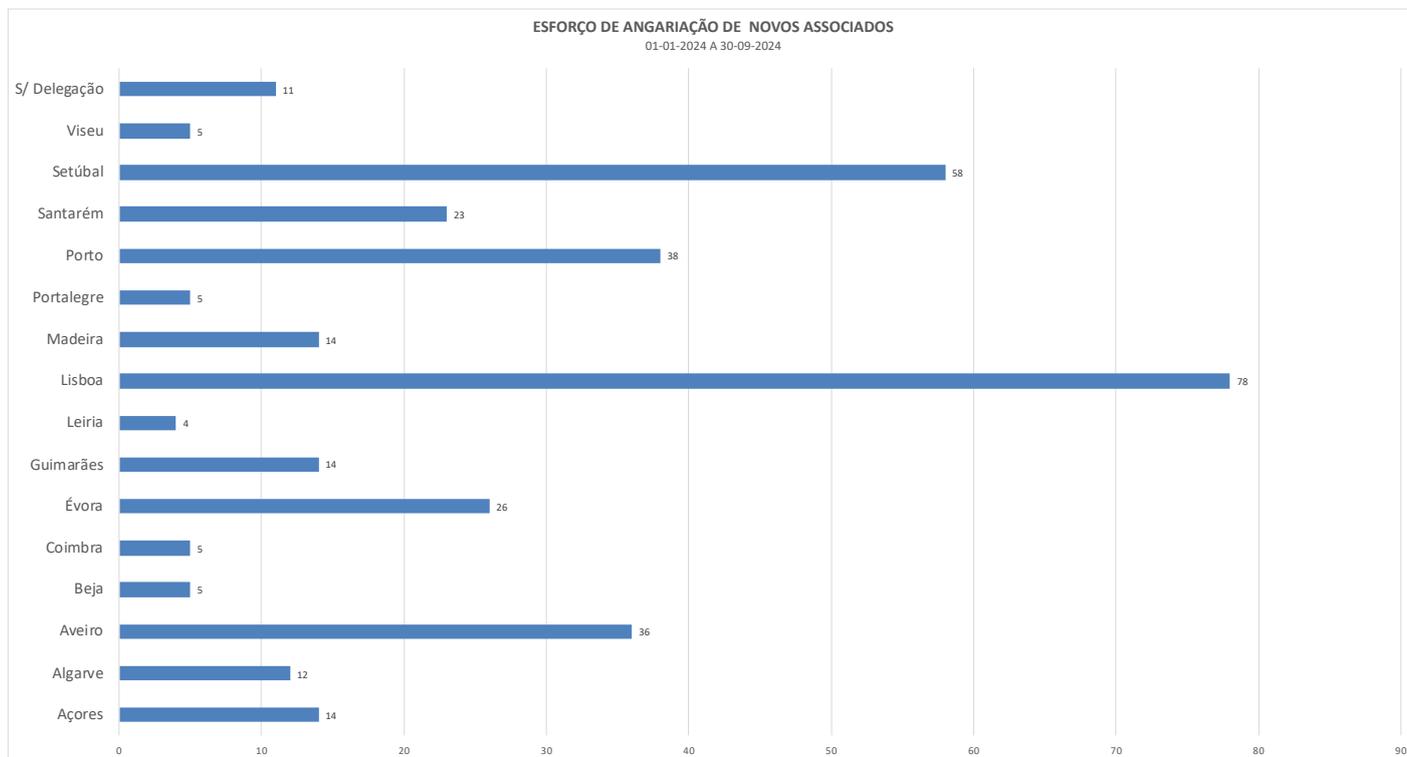
Quadro síntese do número de Associados, por Delegação e por idades

Delegações	Associados			Total
	≤ 49 anos	50 a 59 anos	≥ 60 anos	
Açores	10	8	317	335
Algarve	11	22	450	483
Aveiro	23	48	627	698
Beja	4	12	128	144
Coimbra	2	13	381	396
Évora	7	43	390	440
Guimarães	31	17	116	164
Leiria	9	16	327	352
Lisboa	49	148	2639	2836
Madeira	7	16	174	197
Portalegre	3	10	168	181
Porto	24	64	1505	1593
Santarém	14	31	223	268
Setúbal	29	103	1370	1502
Viseu	8	11	248	267
S/ Delegação	9	13	113	135
Total	240	575	9176	9991

Dados de 30/Setembro/2024

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2025

Angariação de novos Associados / Delegação 01-01-2024 A 30-09-2024



5. Atividades das Delegações

TOTAIS DELEGAÇÕES

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	32	60	77	28	251	495
Desenvolvimento Social	38	26	137	11	665	109
Cultura e Lazer	118	133	199	72	1671	727
Saúde e Desporto	47	29	36	20	290	194
Viagens	40		80	36	502	220
Visibilidade	60		263	31		
Relações Institucionais	33		71	7		

Atividades por Delegação consulte o **Anexo I**

6. Atividades das Residências

TOTAL ATIVIDADES DAS RESIDÊNCIAS					
Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	26	18	25	700	0
Lúdico-recreativas	30	56	17	761	54
Sócio-culturais	24	2	17	735	0
Quotidianas-rotina	18	5	166	307	0
Passeios	16	12	19	210	0
Intergeneracionais	7	65	16	156	0

Atividades das Residências consulte o **Anexo II**

7. Atividades do Núcleo

TOTAIS DO NÚCLEO						
Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	17	111	1	88	167	1801
Desenvolvimento Social	3	5	21	3	5	42
Cultura e Lazer	11	58	7	27	213	278
Saúde e Desporto	4	4	0	4	16	37
Viagens	3		5	0	88	35
Visibilidade	9		96	7		
Relações Institucionais	6		3	5		

Atividades por Núcleo consulte o **Anexo III**

II - Orçamento

1. Orçamentos Correntes

Quadros de contas de exploração:

