



# PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA **2022**



ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL  
DOS PROFESSORES



# ÍNDICE

## I - Atividades da ASSP

1. Enquadramento	5
2. Objetivos	5
3. Áreas de Intervenção	5
3.1 Recursos Humanos Voluntários e não voluntários	5
4. Caracterização da ASSP	7
4.1 Recursos Humanos Voluntários e não voluntários	7
4.2 Quadros Síntese do número de Associados	8
5. Atividades das Delegações	9
6. Atividades das Residências	10
7. Projetos	10
8. Atividades por Infra-Estrutura	11

## II - Orçamento

1. Orçamentos Correntes	11
1.1. Contas de exploração dos Órgãos Nacionais e Serviços Centrais	11
1.2. Contas de exploração das Delegações	12
1.3. Contas de exploração das Residências	15
1.4. Contas de exploração de Projetos Nacionais e Infraestruturas Nacionais	16
2. Recursos Estratégicos	18
2.1. Fundos estratégicos	18
2.2. Fundo de Solidariedade Social	18
3. Gestão da Dívida, Financiamento e Investimento	18
3.1. Gestão da dívida	18
3.2. Capacidade de financiamento	19
3.3. Proposta de investimento	20
4. Resultados	21

## III - Parecer do Conselho Fiscal

24

## ANEXOS

ANEXO I - Atividades por Delegação	26
ANEXO II - Atividades por Residência	31
ANEXO III - Projetos por Delegação	33
ANEXO IV - Infra-Estruturas por Casa	34



## I – Atividades da ASSP

### 1. Enquadramento

As condições pandémicas, que são do conhecimento de todos, continuam a constituir um sério obstáculo à construção de uma previsão para 2022, quer qualitativa, quer quantitativa.

Embora os constrangimentos impostos pela DGS sejam atualmente mais leves do que foram no passado, continuam a existir elevados graus de incerteza para toda a atividade da Associação.

A Solidariedade terá, obrigatoriamente, que estar presente no dia a dia da Associação, devendo as Delegações ser, sobretudo, um elemento agregador de toda a ASSP.

### 2. Objetivos

A Direção Nacional (DN) identificou os seguintes objetivos gerais (alguns deles já definidos para 2021):

- Garantir a autossustentabilidade das Estruturas ASSP, em particular das Residências;
- Considerar a necessidade de alienação de Património;
- Desenvolver estratégias para captação de Novos Associados;
- Desenvolver Novos Projetos;
- Incrementar a notoriedade da ASSP;
- Continuar a Promoção da Gestão Profissional das Residências;
- Realizar um Encontro Nacional de Delegações a ter lugar em Évora;
- Iniciar a preparação do Congresso ASSP 2023.

### 3. Áreas de Intervenção

#### 3.1 Iniciativas a desenvolver

A Direção Nacional selecionou um conjunto de iniciativas que continuam a ser organizadas sob a forma de Projetos:

- Implementar o Plano de Formação definido para o Centro de Formação ASSP Alice Maia Magalhães acreditado pelo CCPFC.
- Acreditar a ASSP pela DGERT.
- Elaborar candidatura a financiamento público para Ações de Formação destinadas a professores e também a não professores, no âmbito social.

- Criar o Gabinete de Apoio ao Corpo, Mente e Alma-Terapias Holísticas (online).
- Desenvolver o Projeto “Em boa Companhia”.
- Dinamizar o Projeto de Co-habitação.
- Continuar com As Conversas ASSP.
- Elaborar ofertas de Viagens e Tempos Livres.

Em simultâneo, vai ser dada continuidade aos pontos recorrentes:

- Trabalhar com as Direções Técnicas das Residências de Aveiro, Lisboa, Porto e Setúbal, de forma a identificar estratégias que permitam tornar positivos os resultados da atividade das Residências;
- Incrementar o número de camas nas Residências, sempre que se encontrem ao abrigo do Alvará e que tenha o acordo da Direção Técnica e da Direção da Delegação;
- Rever, em todas as Residências, quais os quartos que têm dimensão para serem duplos e que estão ocupados por um só Residente e preparar um plano de ação para ajustes da tipologia de cada quarto;
- Incluir na estratégia de angariação de novos Associados os Educadores de Infância, bem como os Professores do Ensino Superior, dos ensinos público e privado;
- Continuar com o processo de divulgação da ASSP junto de Entidades Oficiais e também junto de meios de comunicação: rádio e televisão;
- Estar presente através de bancas e realização de eventos, sempre que a ASSP seja solicitada pelas Escolas e a DGS o permita;
- Continuar as diligências já efetuadas com a Santa Casa da Misericórdia de Leiria, visando a construção de uma Residência Sénior em Leiria;
- Concretizar a rentabilização da Casa da Torre, através de uma parceria com a Câmara Municipal de Paredes e com a contratação de uma entidade externa que fará a exploração em moldes acordar;
- Seguir de perto os Projetos ASSP XL e Terras de Sta. Maria, de forma a garantir a sua autossustentabilidade;
- Dinamizar, cada vez mais, a envolvimento da ASSP com a comunidade, nos mais variados aspetos, sempre que regionalmente ou a nível nacional esteja em causa a solidariedade e/ou a inclusão.

#### 4. Caracterização da ASSP

##### 4.1 Recursos Humanos voluntários e não voluntários

Recursos Humanos ASSP	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Total	166	16	140	43	365

Recursos Humanos Serviços Centrais	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Total	16	4	5	3	28

Recursos Humanos Delegações	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Açores	8	0	1	0	9
Algarve	10	0	1	0	11
Aveiro	11	1	1	0	13
Beja	10	0	1	0	11
Coimbra	10	0	2	11	23
Évora	11	0	2	2	15
Guimarães	8	0	3	12	23
Leiria	11	0	0	0	11
Lisboa	10	0	2	0	12
Madeira	11	0	1	0	12
Portalegre	11	0	1	0	12
Porto	11	0	1	0	12
Santarém	11	0	1	0	12
Setúbal	6	0	0	0	6
Viseu	11	0	0	0	11
Casa da Torre		1	0	0	1
Total	150	2	17	25	194

Recursos Humanos Residências	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Aveiro	-	2	25	2	29
Lisboa	-	3	23	3	29
Porto	-	0	17	3	20
Setúbal	-	5	53	7	65
<b>Total</b>	-	10	118	15	143