1.1. Contas de exploração dos Órgãos Nacionais e Serviços Centrais

Serviços Centrais e Órgãos Sociais Nacionais

Gastos		Serviços Centrais	AG	DN	CC	CF	Aniversário	Encontro	Total
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	259 920,00 €	1 600,00 €	27 700,00 €	1 000,00 €	100,00 €	6 500,00 €	16 000,00 €	312 820,00 €
6221	Trabalhos especializados	37 800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 000,00 €	42 800,00 €
6222	Publicidade e propaganda	13 000,00 €	200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	500,00 €	2 000,00 €	15 700,00 €
6223	Vigilância e segurança	950,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	950,00 €
6224	Honorários	41 950,00 €	200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 000,00 €	44 150,00 €
6226	Conservação e reparação	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €
623	Materiais	7 500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	7 500,00 €
6241	Electricidade	5 060,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 060,00 €
6242	Combustíveis	100,00 €	200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	300,00 €
6243	Água	1 300,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 300,00 €
6244	Gás	30,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	30,00 €
6251	Deslocações e estadas	48 600,00 €	1 000,00 €	27 700,00 €	1 000,00 €	100,00 €	0,00 €	2 000,00 €	80 400,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262	Comunicações	34 900,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	34 900,00 €
6263	Seguros	18 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	18 000,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	8 930,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8 930,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	31 800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6 000,00 €	5 000,00 €	42 800,00 €
63	Gastos com o Pessoal	263 500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	263 500,00 €
632	Remunerações do pessoal	205 230,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	205 230,00 €
635	Encargos sobre remunerações	45 560,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	45 560,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	4 110,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4 110,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	8 600,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8 600,00 €
68	Outros gastos	9 650,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9 650,00 €
	Total dos gastos	533 070,00 €	1 600,00 €	27 700,00 €	1 000,00 €	100,00 €	6 500,00 €	16 000,00 €	585 970,00 €
Rendimentos									
72	Prestações de serviços	828 695,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6 000,00 €	10 000,00 €	844 695,00 €
7221	Quotas e Joias	820 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	820 000,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Recreativas	8 695,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6 000,00 €	10 000,00 €	24 695,00 €
75	Subsídios oficiais	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 000,00 €	15 000,00 €
78	Outros rendimentos	55 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	55 000,00 €
7886	Donativos	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €
788804	Consiguação IRS	45 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	45 000,00 €
	Total dos rendimentos	893 695,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6 000,00 €	15 000,00 €	914 695,00 €
	Resultado operacional	360 625,00 €	-1 600,00 €	-27 700,00 €	-1 000,00 €	-100,00 €	-500,00 €	-1 000,00 €	328 725,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	36 370,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	36 370,00 €
69	Gastos de financiamento	92 260,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	92 260,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	19 620,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	19 620,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Resultado Líquido	251 615,00 €	-1 600,00 €	-27 700,00 €	-1 000,00 €	-100,00 €	-500,00 €	-1 000,00 €	219 715,00 €

1.2. Contas de exploração das Residências

Residências ASSP

Gastos		Aveiro	Carcavelos	Porto	Setúbal	Total
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	253 150,00 €	348 200,00 €	220 175,00 €	605 288,75 €	1 426 813,75 €
621	Fornecimentos sob Contrato	105 550,00 €	167 500,00 €	69 325,00 €	305 614,47 €	647 989,47 €
62101	Fornecimento de Refeições	91 000,00 €	155 000,00 €	55 000,00 €	260 030,37 €	561 030,37 €
62102	Manutenção AVAC	550,00 €	2 000,00 €	1 250,00 €	24 530,36 €	28 330,36 €
62103	Manutenção Elevadores	1 400,00 €	2 000,00 €	2 500,00 €	9 134,04 €	15 034,04 €
62107	Manutenção Equipamento Incêndio	250,00 €	500,00 €	550,00 €	1 479,02 €	2 779,02 €
62108	Segurança e Vigilância	600,00 €	600,00 €	500,00 €	0,00 €	1 700,00 €
62109	Manutenção Equipamentos Comunicação	250,00 €	0,00 €	275,00 €	0,00 €	525,00 €
62110	Serviços Higiene, limpeza e resíduos hospitalares	1 000,00 €	2 100,00 €	1 800,00 €	5 908,50 €	10 808,50 €
62111	Manutenção Equipamentos Aquecimento	2 500,00 €	500,00 €	2 500,00 €	0,00 €	5 500,00 €
62112	Manutenção Jardins e áreas envolventes	0,00 €	4 000,00 €	750,00 €	0,00 €	4 750,00 €
62113	Manutenção Equipamentos Cozinha	1 500,00 €	500,00 €	750,00 €	3 346,47 €	6 096,47 €
62115	Desinfestação e controlo de pragas	500,00 €	300,00 €	700,00 €	1 185,71 €	2 685,71 €
62116	Trabalho temporário	6 000,00 €	0,00 €	2 750,00 €	0,00 €	8 750,00 €
62118	Serviços Lavandaria	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6221	Trabalhos especializados	2 000,00 €	0,00 €	12 000,00 €	0,00 €	14 000,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	0,00 €	500,00 €	0,00 €	500,00 €
6223	Vigilância e segurança	600,00 €	0,00 €	250,00 €	0,00 €	850,00 €
622401	Honorários - Médicos	9 000,00 €	15 500,00 €	8 500,00 €	24 212,62 €	57 212,62 €
622402	Honorários - Enfermagem	1 800,00 €	18 500,00 €	8 500,00 €	58 331,77 €	87 131,77 €
622403	Honorários - Fisioterapia	8 000,00 €	0,00 €	5 500,00 €	0,00 €	13 500,00 €
622404	Honorários - Outros	12 000,00 €	28 000,00 €	3 000,00 €	0,00 €	43 000,00 €
6226	Conservação e reparação	16 000,00 €	2 500,00 €	6 000,00 €	22 922,43 €	47 422,43 €
623	Materiais	2 500,00 €	4 500,00 €	6 000,00 €	4 441,53 €	17 441,53 €
6241	Electricidade	19 800,00 €	23 500,00 €	20 000,00 €	50 232,77 €	113 532,77 €
6242	Combustíveis	1 000,00 €	200,00 €	1 000,00 €	0,00 €	2 200,00 €
6243	Água	6 500,00 €	17 000,00 €	6 400,00 €	16 835,54 €	46 735,54 €
6244	Gás	16 500,00 €	25 000,00 €	20 000,00 €	36 396,40 €	97 896,40 €
6251	Deslocações e estadas	9 300,00 €	100,00 €	600,00 €	6 078,29 €	16 078,29 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262	Comunicações	2 500,00 €	5 000,00 €	3 000,00 €	8 528,70 €	19 028,70 €
6263	Seguros	1 500,00 €	0,00 €	600,00 €	0,00 €	2 100,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	16 000,00 €	40 400,00 €	15 500,00 €	44 688,53 €	116 588,53 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	19 500,00 €	100,00 €	28 000,00 €	14 928,51 €	62 528,51 €
6271	Encargos com utentes-Produtos Farmácia/Apoio médico	2 100,00 €	400,00 €	3 650,00 €	12 077,19 €	18 227,19 €
6272	Encargos com utentes-Assistência médica/Enfermagem	1 000,00 €	0,00 €	1 850,00 €	0,00 €	2 850,00 €
63	Gastos com o Pessoal	387 205,00 €	447 290,00 €	304 000,00 €	968 249,66 €	2 106 744,66 €
632	Remunerações do pessoal	310 000,00 €	359 600,00 €	236 000,00 €	782 219,57 €	1 687 819,57 €
635	Encargos sobre remunerações	71 075,00 €	79 990,00 €	55 800,00 €	166 979,23 €	373 844,23 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	6 130,00 €	7 200,00 €	4 700,00 €	16 902,05 €	34 932,05 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	500,00 €	7 500,00 €	2 148,81 €	10 148,81 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Total dos gastos	640 355,00 €	795 490,00 €	524 175,00 €	1 573 538,41 €	3 533 558,41 €
	Rendimentos					
72	Prestações de serviços	642 500,00 €	890 000,00 €	538 500,00 €	1 594 056,15 €	3 665 056,15 €
72111	Mensalidades de Residentes Permanentes em Lares	630 000,00 €	850 000,00 €	535 000,00 €	1 513 444,25 €	3 528 444,25 €
72112	Serviços a Residentes Não Permanentes em Lares	7 500,00 €	0,00 €	3 500,00 €	41 549,29 €	52 549,29 €
72115	Serviços de Centros de Dia	5 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 000,00 €
7251	Serviços de Saúde	0,00 €	40 000,00 €	0,00 €	39 062,61 €	79 062,61 €
75	Subsídios oficiais	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €
78	Outros rendimentos	2 000,00 €	0,00 €	4 500,00 €	26 234,30 €	32 734,30 €
7886	Donativos	2 000,00 €	0,00 €	4 500,00 €	26 234,30 €	32 734,30 €
788805	Cedência de Pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Total dos rendimentos	654 500,00 €	890 000,00 €	543 000,00 €	1 620 290,45 €	3 707 790,45 €
	Resultado operacional	14 145,00 €	94 510,00 €	18 825,00 €	46 752,04 €	174 232,04 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	41 495,00 €	54 435,00 €	35 220,00 €	101 135,00 €	232 285,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	31 065,00 €	0,00 €	0,00 €	31 065,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	29 250,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	29 250,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Resultado Líquido	1 900,00 €	9 010,00 €	-16 395,00 €	-54 382,96 €	-59 867,96 €

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2025

1.3. Contas de exploração das Delegações

o Contas de exploração das atividades das Delegações

Delegações ASSP

		Açores	Algarve	Aveiro	Beja	Coimbra	Évora	Guimarães	Leiria
Gastos									
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	5 600,00 €	16 000,00 €	1 150,00 €	5 600,00 €	39 750,00 €	45 400,00 €	52 570,00 €	13 075,00 €
6221	Trabalhos especializados	0,00 €	3 900,00 €	0,00 €	0,00 €	3 500,00 €	0,00 €	1 000,00 €	0,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	100,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €	300,00 €	0,00 €	0,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	1 500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6224	Honorários	3 500,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €	27 000,00 €	0,00 €	46 140,00 €	0,00 €
6226	Conservação e reparação	1 000,00 €	2 500,00 €	350,00 €	0,00 €	3 800,00 €	600,00 €	200,00 €	250,00 €
623	Materiais	600,00 €	1 000,00 €	0,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €	1 050,00 €	150,00 €
6241	Electricidade	0,00 €	550,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	600,00 €	0,00 €
6242	Combustíveis	0,00 €	600,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6243	Água	0,00 €	900,00 €	0,00 €	0,00 €	900,00 €	0,00 €	400,00 €	0,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	250,00 €	0,00 €	240,00 €	0,00 €
6251	Deslocações e estadas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	250,00 €	300,00 €	1 100,00 €	0,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	600,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262	Comunicações	0,00 €	500,00 €	0,00 €	50,00 €	0,00 €	400,00 €	840,00 €	220,00 €
6263	Seguros	0,00 €	450,00 €	0,00 €	50,00 €	200,00 €	0,00 €	800,00 €	0,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	250,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	0,00 €	1 500,00 €	500,00 €	0,00 €	600,00 €	400,00 €	200,00 €	30,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	500,00 €	1 400,00 €	300,00 €	5 000,00 €	2 000,00 €	43 400,00 €	0,00 €	12 425,00 €
63	Gastos com o Pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €	3 000,00 €	47 490,00 €	0,00 €
632	Remunerações do pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	36 240,00 €	0,00 €
635	Encargos sobre remunerações	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	7 880,00 €	0,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	730,00 €	0,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €	0,00 €	2 640,00 €	0,00 €
68	Outros gastos	1 500,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 250,00 €	0,00 €	0,00 €
	Total dos gastos	7 100,00 €	16 500,00 €	1 150,00 €	5 600,00 €	39 950,00 €	49 650,00 €	100 060,00 €	13 075,00 €
Rendimentos									
72	Prestações de serviços	9 500,00 €	13 500,00 €	450,00 €	5 800,00 €	35 600,00 €	48 573,00 €	95 000,00 €	13 025,00 €
7252	Turismo Rural	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	9 500,00 €	0,00 €	0,00 €	600,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Recreativas	9 500,00 €	4 000,00 €	450,00 €	5 800,00 €	35 000,00 €	48 573,00 €	95 000,00 €	13 025,00 €
75	Subsídios oficiais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8 700,00 €	0,00 €	30 000,00 €	0,00 €
78	Outros rendimentos	0,00 €	3 000,00 €	700,00 €	50,00 €	2 400,00 €	2 100,00 €	0,00 €	250,00 €
7886	Donativos	0,00 €	3 000,00 €	700,00 €	50,00 €	2 400,00 €	2 100,00 €	0,00 €	250,00 €
	Total dos rendimentos	9 500,00 €	16 500,00 €	1 150,00 €	5 850,00 €	46 700,00 €	50 673,00 €	125 000,00 €	13 275,00 €
	Resultado operacional	2 400,00 €	0,00 €	0,00 €	250,00 €	6 750,00 €	1 023,00 €	24 940,00 €	200,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Resultado Líquido	2 400,00 €	0,00 €	0,00 €	250,00 €	6 750,00 €	1 023,00 €	24 940,00 €	200,00 €