## 4.2 Quadros Síntese do número de Associados

Quadro síntese do número de Associados, por Delegação e por idades

### Associados

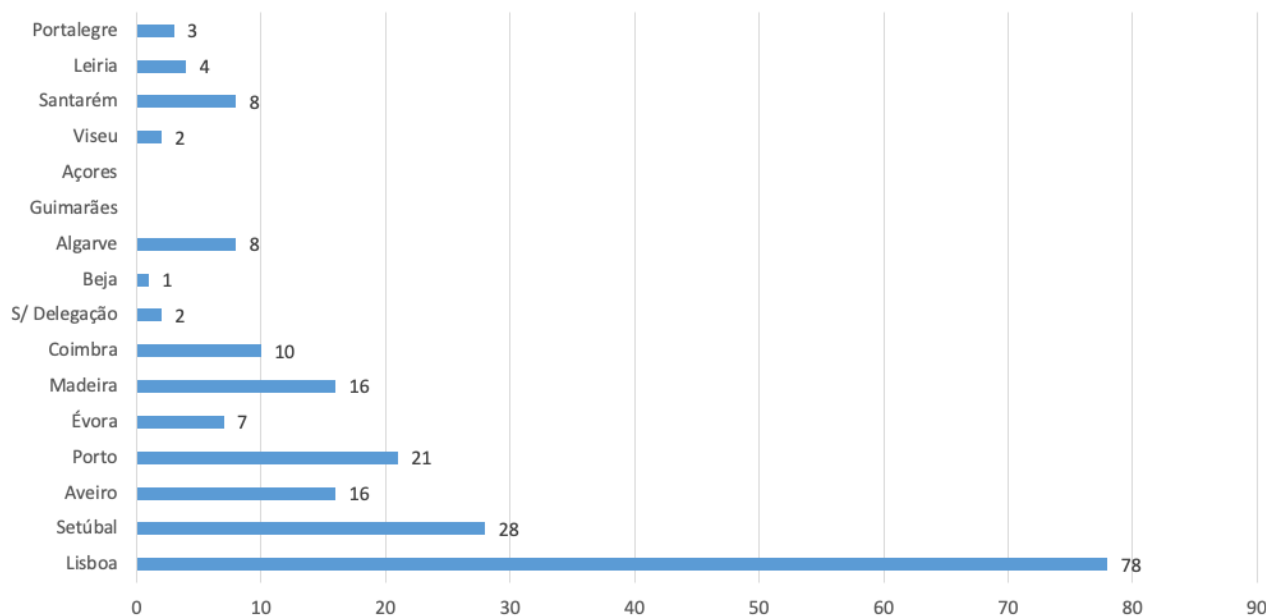
Delegações	≤ 49 anos	50 a 59 anos	≥ 60 anos	Total
Açores	6	13	325	344
Algarve	2	25	516	543
Aveiro	33	57	599	689
Beja	1	14	130	145
Coimbra	5	19	421	445
Évora	14	45	381	440
Guimarães	24	14	143	181
Leiria	7	27	346	380
Lisboa	32	148	2703	2883
Madeira	14	16	184	214
Portalegre	8	13	174	195
Porto	18	74	1622	1714
Santarém	7	10	216	233
Setúbal	14	150	1422	1586
Viseu	2	21	271	294
S/ Delegação	3	7	132	142
<b>Total</b>	<b>190</b>	<b>653</b>	<b>9585</b>	<b>10428</b>

Nota - Dados de 30/Setembro/2021



Angariação de novos associados /Delegação  
1/1/2021 a 31/Outubro/2021

### ANGARIAÇÃO DE NOVOS ASSOCIADOS POR DELEGAÇÃO



### 5. Atividades das Delegações

#### TOTAIS DELEGAÇÕES

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
<b>Educação e Juventude</b>	21	64	35	3	22	23
<b>Desenvolvimento Social</b>	32	36	88	7	330	103
<b>Cultura e Lazer</b>	105	152	174	34	1462	475
<b>Saúde e Desporto</b>	39	91	29	22	275	95
<b>Viagens</b>	33		50	23	602	191
<b>Visibilidade</b>	42		182	19		
<b>Relações Institucionais</b>	25		34	1		

Atividades por Delegação consulte o **Anexo I**

## 6. Atividades das Residências

TOTAL ATIVIDADES DAS RESIDÊNCIAS					
Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	30	4	58	792	7
Lúdico-recreativas	25	0	22	357	186
Socio-culturais	26	17	71	490	0
Quotidianas-rotina	12	0	21	203	0
Passeios	12	1	19	55	0
Intergeracionais	8	73	11	170	0

Atividades das Residências consulte o **Anexo II**

## 7. Projetos

TOTALS DOS PROJETOS						
Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	17	41	0	25	63	326
Desenvolvimento Social	4	6	16	3	6	1512
Cultura e Lazer	5	9	1	25	38	205
Saúde e Desporto	4	4	0	4	16	34
Viagens	2		2	3	20	15
Visibilidade	7		16	6		
Relações Institucionais	6		3	5		

Projetos por Delegação consulte o **Anexo III**

## 8. Atividades por Infra-Estrutura

TOTAL ATIVIDADES INFRAESTRURAS - ALOJAMENTO						
Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	0	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	3	3	1	2	41	15
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	2		3	0		
Relações Institucionais	6		3	0		

Atividades por Infra-Estrutura consulte o **Anexo IV**

## II - Orçamento

### 1. Orçamentos Correntes

Quadros de contas de exploração:

#### 1.1. Contas de exploração dos Órgãos Nacionais e Serviços Centrais

##### Serviços Centrais e Órgãos Sociais Nacionais

	Serviços Centrais	AG	DN	CC	CF	Aniversário	Encontro Delegações	Formação	Total
<b>Gastos</b>									
61 Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62 Fornecimentos e serviços externos	160 110,00 €	1 440,00 €	32 250,00 €	2 000,00 €	100,00 €	1 000,00 €	4 000,00 €	0,00 €	200 900,00 €
6221 Trabalhos especializados	36 050,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	36 050,00 €
6222 Publicidade e propaganda	16 300,00 €	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	18 300,00 €
6223 Vigilância e segurança	640,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	640,00 €
6224 Honorários	45 000,00 €	240,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	45 240,00 €
6226 Conservação e reparação	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €
623 Materiais	12 400,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12 400,00 €
6241 Electricidade	2 500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 500,00 €
6242 Combustíveis	80,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	80,00 €
6243 Água	800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	800,00 €
6244 Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6251 Deslocações e estadas	0,00 €	200,00 €	32 200,00 €	2 000,00 €	100,00 €	0,00 €	4 000,00 €	0,00 €	38 500,00 €
6261 Rendas e alugueres	290,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	290,00 €
6262 Comunicações	24 400,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	24 400,00 €
6263 Seguros	17 850,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	17 850,00 €
6265 Contencioso e notariado	800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	800,00 €
6267 Limpeza, higiene e conforto	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €
6268 Outros fornecimentos e serviços	1 000,00 €	0,00 €	50,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 050,00 €
63 Gastos com o Pessoal	238 500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €	248 500,00 €
632 Remunerações do pessoal	187 600,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	187 600,00 €
635 Encargos sobre remunerações	40 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	40 000,00 €
636 Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	3 200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 200,00 €
638 Outros gastos com o pessoal	7 700,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €	17 700,00 €
68 Outros gastos	35 100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	35 100,00 €
<b>Total dos gastos</b>	<b>433 710,00 €</b>	<b>1 440,00 €</b>	<b>32 250,00 €</b>	<b>2 000,00 €</b>	<b>100,00 €</b>	<b>1 000,00 €</b>	<b>4 000,00 €</b>	<b>10 000,00 €</b>	<b>484 500,00 €</b>
<b>Rendimentos</b>									
72 Prestações de serviços	919 300,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	919 300,00 €
7221 Quotas e Joias	915 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	915 000,00 €
7255 Serviços de Residências e de Quartos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7257 Atividades Sociais, Culturais e Recreativas	4 300,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4 300,00 €
75 Subsídios oficiais	20 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	20 000,00 €
78 Outros rendimentos	67 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	67 000,00 €
7886 Donativos	12 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12 000,00 €
788804 Consignação IRS	55 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	55 000,00 €
<b>Total dos rendimentos</b>	<b>1 006 300,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1 006 300,00 €</b>
<b>Resultado operacional</b>	<b>572 590,00 €</b>	<b>-1 440,00 €</b>	<b>-32 250,00 €</b>	<b>-2 000,00 €</b>	<b>-100,00 €</b>	<b>-1 000,00 €</b>	<b>-4 000,00 €</b>	<b>-10 000,00 €</b>	<b>521 800,00 €</b>
64 Gastos de depreciação e de amortização	17 500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	17 500,00 €
69 Gastos de financiamento	30 500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	30 500,00 €
7883 Imputação de subsídios para investimentos	13 865,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13 865,00 €
79 Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Resultado Líquido</b>	<b>538 455,00 €</b>	<b>-1 440,00 €</b>	<b>-32 250,00 €</b>	<b>-2 000,00 €</b>	<b>-100,00 €</b>	<b>-1 000,00 €</b>	<b>-4 000,00 €</b>	<b>-10 000,00 €</b>	<b>487 665,00 €</b>