Delegações ASSP

		Lisboa	Madeira	Portalegre	Porto	Santarém	Setúbal	Viseu	Total
Gastos									
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	18 830,00 €	1 130,00 €	1 680,00 €	1 480,00 €	17 100,00 €	1 800,00 €	8 500,00 €	229 665,00 €
6221	Trabalhos especializados	0,00 €	0,00 €	150,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €	8 750,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	250,00 €	150,00 €	0,00 €	1 800,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	300,00 €	0,00 €	0,00 €	1 800,00 €
6224	Honorários	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	77 140,00 €
6226	Conservação e reparação	7 600,00 €	560,00 €	500,00 €	450,00 €	14 000,00 €	0,00 €	400,00 €	32 210,00 €
623	Materiais	0,00 €	0,00 €	250,00 €	240,00 €	1 000,00 €	150,00 €	300,00 €	5 863,00 €
6241	Electricidade	3 800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4 950,00 €
6242	Combustíveis	0,00 €	0,00 €	100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	700,00 €
6243	Água	2 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4 200,00 €
6244	Gás	2 400,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 800,00 €
6251	Deslocações e estadas	0,00 €	300,00 €	200,00 €	0,00 €	0,00 €	1 450,00 €	0,00 €	3 600,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	600,00 €
6262	Comunicações	850,00 €	0,00 €	50,00 €	0,00 €	0,00 €	50,00 €	0,00 €	2 960,00 €
6263	Seguros	180,00 €	0,00 €	80,00 €	0,00 €	120,00 €	0,00 €	0,00 €	1 880,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	250,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	0,00 €	270,00 €	250,00 €	440,00 €	1 030,00 €	0,00 €	2 000,00 €	7 220,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	2 000,00 €	0,00 €	100,00 €	350,00 €	400,00 €	0,00 €	5 600,00 €	73 475,00 €
63	Gastos com o Pessoal	31 370,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	82 060,00 €
632	Remunerações do pessoal	25 400,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	64 640,00 €
635	Encargos sobre remunerações	5 460,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13 340,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	510,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 240,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 840,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	100,00 €	0,00 €	3 350,00 €
	Total dos gastos	50 200,00 €	1 130,00 €	1 680,00 €	1 480,00 €	17 100,00 €	1 900,00 €	8 500,00 €	315 075,00 €
Rendimentos									
72	Prestações de serviços	50 300,00 €	6 500,00 €	500,00 €	1 020,00 €	12 300,00 €	3 150,00 €	800,00 €	296 018,00 €
7252	Turismo Rural	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	50 000,00 €	5 500,00 €	0,00 €	0,00 €	10 300,00 €	0,00 €	0,00 €	75 900,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Recreativas	300,00 €	1 000,00 €	500,00 €	1 020,00 €	2 000,00 €	3 150,00 €	800,00 €	220 118,00 €
75	Subsídios oficiais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 000,00 €	0,00 €	600,00 €	44 300,00 €
78	Outros rendimentos	0,00 €	0,00 €	4 000,00 €	750,00 €	0,00 €	0,00 €	2 000,00 €	15 250,00 €
7886	Donativos	0,00 €	0,00 €	4 000,00 €	750,00 €	0,00 €	0,00 €	2 000,00 €	15 250,00 €
	Total dos rendimentos	50 300,00 €	6 500,00 €	4 500,00 €	1 770,00 €	17 300,00 €	3 150,00 €	3 400,00 €	355 568,00 €
Resultado operacional		100,00 €	5 370,00 €	2 820,00 €	290,00 €	200,00 €	1 250,00 €	-5 100,00 €	40 493,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Resultado Líquido		100,00 €	5 370,00 €	2 820,00 €	290,00 €	200,00 €	1 250,00 €	-5 100,00 €	40 493,00 €

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2025

o Contas de exploração dos recursos nacionais afetos a Delegações

		Açores	Algarve	Aveiro	Beja	Coimbra	Évora	Guimarães	Leiria
Gastos									
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	3 370,00 €	3 790,00 €	7 155,00 €	480,00 €	2 680,00 €	4 030,00 €	1 810,00 €	1 530,00 €
6223	Vigilância e segurança	675,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	535,00 €	1 025,00 €	0,00 €	0,00 €
6241	Electricidade	1 220,00 €	2 380,00 €	200,00 €	0,00 €	1 410,00 €	2 365,00 €	950,00 €	230,00 €
6243	Água	540,00 €	450,00 €	270,00 €	0,00 €	125,00 €	120,00 €	0,00 €	100,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	130,00 €	40,00 €	380,00 €	0,00 €
6261	Rendas e alugueres	455,00 €	0,00 €	6 205,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	720,00 €
6262	Comunicações	480,00 €	960,00 €	480,00 €	480,00 €	480,00 €	480,00 €	480,00 €	480,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
63	Gastos com o Pessoal	16 860,00 €	16 660,00 €	8 800,00 €	8 800,00 €	35 720,00 €	30 390,00 €	26 900,00 €	720,00 €
632	Remunerações do pessoal	13 720,00 €	13 560,00 €	7 240,00 €	7 240,00 €	28 900,00 €	24 020,00 €	21 800,00 €	0,00 €
635	Encargos sobre remunerações	2 860,00 €	2 820,00 €	1 410,00 €	1 410,00 €	6 240,00 €	5 820,00 €	4 660,00 €	0,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	280,00 €	280,00 €	150,00 €	150,00 €	580,00 €	550,00 €	440,00 €	0,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	720,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	8 755,00 €	18 150,00 €	0,00 €	0,00 €	8 640,00 €	6 285,00 €	5 405,00 €	1 800,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Total dos gastos		28 985,00 €	38 600,00 €	15 955,00 €	9 280,00 €	47 040,00 €	40 705,00 €	34 115,00 €	4 050,00 €
Rendimentos									
7883	Imputação de subsídios para investimentos	830,00 €	9 550,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Total de Recursos Nacionais		28 155,00 €	29 050,00 €	15 955,00 €	9 280,00 €	47 040,00 €	40 705,00 €	34 115,00 €	4 050,00 €

		Lisboa	Madeira	Portalegre	Porto	Santarém	Setúbal	Viseu	Total
Gastos									
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	0,00 €	3 535,00 €	2 270,00 €	9 540,00 €	3 370,00 €	1 800,00 €	14 370,00 €	59 730,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	710,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 945,00 €
6241	Electricidade	0,00 €	1 300,00 €	1 415,00 €	410,00 €	1 990,00 €	0,00 €	1 080,00 €	14 950,00 €
6243	Água	0,00 €	355,00 €	230,00 €	0,00 €	300,00 €	0,00 €	510,00 €	3 000,00 €
6244	Gás	0,00 €	240,00 €	145,00 €	0,00 €	600,00 €	0,00 €	0,00 €	1 535,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8 650,00 €	0,00 €	1 800,00 €	12 300,00 €	30 130,00 €
6262	Comunicações	0,00 €	930,00 €	480,00 €	480,00 €	480,00 €	0,00 €	480,00 €	7 170,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
63	Gastos com o Pessoal	0,00 €	18 830,00 €	18 470,00 €	17 370,00 €	16 830,00 €	0,00 €	6 000,00 €	222 350,00 €
632	Remunerações do pessoal	0,00 €	15 310,00 €	15 010,00 €	14 130,00 €	13 700,00 €	0,00 €	0,00 €	174 630,00 €
635	Encargos sobre remunerações	0,00 €	3 210,00 €	3 150,00 €	2 950,00 €	2 850,00 €	0,00 €	0,00 €	37 380,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	0,00 €	310,00 €	310,00 €	290,00 €	280,00 €	0,00 €	0,00 €	3 620,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6 000,00 €	6 720,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	17 265,00 €	5 115,00 €	3 870,00 €	0,00 €	5 795,00 €	0,00 €	0,00 €	81 080,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Total dos gastos		17 265,00 €	27 480,00 €	24 610,00 €	26 910,00 €	25 995,00 €	1 800,00 €	20 370,00 €	363 160,00 €
Rendimentos									
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 380,00 €
Total de Recursos Nacionais		17 265,00 €	27 480,00 €	24 610,00 €	26 910,00 €	25 995,00 €	1 800,00 €	20 370,00 €	352 780,00 €

1.4. Contas de exploração de Projetos Nacionais

Projetos ASSP

		Núcleo SJM	CFAMM	Total
Gastos				
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	25 680,00 €	41 500,00 €	67 180,00 €
6221	Trabalhos especializados	250,00 €	0,00 €	250,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6224	Honorários	11 600,00 €	40 000,00 €	51 600,00 €
6226	Conservação e reparação	750,00 €	0,00 €	750,00 €
623	Materiais	1 000,00 €	0,00 €	1 000,00 €
6241	Electricidade	800,00 €	0,00 €	800,00 €
6242	Combustíveis	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6243	Água	200,00 €	0,00 €	200,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6251	Deslocações e estadas	1 750,00 €	1 500,00 €	3 250,00 €
6261	Rendas e alugueres	7 230,00 €	0,00 €	7 230,00 €
6262	Comunicações	650,00 €	0,00 €	650,00 €
6263	Seguros	450,00 €	0,00 €	450,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	1 000,00 €	0,00 €	1 000,00 €
63	Gastos com o Pessoal	42 350,00 €	30 020,00 €	72 370,00 €
632	Remunerações do pessoal	34 230,00 €	24 310,00 €	58 540,00 €
635	Encargos sobre remunerações	7 430,00 €	5 220,00 €	12 650,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	690,00 €	490,00 €	1 180,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Total dos gastos	68 030,00 €	71 520,00 €	139 550,00 €
Rendimentos				
72	Prestações de serviços	68 750,00 €	80 000,00 €	148 750,00 €
7252	Turismo Rural	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Recreativas	68 750,00 €	80 000,00 €	148 750,00 €
75	Subsídios oficiais	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78	Outros rendimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7886	Donativos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Total dos rendimentos	68 750,00 €	80 000,00 €	148 750,00 €
	Resultado operacional	720,00 €	8 480,00 €	9 200,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Resultado Líquido	720,00 €	8 480,00 €	9 200,00 €

2. Recursos Estratégicos

De modo a fazer uma gestão integrada de poupanças nacionais, que permita potenciar os investimentos e acautelar o futuro, a DN dividiu os Recursos Estratégicos em duas componentes:

2.1. Fundos estratégicos

As poupanças da ASSP estão agregadas numa conta de *fundos estratégicos*, conta afeta ao autofinanciamento do investimento deliberado em AG. Os fundos estratégicos atualmente existentes distribuem-se nos seguintes termos:

• Disponibilidades em depósitos bancários	199.500,00€
• Produtos financeiros	500,00€
• Total	200.000,00€

2.2. Fundo de Solidariedade Social

O Fundo de Solidariedade Social é um recurso estratégico que permite à ASSP dar respostas concretas a situações prementes de necessidade social dos seus associados. A situação do FSS é a seguinte:

• Disponibilidades do FSS em 2023/12/31	65.681,86€
• Utilização do Fundo em 2024 (previsão)	30.310,50€
• Disponibilidades do FSS para 2025 (previsão)	35.371,36€

3. Gestão da Dívida, Financiamento e Investimento

A ASSP está compelida a encontrar os recursos necessários para fazer face a um conjunto de despesas previstas, mas também a eventuais despesas imprevistas, com especial incidência nas quatro Residências Sénior.

O investimento deverá incidir maioritariamente na manutenção e pontualmente, por razões devidamente ponderadas, em novas obras, que se revelem essenciais para o bom desempenho das estruturas ASSP. A capacidade de investimento da ASSP está muito condicionada à sua real capacidade de financiamento, face às restrições que as Instituições Financeiras poderão enfrentar o que, a acontecerem, terão implicações na análise do risco, e consequentemente nas condições de concessão de crédito. Por sua vez, a capacidade de financiamento da ASSP dependerá dos compromissos já assumidos, i.e do serviço da dívida.

3.1. Gestão da dívida

No PAO para 2024 estava prevista a possível necessidade de contratação de um novo financiamento de até 135m€ para precaver 2025.

Foi contraído um financiamento de 250m€ para substituir um outro que estava contratado a uma taxa elevadíssima e cujo montante, no início do período, se cifrava em 226m€.

Para além disso, com recurso a fundos próprios, procedemos a uma amortização extra de 70m€ noutra empréstimo, na prática significando uma redução de financiamentos no montante de 296m€

Estimamos, para 2025, um montante global de financiamento na ordem dos 450m€, para fazer face às necessidades de tesouraria previstas, num quadro de elevada incerteza do comportamento da economia nacional (governo minoritário) e internacional (agravamento das duas guerras e a nova presidência americana).

Os valores apresentados no quadro seguinte espelham a situação estimada para o ano de 2025.

Serviço de dívida médio e longo prazo

	2020	2021	2022	2023	(Previsto) 2024	(Estimado) 2025
Dívida Inicial	1 572 935 €	1 856 336 €	2 317 858 €	2 079 451 €	2 262 375 €	1 908 308 €
Amortizações	90 238 €	54 986 €	238 407 €	292 076 €	604 067 €	401 188 €
Dívida - amortizações	1 482 697 €	1 801 350 €	2 079 451 €	1 787 375 €	1 658 308 €	1 507 119 €
Dívida contraída ano	373 639 €	516 507 €	0 €	475 000 €	250 000 €	450 000 €
Dívida final	1 856 336 €	2 317 858 €	2 079 451 €	2 262 375 €	1 908 308 €	1 957 119 €
Variação na dívida	283 401 €	461 522 €	-238 407 €	182 924 €	-354 067 €	48 812 €
Gastos Financiamento	51 984 €	73 741 €	63 964 €	127 348 €	130 793 €	123 322 €
Serviço da dívida	142 222 €	128 727 €	302 371 €	419 424 €	459 497 €	524 510 €

3.2 Capacidade de financiamento

A capacidade de financiamento assenta na mobilização de recursos próprios (autofinanciamento) e na mobilização de recursos alheios, seja a fundo perdido, seja mediante crédito de curto prazo, se tal for necessário. Cumpre assim aferirmos qual a capacidade de financiamento da ASSP.

Capacidade de autofinanciamento

A capacidade de autofinanciamento decorre dos meios financeiros disponíveis (poupança) que não estejam afetos a fins específicos, que acima foram identificados como recursos estratégicos, os quais são de 200.000,00€.

A DN considera que o recurso a estes meios deve ser utilizado com elevada parcimónia. O autofinanciamento do investimento não deverá, assim, ultrapassar os 100.000€.

Financiamento a fundo perdido

A Direção Nacional tem investido, nestes últimos anos, na contratação de Recursos Humanos para apoio ao desempenho da ASSP e dos seus órgãos estatutários, que permitem uma maior profissionalização dos serviços e, conseqüentemente, uma mais eficaz resposta ao que os Associados esperam da ASSP, a preparação de candidaturas a concursos que possibilitem financiamentos a fundo perdido e outro tipo de apoios. As relações institucionais que a DN entende deverem ser dinamizadas permitirão uma troca de conhecimentos e uma maior afirmação da ASSP no contexto nacional e internacional, designadamente através da procura de relacionamento com Associações congéneres da União Europeia, com apoio de projetos comunitários.

Crédito

Como já se referiu, é um objetivo central da DN assegurar a disponibilização dos meios suficientes para fazer face à situação financeira da Associação.

Disponibilidades para financiamento

Considerados os pressupostos antes enunciados, os limites de meios de financiamento em 2025 são os seguintes:

Autofinanciamento	73.000€
Financiamento a fundo perdido*	40.000€
Total	113.000€

*Previsto

3.3 Proposta de investimento

As propostas de investimento visam a satisfação de três tipos de necessidades:

- (a) Conservação, manutenção e restauro de ativos já existentes;
- (b) Melhorias, ampliação e novas funcionalidades de ativos já existentes;
- (c) Aquisição de novos ativos.

Foi pedido às Direções das Delegações para apresentarem as necessidades de investimento nos recursos nacionais e estruturas ou infraestruturas a elas afetas.

As propostas de investimento apresentadas pelas Delegações perfazem um total de cerca de 200.000€, montante que ultrapassa largamente os limites de financiamento anteriormente determinados.