## 1.2. Contas de exploração das Delegações

### o Contas de exploração das atividades das Delegações

#### Delegações ASSP

		Açores	Algarve	Aveiro	Beja	Coimbra	Évora	Guimarães	Leiria
<b>Gastos</b>									
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	7 050,00 €	5 700,00 €	21 181,00 €	1 540,00 €	28 250,00 €	45 045,00 €	2 410,00 €	12 310,00 €
6221	Trabalhos especializados	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	200,00 €	0,00 €	100,00 €	1 000,00 €	289,00 €	0,00 €	0,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6224	Honorários	6 000,00 €	0,00 €	4 800,00 €	0,00 €	18 000,00 €	0,00 €	360,00 €	0,00 €
6226	Conservação e reparação	0,00 €	1 000,00 €	150,00 €	100,00 €	2 700,00 €	800,00 €	400,00 €	150,00 €
623	Materiais	350,00 €	1 500,00 €	500,00 €	150,00 €	0,00 €	0,00 €	430,00 €	100,00 €
6241	Electricidade	0,00 €	0,00 €	600,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6242	Combustíveis	0,00 €	600,00 €	0,00 €	300,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6243	Água	0,00 €	0,00 €	240,00 €	0,00 €	700,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6251	Deslocações e estadas	0,00 €	1 000,00 €	8 201,00 €	500,00 €	300,00 €	447,00 €	500,00 €	11 275,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	4 800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262	Comunicações	0,00 €	300,00 €	360,00 €	50,00 €	100,00 €	440,00 €	420,00 €	270,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €	100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	700,00 €	600,00 €	250,00 €	340,00 €	150,00 €	582,00 €	300,00 €	0,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	0,00 €	0,00 €	780,00 €	0,00 €	2 000,00 €	42 487,00 €	0,00 €	515,00 €
63	Gastos com o Pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	0,00 €	0,00 €
632	Remunerações do pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	0,00 €	0,00 €
635	Encargos sobre remunerações	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	300,00 €	0,00 €	150,00 €	0,00 €	1 250,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Total dos gastos</b>	<b>7 050,00 €</b>	<b>6 000,00 €</b>	<b>21 181,00 €</b>	<b>1 690,00 €</b>	<b>28 250,00 €</b>	<b>49 295,00 €</b>	<b>2 410,00 €</b>	<b>12 310,00 €</b>
<b>Rendimentos</b>									
72	Prestações de serviços	10 000,00 €	8 500,00 €	10 000,00 €	1 300,00 €	26 100,00 €	45 047,00 €	3 000,00 €	12 930,00 €
7252	Turismo Rural	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	7 000,00 €	0,00 €	0,00 €	6 600,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Recreativas	10 000,00 €	1 500,00 €	10 000,00 €	1 300,00 €	19 500,00 €	45 047,00 €	3 000,00 €	12 930,00 €
75	Subsídios oficiais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	7 200,00 €	0,00 €	4 000,00 €	0,00 €
78	Outros rendimentos	0,00 €	0,00 €	11 181,00 €	50,00 €	100,00 €	6 353,00 €	0,00 €	400,00 €
7886	Donativos	0,00 €	0,00 €	11 181,00 €	50,00 €	100,00 €	6 353,00 €	0,00 €	400,00 €
	<b>Total dos rendimentos</b>	<b>10 000,00 €</b>	<b>8 500,00 €</b>	<b>21 181,00 €</b>	<b>1 350,00 €</b>	<b>33 400,00 €</b>	<b>51 400,00 €</b>	<b>7 000,00 €</b>	<b>13 330,00 €</b>
<b>Resultado operacional</b>		<b>2 950,00 €</b>	<b>2 500,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-340,00 €</b>	<b>5 150,00 €</b>	<b>2 105,00 €</b>	<b>4 590,00 €</b>	<b>1 020,00 €</b>
64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Resultado Líquido</b>		<b>2 950,00 €</b>	<b>2 500,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-340,00 €</b>	<b>5 150,00 €</b>	<b>2 105,00 €</b>	<b>4 590,00 €</b>	<b>1 020,00 €</b>

# PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2022

## Delegações ASSP

	Lisboa	Madeira	Portalegre	Porto	Santarém	Setúbal	Viseu	Total
<b>Gastos</b>								
61	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	1 000,00 €	530,00 €	16 000,00 €	500,00 €	2 900,00 €	0,00 €	5 950,00 €	150 366,00 €
6221	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	500,00 €	13 500,00 €
6222	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 589,00 €
6223	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €
6224	0,00 €	0,00 €	2 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	31 160,00 €
6226	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 300,00 €	0,00 €	1 000,00 €	7 600,00 €
623	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €	1 000,00 €	0,00 €	500,00 €	5 353,00 €
6241	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	600,00 €
6242	0,00 €	0,00 €	0,00 €	70,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	970,00 €
6243	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	940,00 €
6244	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €
6251	1 000,00 €	450,00 €	1 000,00 €	0,00 €	400,00 €	0,00 €	500,00 €	25 573,00 €
6261	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4 800,00 €
6262	0,00 €	0,00 €	0,00 €	30,00 €	0,00 €	0,00 €	250,00 €	2 220,00 €
6263	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	500,00 €
6265	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	600,00 €
6267	0,00 €	80,00 €	500,00 €	100,00 €	200,00 €	0,00 €	2 400,00 €	6 202,00 €
6268	0,00 €	0,00 €	1 500,00 €	100,00 €	0,00 €	0,00 €	800,00 €	48 182,00 €
63	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €
632	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €
635	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
636	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
638	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
68	0,00 €	0,00 €	0,00 €	100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 800,00 €
<b>Total dos gastos</b>	<b>1 000,00 €</b>	<b>530,00 €</b>	<b>16 000,00 €</b>	<b>600,00 €</b>	<b>2 900,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>5 950,00 €</b>	<b>155 166,00 €</b>
<b>Rendimentos</b>								
72	1 000,00 €	5 985,00 €	10 800,00 €	500,00 €	2 000,00 €	0,00 €	600,00 €	137 762,00 €
7252	0,00 €	0,00 €	0,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	500,00 €
7255	0,00 €	4 495,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	18 095,00 €
7257	1 000,00 €	1 490,00 €	10 800,00 €	0,00 €	2 000,00 €	0,00 €	600,00 €	119 167,00 €
75	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	300,00 €	11 500,00 €
78	1 500,00 €	0,00 €	5 200,00 €	200,00 €	4 800,00 €	0,00 €	4 000,00 €	33 784,00 €
7886	1 500,00 €	0,00 €	5 200,00 €	200,00 €	4 800,00 €	0,00 €	4 000,00 €	33 784,00 €
<b>Total dos rendimentos</b>	<b>2 500,00 €</b>	<b>5 985,00 €</b>	<b>16 000,00 €</b>	<b>700,00 €</b>	<b>6 800,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 900,00 €</b>	<b>183 046,00 €</b>
<b>Resultado operacional</b>								
	<b>1 500,00 €</b>	<b>5 455,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>100,00 €</b>	<b>3 900,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-1 050,00 €</b>	<b>27 880,00 €</b>
64	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
79	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Resultado Líquido</b>	<b>1 500,00 €</b>	<b>5 455,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>100,00 €</b>	<b>3 900,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-1 050,00 €</b>	<b>27 880,00 €</b>