Essas propostas foram analisadas pela Direção Nacional, de acordo com o critério acima enunciado e com a urgência das mesmas, pelo que a DN propõe que o investimento em 2025 se distribua pelas seguintes grandes rúbricas:

• Delegações	60.460,00€
• Residências	42.030,00€
• Sede	10.500,00€
• TOTAL	112.990,00€

4. Resultados

Demonstração de Resultados Previsional	Total 2023	Previsto 2024	Orçamento 2025
RENDIMENTOS	4 837 108 €	5 043 405 €	5 126 803 €
Vendas e serviços prestados	3 735 990 €	4 044 608 €	4 134 519 €
Quotizações	829 870 €	813 000 €	820 000 €
Subsídios, doações e legados à exploração	27 753 €	46 374 €	69 300 €
Outros rendimentos	243 496 €	139 424 €	102 984 €
GASTOS	4 669 632 €	4 793 871 €	4 856 233 €
Custo Merc Vendidas e Mat Consumidas	0 €	0 €	0 €
Fornecimentos e Serviços Externos	2 022 029 €	2 080 000 €	2 096 209 €
Recursos Humanos	2 610 356 €	2 691 379 €	2 747 025 €
Outros gastos	37 248 €	22 492 €	13 000 €
RESULTADO OPERACIONAL	167 476 €	249 534 €	270 570 €
Gastos de depreciação e de amortização	341 554 €	349 735 €	349 735 €
Reversão Gastos depreciação	0 €	0 €	0 €
Gastos financiamento	127 348 €	130 793 €	123 325 €
Imputação de subsídios para investimentos	59 239 €	59 240 €	59 250 €
Rendimentos financeiros	140 €	0 €	0 €
RESULTADO LÍQUIDO	-242 047 €	-171 754 €	-143 240 €

Notas:

- A Consignação de IRS está incluída nos “Outros rendimentos”.
- As despesas com Recursos Humanos incluem, para 2025, as atualizações salariais obrigatórias por via da atualização do Salário Mínimo Nacional e seu reflexo nos restantes níveis salariais.
- Se não se considerarem as substituições de funcionárias de baixa, é a seguinte a evolução do número de funcionários da ASSP:

Recursos Humanos ao serviço da ASSP

2021	2022	2023	2024
149	148	147	147

Orçamento para 2025

	S. Centrais e OSN	Delegações	Rec.Nacio-nais	Residências	Projectos	TOTAL	
Gastos							
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
62	Fornecimentos e serviços externos	312 820,00 €	229 665,00 €	59 730,00 €	1 426 813,75 €	67 180,00 €	2 096 208,75 €
63	Gastos com o Pessoal	263 500,00 €	82 060,00 €	222 350,00 €	2 106 744,66 €	72 370,00 €	2 747 024,66 €
68	Outros gastos	9 650,00 €	3 350,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13 000,00 €
	Total dos gastos	585 970,00 €	315 075,00 €	282 080,00 €	3 533 558,41 €	139 550,00 €	4 856 233,41 €

	S. Centrais e OSN	Delegações	Rec.Nacio-nais	Residências	Projectos	TOTAL	
Rendimentos							
72	Prestações de serviços (excepto quotas e joias)	24 695,00 €	296 018,00 €	0,00 €	3 665 056,15 €	148 750,00 €	4 134 519,15 €
7221	Quotas e Joias	820 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	820 000,00 €
75	Subsídios oficiais	15 000,00 €	44 300,00 €	0,00 €	10 000,00 €	0,00 €	69 300,00 €
78	Outros rendimentos	55 000,00 €	15 250,00 €	0,00 €	32 734,30 €	0,00 €	102 984,30 €
	Total dos rendimentos	914 695,00 €	355 568,00 €	0,00 €	3 707 790,45 €	148 750,00 €	5 126 803,45 €

Resultado operacional	328 725,00 €	40 493,00 €	-282 080,00 €	174 232,04 €	9 200,00 €	270 570,04 €
------------------------------	---------------------	--------------------	----------------------	---------------------	-------------------	---------------------

64	Gastos de depreciação e de amortização	36 370,00 €	0,00 €	81 080,00 €	232 285,00 €	0,00 €	349 735,00 €
69	Gastos de financiamento	92 260,00 €	0,00 €	0,00 €	31 065,00 €	0,00 €	123 325,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	19 620,00 €	0,00 €	10 380,00 €	29 250,00 €	0,00 €	59 250,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Resultado Líquido	219 715,00 €	40 493,00 €	-352 780,00 €	-59 867,96 €	9 200,00 €	-143 239,96 €
--------------------------	---------------------	--------------------	----------------------	---------------------	-------------------	----------------------

III - Parecer do Conselho Fiscal

PARECER DO CONSELHO FISCAL

sobre o Plano de Atividades e o Orçamento para 2025

Ex.mos Senhores Associados:

Relatório:

Nos termos da alínea c), n.º 1, do art.º 44.º dos estatutos e do mandato que nos conferiram, submetemos à vossa apreciação o nosso Parecer sobre o Plano de Atividades e o Orçamento para 2025 que nos foram apresentados pela Direção Nacional da Associação de Solidariedade Social dos Professores.

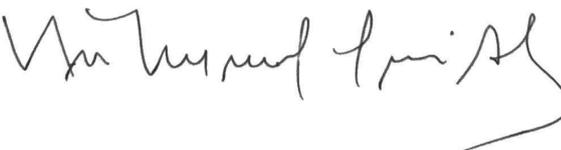
Sobre o Plano de Atividades em análise, consideramos razoáveis, coerentes e justificados os objetivos propostos para o ano de 2025, assim como, na generalidade, a correspondente quantificação.

Relativamente ao Orçamento proposto, comparámos as previsões com o verificado no ano de 2023, que foi o último exercício completo. Os valores das projeções feitas e apresentadas consideramo-las em linha com os propósitos enunciados no enquadramento do Plano de Atividades, com o verificado nos anos precedentes e com a evolução espectável da atividade para o ano de 2025, ressalvando a dificuldade que há em fazer projeções numa época de tantas incertezas.

Parecer:

Em face do exposto, como do parecer que o Plano de Atividades e o Orçamento para 2025 estão suficientemente detalhados e são adequados, nas circunstâncias, pelo que propomos à assembleia de associados que os mesmos sejam aprovados.

Lisboa, 8 de novembro de 2024,

pel' O Conselho Fiscal,


ANEXOS

ANEXO I - Atividades por Delegação

AÇORES

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	3	0	15	0	70	10
Desenvolvimento Social	6	4	30	1	510	36
Cultura e Lazer	6	4	7	0	111	19
Saúde e Desporto	5	7	2	3	51	31
Viagens	2		0	0	46	9
Visibilidade	5		28	0		
Relações Institucionais	3		0	0		

ALGARVE

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	2	2	4	0	25	10
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	5	7	8	1	130	25
Saúde e Desporto	3	3	5	0	50	15
Viagens	1		0	1	15	0
Visibilidade	3		4	1		
Relações Institucionais	1		0	0		

AVEIRO

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	7	5	20	0	123	103
Saúde e Desporto	1	0	4	0	15	15
Viagens	2		8	0	40	30
Visibilidade	3		4	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2025

BEJA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	3	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	3	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	6	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	4	0	0	0	0	0
Viagens	4		0	0	0	0
Visibilidade	2		0	0		
Relações Institucionais	3		0	0		

COIMBRA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	13	18	3	11	88	22
Saúde e Desporto	1	5	0	1	25	5
Viagens	6		1	6	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	1		1	0		

ÉVORA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	4	6	18	2	0	0
Desenvolvimento Social	8	15	39	4	0	0
Cultura e Lazer	10	49	47	6	0	0
Saúde e Desporto	9	5	6	3	0	0
Viagens	2		6	8	0	0
Visibilidade	10		71	5		
Relações Institucionais	6		10	1		

GUIMARÃES

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	9	46	0	16	31	445
Desenvolvimento Social	2	2	21	2	4	40
Cultura e Lazer	6	19	4	24	143	257
Saúde e Desporto	3	3	0	3	8	62
Viagens	1		3	0	10	25
Visibilidade	6		42	7		
Relações Institucionais	4		3	6		

LEIRIA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	15	4	51	13	390	80
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	3		9	7	80	15
Visibilidade	8		33	4		
Relações Institucionais	0		0	0		

LISBOA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	3	4	11	1	45	0
Desenvolvimento Social	3	0	7	1	0	0
Cultura e Lazer	7	0	22	1	0	0
Saúde e Desporto	5	0	5	3	0	0
Viagens	1		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		10	0		

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2025

MADEIRA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	2	2	2	0	12	0
Desenvolvimento Social	2	2	7	0	30	0
Cultura e Lazer	5	2	11	0	85	29
Saúde e Desporto	3	2	4	0	29	7
Viagens	1		3	0	25	10
Visibilidade	5		21	0		
Relações Institucionais	2		4	0		

PORTALEGRE

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	7	8	5	2	84	55
Saúde e Desporto	1	1	1	0	6	4
Viagens	3		10	0	72	33
Visibilidade	3		11	8		
Relações Institucionais	0		0	0		

PORTO

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	5	0	24	6	53	15
Desenvolvimento Social	5	0	26	0	0	0
Cultura e Lazer	7	0	15	12	220	55
Saúde e Desporto	5	0	4	7	32	26
Viagens	3		24	6	90	20
Visibilidade	3		24	3		
Relações Institucionais	4		29	0		

SANTARÉM

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	4	3	4	2	27	7
Cultura e Lazer	8	0	0	0	158	62
Saúde e Desporto	4	0	5	0	43	26
Viagens	4		12	0	89	53
Visibilidade	5		19	2		
Relações Institucionais	5		11	0		

SETÚBAL

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	1	0	3	3	15	15
Desenvolvimento Social	1	0	3	1	10	10
Cultura e Lazer	2	0	6	2	20	20
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	2		4	8	35	25
Visibilidade	2		6	1		
Relações Institucionais	1		3	0		

UISEU

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	4	0	0	0	84	16
Cultura e Lazer	14	17	0	0	119	0
Saúde e Desporto	3	3	0	0	31	3
Viagens	5		0	0	0	0
Visibilidade	5		0	0		
Relações Institucionais	3		0	0		

ANEXO II - Atividades por Residência

RESIDÊNCIA DE AVEIRO

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	10	14	13	300	0
Lúdico-recreativas	10	15	0	254	0
Socio-culturais	10	1	0	214	0
Quotidianas-rotina	10	1	0	0	0
Passeios	10	10	0	98	0
Intergeracionais	0	0	0	0	0

RESIDÊNCIA DE CARCAVELOS

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	4	0	4	156	0
Lúdico-recreativas	5	40	5	142	0
Socio-culturais	6	0	8	196	0
Quotidianas-rotina	5	0	6	195	0
Passeios	4	2	7	60	0
Intergeracionais	4	65	4	156	0

RESIDÊNCIA DE SÃO ROQUE - PORTO

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	10	0	8	244	0
Lúdico-recreativas	10	0	4	240	54
Socio-culturais	5	0	0	130	0
Quotidianas-rotina	0	0	0	12	0
Passeios	1	0	0	12	0
Intergeracionais	0	0	0	0	0

RESIDÊNCIA DE SETÚBAL

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	2	4	0	0	0
Lúdico-recreativas	5	1	8	125	0
Socio-culturais	3	1	9	195	0
Quotidianas-rotina	3	4	160	100	0
Passeios	1	0	12	40	0
Intergeracionais	3	0	12	0	0

ANEXO III - Atividades por Núcleo

Atividades	SÃO JOÃO DA MADEIRA					
	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	4	3	4	2	27	7
Cultura e Lazer	8	0	0	0	158	62
Saúde e Desporto	4	0	5	0	43	26
Viagens	4		12	0	89	53
Visibilidade	5		19	2		
Relações Institucionais	5		11	0		