o Contas de exploração dos recursos nacionais afetos a Delegações

		Recursos Nacionais							
		Açores	Algarve	Aveiro	Beja	Coimbra	Évora	Guimarães	Leiria
<b>Gastos</b>									
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	2 610,00 €	1 190,00 €	0,00 €	480,00 €	4 210,00 €	3 490,00 €	1 890,00 €	745,00 €
6223	Vigilância e segurança	310,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 500,00 €	960,00 €	200,00 €	0,00 €
6241	Electricidade	980,00 €	300,00 €	0,00 €	0,00 €	800,00 €	1 700,00 €	500,00 €	150,00 €
6243	Água	370,00 €	370,00 €	0,00 €	0,00 €	300,00 €	290,00 €	180,00 €	115,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	80,00 €	60,00 €	180,00 €	0,00 €
6261	Rendas e alugueres	450,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262	Comunicações	500,00 €	520,00 €	0,00 €	480,00 €	530,00 €	480,00 €	830,00 €	480,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
63	Gastos com o Pessoal	14 200,00 €	20 150,00 €	0,00 €	7 230,00 €	29 915,00 €	24 320,00 €	4 570,00 €	720,00 €
632	Remunerações do pessoal	11 600,00 €	16 410,00 €	0,00 €	6 000,00 €	24 400,00 €	19 350,00 €	3 650,00 €	0,00 €
635	Encargos sobre remunerações	2 400,00 €	3 460,00 €	0,00 €	1 130,00 €	5 100,00 €	4 600,00 €	850,00 €	0,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	200,00 €	280,00 €	0,00 €	100,00 €	415,00 €	370,00 €	70,00 €	0,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	720,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	9 720,00 €	2 030,00 €	0,00 €	0,00 €	11 800,00 €	6 300,00 €	3 490,00 €	1 800,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Total dos gastos</b>	<b>26 530,00 €</b>	<b>23 370,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>7 710,00 €</b>	<b>45 925,00 €</b>	<b>34 110,00 €</b>	<b>9 950,00 €</b>	<b>3 265,00 €</b>
<b>Rendimentos</b>									
7883	Imputação de subsídios para investimentos	830,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Total de Recursos Nacionais</b>	<b>25 700,00 €</b>	<b>23 370,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>7 710,00 €</b>	<b>45 925,00 €</b>	<b>34 110,00 €</b>	<b>9 950,00 €</b>	<b>3 265,00 €</b>

		Recursos Nacionais							
		Lisboa	Madeira	Portalegre	Porto	Santarém	Setúbal	Viseu	Total
<b>Gastos</b>									
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	0,00 €	3 470,00 €	1 630,00 €	8 650,00 €	2 270,00 €	6 000,00 €	13 410,00 €	50 045,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	770,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4 740,00 €
6241	Electricidade	0,00 €	1 120,00 €	960,00 €	250,00 €	1 210,00 €	0,00 €	640,00 €	8 610,00 €
6243	Água	0,00 €	240,00 €	100,00 €	0,00 €	220,00 €	0,00 €	460,00 €	2 645,00 €
6244	Gás	0,00 €	190,00 €	100,00 €	0,00 €	350,00 €	0,00 €	0,00 €	960,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	7 900,00 €	0,00 €	6 000,00 €	11 820,00 €	26 170,00 €
6262	Comunicações	0,00 €	1 150,00 €	470,00 €	500,00 €	490,00 €	0,00 €	490,00 €	6 920,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
63	Gastos com o Pessoal	0,00 €	15 410,00 €	15 410,00 €	13 550,00 €	13 590,00 €	0,00 €	0,00 €	159 065,00 €
632	Remunerações do pessoal	0,00 €	12 600,00 €	12 600,00 €	11 050,00 €	11 100,00 €	0,00 €	0,00 €	128 760,00 €
635	Encargos sobre remunerações	0,00 €	2 600,00 €	2 600,00 €	2 300,00 €	2 300,00 €	0,00 €	0,00 €	27 340,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	0,00 €	210,00 €	210,00 €	200,00 €	190,00 €	0,00 €	0,00 €	2 245,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	720,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00 €	4 610,00 €	3 870,00 €	0,00 €	5 800,00 €	0,00 €	0,00 €	49 420,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Total dos gastos</b>	<b>0,00 €</b>	<b>23 490,00 €</b>	<b>20 910,00 €</b>	<b>22 200,00 €</b>	<b>21 660,00 €</b>	<b>6 000,00 €</b>	<b>13 410,00 €</b>	<b>258 530,00 €</b>
<b>Rendimentos</b>									
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	830,00 €
	<b>Total de Recursos Nacionais</b>	<b>0,00 €</b>	<b>23 490,00 €</b>	<b>20 910,00 €</b>	<b>22 200,00 €</b>	<b>21 660,00 €</b>	<b>6 000,00 €</b>	<b>13 410,00 €</b>	<b>257 700,00 €</b>

## 1.3. Contas de exploração das Residências

## Residências ASSP

	Aveiro	Carcavelos	Porto	Setúbal	Total	
<b>Gastos</b>						
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	187 070,00 €	250 700,00 €	148 790,00 €	475 082,00 €	1 061 642,00 €
621	Fornecimentos sob Contrato	100 570,00 €	154 500,00 €	53 550,00 €	250 162,00 €	558 782,00 €
62101	Fornecimento de Refeições	80 400,00 €	135 000,00 €	41 000,00 €	222 600,00 €	479 000,00 €
62102	Manutenção AVAC	0,00 €	2 500,00 €	1 200,00 €	8 362,00 €	12 062,00 €
62103	Manutenção Elevadores	1 300,00 €	3 500,00 €	3 000,00 €	9 240,00 €	17 040,00 €
62107	Manutenção Equipamento Incêndio	100,00 €	500,00 €	500,00 €	1 200,00 €	2 300,00 €
62108	Segurança e Vigilância	2 200,00 €	1 000,00 €	500,00 €	0,00 €	3 700,00 €
62109	Manutenção Equipamentos Comunicação	2 500,00 €	1 000,00 €	250,00 €	2 160,00 €	5 910,00 €
62110	Serviços Higiene, limpeza e resíduos hospitalares	250,00 €	1 000,00 €	1 750,00 €	3 000,00 €	6 000,00 €
62111	Manutenção Equipamentos Aquecimento	1 000,00 €	1 500,00 €	1 500,00 €	0,00 €	4 000,00 €
62112	Manutenção Jardins e áreas envolventes	0,00 €	3 500,00 €	750,00 €	0,00 €	4 250,00 €
62113	Manutenção Equipamentos Cozinha	500,00 €	1 000,00 €	500,00 €	2 640,00 €	4 640,00 €
62115	Desinfestação e controlo de pragas	320,00 €	500,00 €	600,00 €	960,00 €	2 380,00 €
62116	Trabalho temporário	12 000,00 €	3 500,00 €	2 000,00 €	0,00 €	17 500,00 €
62118	Serviços Lavandaria	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6221	Trabalhos especializados	0,00 €	0,00 €	6 000,00 €	5 360,00 €	11 360,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	0,00 €	500,00 €	0,00 €	500,00 €
6223	Vigilância e segurança	600,00 €	0,00 €	250,00 €	0,00 €	850,00 €
622401	Honorários - Médicos	8 400,00 €	12 000,00 €	7 500,00 €	16 800,00 €	44 700,00 €
622402	Honorários - Enfermagem	1 800,00 €	4 000,00 €	7 500,00 €	39 000,00 €	52 300,00 €
622403	Honorários - Fisioterapia	4 500,00 €	0,00 €	4 500,00 €	0,00 €	9 000,00 €
622404	Honorários - Outros	0,00 €	3 500,00 €	3 000,00 €	0,00 €	6 500,00 €
6226	Conservação e reparação	1 500,00 €	10 000,00 €	6 690,00 €	30 240,00 €	48 430,00 €
623	Materiais	7 500,00 €	7 000,00 €	2 400,00 €	5 000,00 €	21 900,00 €
6241	Electricidade	10 700,00 €	18 000,00 €	13 000,00 €	32 400,00 €	74 100,00 €
6242	Combustíveis	400,00 €	0,00 €	850,00 €	0,00 €	1 250,00 €
6243	Água	6 000,00 €	10 000,00 €	2 750,00 €	12 000,00 €	30 750,00 €
6244	Gás	10 800,00 €	12 000,00 €	13 000,00 €	22 200,00 €	58 000,00 €
6251	Deslocações e estadas	900,00 €	100,00 €	600,00 €	2 880,00 €	4 480,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 880,00 €	2 880,00 €
6262	Comunicações	3 000,00 €	3 000,00 €	3 000,00 €	6 480,00 €	15 480,00 €
6263	Seguros	3 000,00 €	0,00 €	450,00 €	180,00 €	3 630,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	19 000,00 €	15 000,00 €	13 000,00 €	43 200,00 €	90 200,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	6 300,00 €	1 000,00 €	5 000,00 €	3 900,00 €	16 200,00 €
6271	Encargos com utentes-Produtos Farmácia/Apoio médico	2 100,00 €	500,00 €	3 500,00 €	1 800,00 €	7 900,00 €
6272	Encargos com utentes-Assistência médica/Enfermagem	0,00 €	100,00 €	1 750,00 €	600,00 €	2 450,00 €
63	Gastos com o Pessoal	400 000,00 €	469 900,00 €	274 200,00 €	918 300,00 €	2 062 400,00 €
632	Remunerações do pessoal	327 000,00 €	380 000,00 €	218 000,00 €	739 000,00 €	1 664 000,00 €
635	Encargos sobre remunerações	67 500,00 €	83 600,00 €	45 000,00 €	164 000,00 €	360 100,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	5 500,00 €	5 800,00 €	3 700,00 €	12 300,00 €	27 300,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	500,00 €	7 500,00 €	3 000,00 €	11 000,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €	0,00 €	1 000,00 €
	<b>Total dos gastos</b>	<b>587 070,00 €</b>	<b>720 600,00 €</b>	<b>423 990,00 €</b>	<b>1 393 382,00 €</b>	<b>3 125 042,00 €</b>
<b>Rendimentos</b>						
72	Prestações de serviços	562 800,00 €	778 750,00 €	456 350,00 €	1 454 922,00 €	3 252 822,00 €
72111	Mensalidades de Residentes Permanentes em Lares	562 800,00 €	761 250,00 €	448 350,00 €	1 454 922,00 €	3 227 322,00 €
72112	Serviços a Residentes Não Permanentes em Lares	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	0,00 €	3 000,00 €
72115	Serviços de Centros de Dia	0,00 €	10 000,00 €	5 000,00 €	0,00 €	15 000,00 €
7251	Serviços de Saúde	0,00 €	7 500,00 €	0,00 €	0,00 €	7 500,00 €
75	Subsídios oficiais	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €
78	Outros rendimentos	2 000,00 €	0,00 €	1 000,00 €	22 200,00 €	25 200,00 €
7886	Donativos	2 000,00 €	0,00 €	1 000,00 €	22 200,00 €	25 200,00 €
78805	Cedência de Pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Total dos rendimentos</b>	<b>574 800,00 €</b>	<b>778 750,00 €</b>	<b>457 350,00 €</b>	<b>1 477 122,00 €</b>	<b>3 288 022,00 €</b>
<b>Resultado operacional</b>						
		<b>-12 270,00 €</b>	<b>58 150,00 €</b>	<b>33 360,00 €</b>	<b>83 740,00 €</b>	<b>162 980,00 €</b>
64	Gastos de depreciação e de amortização	36 650,00 €	54 100,00 €	35 400,00 €	100 050,00 €	226 200,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	27 100,00 €	4 200,00 €	0,00 €	31 300,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	29 250,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	29 250,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Resultado Líquido</b>	<b>-19 670,00 €</b>	<b>-23 050,00 €</b>	<b>-6 240,00 €</b>	<b>-16 310,00 €</b>	<b>-65 270,00 €</b>

## 1.4. Contas de exploração de Projetos Nacionais e Infraestruturas Nacionais

### Projetos ASSP

	ASSP TSM	ASSP XL	Total
<b>Gastos</b>			
61	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	27 830,00 €	45 337,00 €	73 167,00 €
6221	450,00 €	1 900,00 €	2 350,00 €
6222	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6223	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6224	14 780,00 €	28 480,00 €	43 260,00 €
6226	500,00 €	3 000,00 €	3 500,00 €
623	1 000,00 €	900,00 €	1 900,00 €
6241	750,00 €	180,00 €	930,00 €
6242	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6243	200,00 €	180,00 €	380,00 €
6244	0,00 €	180,00 €	180,00 €
6251	1 500,00 €	1 400,00 €	2 900,00 €
6261	6 600,00 €	7 800,00 €	14 400,00 €
6262	600,00 €	300,00 €	900,00 €
6263	450,00 €	717,00 €	1 167,00 €
6265	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	0,00 €	300,00 €	300,00 €
6268	1 000,00 €	0,00 €	1 000,00 €
63	37 820,00 €	61 450,00 €	99 270,00 €
632	30 800,00 €	49 600,00 €	80 400,00 €
635	6 500,00 €	11 000,00 €	17 500,00 €
636	520,00 €	850,00 €	1 370,00 €
638	0,00 €	0,00 €	0,00 €
68	0,00 €	515,00 €	515,00 €
<b>Total dos gastos</b>	<b>65 650,00 €</b>	<b>107 302,00 €</b>	<b>172 952,00 €</b>
<b>Rendimentos</b>			
72	64 576,00 €	70 000,00 €	134 576,00 €
7252	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7255	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7257	64 576,00 €	70 000,00 €	134 576,00 €
75	0,00 €	40 000,00 €	40 000,00 €
78	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7886	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Total dos rendimentos</b>	<b>64 576,00 €</b>	<b>110 000,00 €</b>	<b>174 576,00 €</b>
<b>Resultado operacional</b>			
	-1 074,00 €	2 698,00 €	1 624,00 €
64	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	0,00 €	0,00 €	0,00 €
79	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Resultado Líquido</b>	<b>-1 074,00 €</b>	<b>2 698,00 €</b>	<b>1 624,00 €</b>



**Infraestruturas ASSP**

		Casa Torre	Casa Albarraque Costa	Centro Comuni- tário Pechão	Total
<b>Gastos</b>					
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	6 930,00 €	14 100,00 €	4 050,00 €	25 080,00 €
6221	Trabalhos especializados	480,00 €	2 500,00 €	0,00 €	2 980,00 €
6222	Publicidade e propaganda	200,00 €	0,00 €	250,00 €	450,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	300,00 €	700,00 €	1 000,00 €
6224	Honorários	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €
6226	Conservação e reparação	400,00 €	3 000,00 €	1 800,00 €	5 200,00 €
623	Materiais	1 000,00 €	200,00 €	500,00 €	1 700,00 €
6241	Electricidade	1 000,00 €	3 500,00 €	0,00 €	4 500,00 €
6242	Combustíveis	40,00 €	0,00 €	200,00 €	240,00 €
6243	Água	800,00 €	1 500,00 €	450,00 €	2 750,00 €
6244	Gás	1 100,00 €	1 200,00 €	0,00 €	2 300,00 €
6251	Deslocações e estadas	0,00 €	600,00 €	0,00 €	600,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262	Comunicações	400,00 €	0,00 €	0,00 €	400,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	140,00 €	300,00 €	150,00 €	590,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	370,00 €	1 000,00 €	0,00 €	1 370,00 €
63	Gastos com o Pessoal	6 665,00 €	30 820,00 €	0,00 €	37 485,00 €
632	Remunerações do pessoal	5 450,00 €	24 900,00 €	0,00 €	30 350,00 €
635	Encargos sobre remunerações	1 125,00 €	5 200,00 €	0,00 €	6 325,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	90,00 €	420,00 €	0,00 €	510,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	300,00 €	0,00 €	300,00 €
68	Outros gastos	240,00 €	0,00 €	0,00 €	240,00 €
	<b>Total dos gastos</b>	<b>13 835,00 €</b>	<b>44 920,00 €</b>	<b>4 050,00 €</b>	<b>62 805,00 €</b>
<b>Rendimentos</b>					
72	Prestações de serviços	9 000,00 €	30 000,00 €	1 200,00 €	40 200,00 €
7252	Turismo Rural	9 000,00 €	0,00 €	0,00 €	9 000,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	30 000,00 €	0,00 €	30 000,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Recreativas	0,00 €	0,00 €	1 200,00 €	1 200,00 €
75	Subsídios oficiais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78	Outros rendimentos	200,00 €	0,00 €	3 000,00 €	3 200,00 €
7886	Donativos	200,00 €	0,00 €	3 000,00 €	3 200,00 €
	<b>Total dos rendimentos</b>	<b>9 200,00 €</b>	<b>30 000,00 €</b>	<b>4 200,00 €</b>	<b>43 400,00 €</b>
	<b>Resultado operacional</b>	<b>-4 635,00 €</b>	<b>-14 920,00 €</b>	<b>150,00 €</b>	<b>-19 405,00 €</b>
64	Gastos de depreciação e de amortização	19 600,00 €	15 400,00 €	20 220,00 €	55 220,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	5 750,00 €	0,00 €	9 535,00 €	15 285,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Resultado Líquido</b>	<b>-18 485,00 €</b>	<b>-30 320,00 €</b>	<b>-10 535,00 €</b>	<b>-59 340,00 €</b>

## 2. Recursos Estratégicos

De modo a fazer uma gestão integrada de poupanças nacionais, que permita potenciar os investimentos e acautelar o futuro, a DN dividiu os Recursos Estratégicos em duas componentes:

### 2.1. Fundos estratégicos

As poupanças da ASSP passaram a ser agregadas numa conta de *fundos estratégicos*, conta afeta ao autofinanciamento do investimento deliberado em AG. Os fundos estratégicos atualmente existentes distribuem-se nos seguintes termos:

• Disponibilidades em depósitos bancários	130.600,00€
• Produtos financeiros	500,00€
• Total	131.100,00€

### 2.2. Fundo de Solidariedade Social

O Fundo de Solidariedade Social é um recurso estratégico que permite à ASSP dar respostas concretas a situações prementes de necessidade social dos seus associados. A situação do FSS é a seguinte:

• Disponibilidades do FSS em 2020/12/31	36.757,96€
• Utilização do Fundo em 2021 (previsão)	-27.518,21€
• Reforço do FSS - Consignações e vendas património	111.469,34€
• Disponibilidades do FSS para 2022 (previsão)	120.709,09€
• Utilização do Fundo em 2022 (estimativa)	23.000,00€

## 3. Gestão da Dívida, Financiamento e Investimento

A gestão da dívida terá que continuar a ser efetuada com elevada prudência, face à incerteza provocada pela pandemia.

Assim, importará assegurar que a ASSP tenha os recursos necessários para fazer face a despesas imprevistas, com especial incidência nas quatro Residências Sénior.

O investimento deverá incidir maioritariamente na manutenção e pontualmente, por razões devidamente ponderadas, em novas obras, que se revelem essenciais para o bom desempenho das estruturas ASSP. A capacidade de investimento da ASSP está muito condicionada à sua real capacidade de financiamento, num contexto perfeitamente atípico, decorrente da pandemia. A capacidade de financiamento, por sua vez, depende dos compromissos já assumidos i.e serviço da dívida.

### 3.1. Gestão da dívida

Devido à pandemia e ao brutal aumento de custos daí decorrente, que a Associação foi compelida a acomodar, o endividamento bancário de médio e longo prazo sofreu um incremento agregado em 2020 e 2021 de aproximadamente 850 mil euros.

Espera-se que tenha lugar uma redução da dívida de médio e longo prazo em 2022, ficando esta próxima de 2 milhões de euros, que compara com 1,9 em 2020 e 2,3 em 2021.

No entanto, procedeu-se à liquidação de 482 mil euros em financiamentos de curto prazo em 2021, uma vez que os novos financiamentos contratados tinham condições francamente mais favoráveis.

Atualmente a ASSP tem disponibilidades suficientes para fazer face aos gastos previstos para o ano de 2022.

Os valores apresentados no quadro seguinte espelham a situação estimada para o ano de 2022.

#### Serviço de dívida médio e longo prazo

	2017	2018	2019	2020	(Previsto) 2021	(Estimado) 2022
<b>Dívida Inicial</b>	2.916.762 €	2.341.651 €	1.884.225 €	1.572.935 €	1.856.336 €	2.313.540 €
<b>Amortizações</b>	575.111 €	457.426 €	361.290 €	90.238 €	59.303 €	282.926 €
<b>Dívida - amortizações</b>	2.341.651 €	1.884.225 €	1.522.935 €	1.482.697 €	1.797.033 €	2.030.614 €
<b>Dívida contraída ano</b>	0 €	0 €	50.000 €	373.639 €	516.507 €	0 €
<b>Dívida final</b>	2.341.651 €	1.884.225 €	1.572.935 €	1.856.336 €	2.313.540 €	2.030.614 €
<b>Variação na dívida</b>	-575.111 €	-457.426 €	-311.290 €	283.401 €	457.204 €	-282.926 €
<b>Gastos Financiamento</b>	62.049 €	61.794 €	60.075 €	51.984 €	55.000 €	56.584 €
<b>Serviço da dívida</b>	637.160 €	519.220 €	421.365 €	142.222 €	114.303 €	339.511 €

### 3.2. Capacidade de financiamento

A capacidade de financiamento assenta na mobilização de recursos próprios (autofinanciamento) e na mobilização de recursos alheios, seja a fundo perdido, seja mediante crédito de curto prazo, se tal for necessário. Cumpre assim aferirmos qual a capacidade de financiamento da ASSP.

#### Capacidade de autofinanciamento

A capacidade de autofinanciamento decorre dos meios financeiros disponíveis (pou-

pança) que não estejam afetos a fins específicos, que acima identificámos como recursos estratégicos, os quais são de 131.100,00€.

A DN considera que o recurso a estes meios deve ser utilizado com elevada parcimónia. O autofinanciamento do investimento não deverá, assim, ultrapassar os 65.000€.

### **Financiamento a fundo perdido**

A Direção Nacional tem investido, nestes últimos anos, na contratação de Recursos Humanos para apoio ao desempenho da ASSP e dos seus órgãos estatutários, que permitem uma maior profissionalização dos serviços e, conseqüentemente, uma mais eficaz resposta ao que os Associados esperam da ASSP, a preparação de candidaturas a concursos que possibilitem financiamentos a fundo perdido e outro tipo de apoios. As relações institucionais que a DN entende deverem ser dinamizadas permitirão uma troca de conhecimentos e uma maior afirmação da ASSP no contexto nacional e internacional, designadamente através da procura de relacionamento com Associações congéneres da União Europeia, com apoio de projetos comunitários.

### **Crédito**

Como já se referiu, é um objetivo central da DN assegurar os meios suficientes para fazer face à situação pandémica.

### **Disponibilidades para financiamento**

Considerados os pressupostos antes enunciados, os limites de meios de financiamento em 2022 são os seguintes:

Autofinanciamento	59.000€
Financiamento a fundo perdido *	30.000€
Total	89.000€

\*Previsto

### **3.3. Proposta de investimento**

As propostas de investimento visam a satisfação de três tipos de necessidades:

- (a) Conservação, manutenção e restauro de ativos já existentes;
- (b) Melhorias, ampliação e novas funcionalidades de ativos já existentes;
- (c) Aquisição de novos ativos.

Foi pedido às Direções das Delegações para apresentarem as necessidades de investimento nos recursos nacionais e estruturas ou infraestruturas a elas afetas.

As propostas de investimento apresentadas pelas Delegações perfazem um total de cerca de 450.000€, montante que ultrapassa largamente os limites de financiamen-

to anteriormente determinados.

Essas propostas foram analisadas pela Direção Nacional, de acordo com o critério acima enunciado e com a urgência das mesmas, pelo que a DN propõe que o investimento em 2022 se distribua pelas seguintes grandes rúbricas:

• Delegações	30.500,00€
• Residências	21.500,00€
• Sede	37.000,00€
• TOTAL	89.000,00€

#### 4. Resultados

Demonstração de Resultados Previsional	Total 2020	Previsto 2021	Estimado 2022
<b>RENDIMENTOS</b>	<b>4.176.800 €</b>	<b>4.197.000 €</b>	<b>4.695.344 €</b>
Vendas e serviços prestados	3.116.197 €	3.100.000 €	3.569.660 €
Quotizações	747.174 €	857.000 €	915.000 €
Subsídios, doações e legados à exploração	96.164 €	65.000 €	81.500 €
Outros rendimentos	217.264 €	175.000 €	129.184 €
<b>GASTOS</b>	<b>4.054.233 €</b>	<b>4.075.000 €</b>	<b>4.209.575 €</b>
Custo Merc Vendidas e Mat Consumidas	24.203 €	0 €	0 €
Fornecimentos e Serviços Externos	1.717.499 €	1.650.000 €	1.561.200 €
Recursos Humanos	2.185.675 €	2.400.000 €	2.609.720 €
Outros gastos	126.856 €	25.000 €	38.655 €
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>122.567 €</b>	<b>122.000 €</b>	<b>485.769 €</b>
Gastos de depreciação e de amortização	347.227 €	347.000 €	348.340 €
Reversão Gastos depreciação	44.930 €	0 €	0 €
Gastos financiamento	51.984 €	51.000 €	61.800 €
Imputação de subsídios para investimentos	43.118 €	59.240 €	59.230 €
Rendimentos financeiros	0 €	0 €	0 €
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>-188.596 €</b>	<b>-216.760 €</b>	<b>134.859 €</b>

Notas:

- A Consignação de IRS está incluída nos “Outros rendimentos”.
- As despesas com Recursos Humanos incluem, para 2022, as atualizações salariais obrigatórias por via da atualização expectável do Salário Mínimo Nacional e seu reflexo nos restantes níveis salariais.
- Se não se considerarem as substituições de funcionárias de baixa, é a seguinte a evolução do número de funcionários da ASSP:

**Recursos Humanos ao serviço da ASSP**

2018	2019	2020	2021
134	142	144	156

## Orçamento para 2022

	S. Centrais e OSN	Delegações	Rec.Nacionais	Residências	Projectos	Infraestruturas	TOTAL	
<b>Gastos</b>								
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	<b>0,00 €</b>	
62	Fornecimentos e serviços externos	200 900,00 €	150 366,00 €	50 045,00 €	1 061 642,00 €	73 167,00 €	25 080,00 €	<b>1 561 200,00 €</b>
63	Gastos com o Pessoal	248 500,00 €	3 000,00 €	159 065,00 €	2 062 400,00 €	99 270,00 €	37 485,00 €	<b>2 609 720,00 €</b>
68	Outros gastos	35 100,00 €	1 800,00 €	0,00 €	1 000,00 €	515,00 €	240,00 €	<b>38 655,00 €</b>
	<b>Total dos gastos</b>	<b>484 500,00 €</b>	<b>155 166,00 €</b>	<b>209 110,00 €</b>	<b>3 125 042,00 €</b>	<b>172 952,00 €</b>	<b>62 805,00 €</b>	<b>4 209 575,00 €</b>
<b>Rendimentos</b>								
72	Prestações de serviços (excepto quotas e joias)	4 300,00 €	137 762,00 €	0,00 €	3 252 822,00 €	134 576,00 €	40 200,00 €	<b>3 569 660,00 €</b>
7221	Quotas e Joias	915 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	<b>915 000,00 €</b>
75	Subsídios oficiais	20 000,00 €	11 500,00 €	0,00 €	10 000,00 €	40 000,00 €	0,00 €	<b>81 500,00 €</b>
78	Outros rendimentos	67 000,00 €	33 784,00 €	0,00 €	25 200,00 €	0,00 €	3 200,00 €	<b>129 184,00 €</b>
	<b>Total dos rendimentos</b>	<b>1 006 300,00 €</b>	<b>183 046,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>3 288 022,00 €</b>	<b>174 576,00 €</b>	<b>43 400,00 €</b>	<b>4 695 344,00 €</b>
	<b>Resultado operacional</b>	<b>521 800,00 €</b>	<b>27 880,00 €</b>	<b>-209 110,00 €</b>	<b>162 980,00 €</b>	<b>1 624,00 €</b>	<b>-19 405,00 €</b>	<b>485 769,00 €</b>
64	Gastos de depreciação e de amortização	<b>17 500,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>49 420,00 €</b>	<b>226 200,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>55 220,00 €</b>	<b>348 340,00 €</b>
69	Gastos de financiamento	<b>30 500,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>31 300,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>61 800,00 €</b>
7883	Imputação de subsídios para investimentos	13 865,00 €	0,00 €	830,00 €	29 250,00 €	0,00 €	15 285,00 €	<b>59 230,00 €</b>
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
	<b>Resultado Líquido</b>	<b>487 665,00 €</b>	<b>27 880,00 €</b>	<b>-257 700,00 €</b>	<b>-65 270,00 €</b>	<b>1 624,00 €</b>	<b>-59 340,00 €</b>	<b>134 859,00 €</b>

### III - Parecer do Conselho Fiscal

#### sobre o Plano de Atividades e o Orçamento para 2021

#### Relatório:

1. Nos termos da alínea c), n.º 1, do art.º 44.º dos estatutos e do mandato que nos conferiram, submetemos à vossa apreciação o nosso Parecer sobre o Plano de Atividades e o Orçamento para 2022 que nos foram apresentados pela Direção Nacional da Associação de Solidariedade Social dos Professores.
2. No desenvolvimento do nosso trabalho, contámos com a colaboração da Direção Nacional e dos serviços centrais que nos prestaram os esclarecimentos pertinentes.
3. Sobre o Plano de Atividades, consideramos razoáveis, apropriados e justificados os objetivos propostos para o ano de 2022, assim como a correspondente quantificação.
4. Relativamente ao Orçamento proposto, comparámos as previsões com o verificado no ano de 2020, que foi o último exercício encerrado. Os valores das projeções feitas e apresentadas consideramo-las em linha com os propósitos enunciados no enquadramento do Plano de Atividades, com o ocorrido nos anos precedentes e com a evolução aspectável da atividade para o ano de 2022.

#### Parecer:

Em face do exposto, somo do parecer de que o Plano de Atividades e o Orçamento para 2022 estão suficientemente detalhados e são adequados, nas circunstâncias, pelo que propomos à assembleia de associados que os mesmos sejam aprovados.

Lisboa, 9 de novembro de 2021,

Pel'O Conselho Fiscal,



(Vasco Alves)



# ANEXOS

## ANEXO I - Atividades por Delegação

### AÇORES

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	7	2	32	2	248	21
Cultura e Lazer	7	5	9	1	85	8
Saúde e Desporto	5	3	3	2	62	5
Viagens	3		0	0	55	8
Visibilidade	3		12	0		
Relações Institucionais	3		0	0		

### ALGARVE

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	0	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	3	3	1	2	41	15
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	1		1	0		
Relações Institucionais	3		0	0		

### AVEIRO

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	9	4	39	0	276	154
Saúde e Desporto	4	5	6	3	47	36
Viagens	2		2	0	60	40
Visibilidade	3		6	4		
Relações Institucionais	0		0	0		

**BEJA**

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	3	41	4	0	14	11
Desenvolvimento Social	3	12	8	1	20	5
Cultura e Lazer	5	15	7	4	40	14
Saúde e Desporto	5	56	8	5	40	18
Viagens	5		7	4	110	25
Visibilidade	1		1	1		
Relações Institucionais	1		2	0		

**COIMBRA**

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	3	2	0	2	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	11	18	0	10	77	13
Saúde e Desporto	2	6	0	2	26	4
Viagens	2		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

**ÉVORA**

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	5	18	18	1	0	0
Desenvolvimento Social	7	9	22	1	0	0
Cultura e Lazer	11	72	55	5	0	0
Saúde e Desporto	8	13	6	2	0	0
Viagens	2		4	9	0	0
Visibilidade	10		69	3		
Relações Institucionais	7		14	0		

### GUIMARÃES

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	2	9	2	2	5	61
Cultura e Lazer	4	14	7	0	146	87
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	1		1	3	20	25
Visibilidade	2		7	4		
Relações Institucionais	1		5	1		

### LEIRIA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	1	1	1	0	5	10
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	15	4	48	12	435	84
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	3		9	7	90	15
Visibilidade	9		55	6		
Relações Institucionais	0		0	0		

### LISBOA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	1	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	6	0	3	2	84	17
Saúde e Desporto	1	0	0	1	10	0
Viagens	3		9	0	60	9
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	3		2	0		

**MADEIRA**

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	2	2	2	0	3	2
Desenvolvimento Social	2	0	6	0	6	0
Cultura e Lazer	5	4	6	0	2	1
Saúde e Desporto	4	3	3	0	6	0
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

**PORTALEGRE**

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	0	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

**PORTO**

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	7	0	10	0	0	0
Desenvolvimento Social	3	0	15	0	0	0
Cultura e Lazer	8	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	1	0	0	2	0	0
Viagens	2		0	0	0	0
Visibilidade	3		15	0		
Relações Institucionais	2		0	0		

### SANTARÉM

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	3	2	3	1	15	5
Cultura e Lazer	8	0	0	0	144	57
Saúde e Desporto	4	0	2	3	24	15
Viagens	6		18	0	120	60
Visibilidade	6		16	1		
Relações Institucionais	5		11	0		

### SETÚBAL

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	0	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

### UISEU

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	4	2	0	0	36	11
Cultura e Lazer	16	16	0	0	173	40
Saúde e Desporto	2	2	0	0	19	2
Viagens	4		0	0	87	9
Visibilidade	4		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

**ANEXO II - Atividades por Residência**

**RESIDÊNCIA DE AVEIRO**

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	9	0	14	0	0
Lúdico-recreativas	10	0	11	0	0
Socio-culturais	10	0	29	0	0
Quotidianas-rotina	8	0	8	0	0
Passeios	9	0	12	0	0
Intergeracionais	3	0	3	0	0

**RESIDÊNCIA DE CARCAVELOS**

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	6	4	7	172	0
Lúdico-recreativas	3	0	3	117	0
Socio-culturais	7	7	34	312	0
Quotidianas-rotina	2	0	8	59	0
Passeios	0	0	7	49	0
Intergeracionais	1	73	4	98	0

**RESIDÊNCIA DE SÃO ROQUE - PORTO**

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	10	0	8	260	7
Lúdico-recreativas	10	0	4	240	54
Socio-culturais	5	10	0	178	0
Quotidianas-rotina	0	0	0	0	0
Passeios	1	1	0	6	0
Intergeracionais	0	0	0	0	0

**RESIDÊNCIA DE SETÚBAL**

<b>Atividades</b>	<b>Nº</b>	<b>Voluntários</b>	<b>Prestadores Serviços</b>	<b>Associados</b>	<b>Não Associados</b>
<b>Promoção da Saúde</b>	6	0	29	360	0
<b>Lúdico-recreativas</b>	2	0	4	0	132
<b>Socio-culturais</b>	3	0	8	0	0
<b>Quotidianas-rotina</b>	2	0	5	144	0
<b>Passeios</b>	0	0	0	0	0
<b>Intergeracionais</b>	1	0	4	72	0



**ANEXO III - Projetos por Delegação**

**AVEIRO - PROJETO TSM**

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	10	37	0	12	29	326
Desenvolvimento Social	1	3	0	1	1	0
Cultura e Lazer	2	3	1	1	18	25
Saúde e Desporto	1	1	0	1	8	10
Viagens	1		1	0	15	0
Visibilidade	3		15	0		
Relações Institucionais	3		0	0		

**GUIMARÃES - PROJETO ASSP XL**

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	7	4	0	13	34	0
Desenvolvimento Social	3	3	16	2	5	1512
Cultura e Lazer	3	6	0	24	20	180
Saúde e Desporto	3	3	0	3	8	24
Viagens	1		1	3	5	15
Visibilidade	4		1	6		
Relações Institucionais	3		3	5		

## ANEXO IV - Infra-Estruturas por Casa

### ALGARVE - PECHÃO

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	0	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	3	3	1	2	41	15
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	1		1	0		
Relações Institucionais	3		0	0		

### LISBOA - CASA ALBARRAQUE COSTA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	0	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

### PORTO - CASA DA TORRE

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	0	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	1		2	0		
Relações Institucionais	3		3	0		