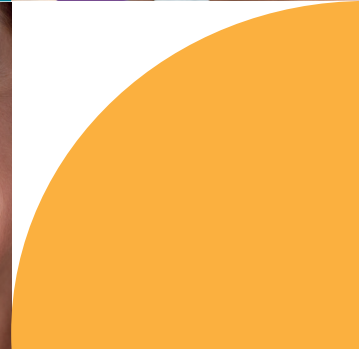
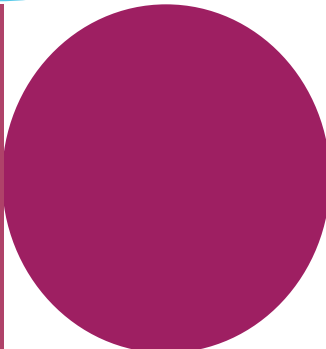




PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA **2021**



ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
DOS PROFESSORES



ÍNDICE

I - Atividades da ASSP

1. Enquadramento	5
2. Objetivos	5
3. Áreas de Intervenção	6
4. Caracterização da ASSP	8
4.1 Recursos Humanos Voluntários e não voluntários	9
4.2 Quadros Síntese do número de Associados	
5. Atividades das Delegações	11
6. Atividades das Residências	11
7. Projetos	12
8. Atividades por Infra-Estrutura	12

II - Orçamento

1. Orçamentos Correntes	
1.1. Contas de exploração dos Órgãos Nacionais e Serviços Centrais	13
1.2. Contas de exploração das Delegações	14
1.3. Contas de exploração das Residências	17
1.4. Contas de exploração de Projetos Nacionais e Infraestruturas Nacionais	18
2. Recursos Estratégicos	
2.1. Fundos estratégicos	20
2.2. Fundo de Solidariedade Social	20
3. Gestão da Dívida, Financiamento e Investimento	
3.1. Gestão da dívida	20
3.2. Capacidade de financiamento	21
3.3. Proposta de investimento	22
4. Resultados	23

III - Parecer do Conselho Fiscal

ANEXOS

ANEXO I - Atividades por Delegação	28
ANEXO II - Atividades por Residência	33
ANEXO III - Projetos por Delegação	35
ANEXO IV - Infra-Estruturas por Casa	36



I – Atividades da ASSP

1. Enquadramento

O Plano de Atividades e Orçamento da ASSP (PAO) para 2021 será, porventura, um dos documentos mais difíceis que esta Associação teve que elaborar nos seus quase 40 anos de existência.

Como se sabe, qualquer previsão comporta em si uma determinada margem de incerteza, principalmente quando não está alicerçada em modelos econométricos, ou seja, aqueles que utilizam métodos matemáticos e estatísticos, como é o caso da ASSP, em que dada a sua natureza (IPSS), tipologia da gestão (Direção Nacional e Direções Regionais compostas por voluntários) e as suas várias atividades (desde Projetos para crianças e jovens até às Residências Seniores), tornam praticamente inviável encontrar as “variáveis explicativas” do Modelo da Associação como um todo e, como tal, não possibilitando a realização de um trabalho rigoroso de previsão.

As atuais condições pandémicas, que estamos a viver, constituem um sério obstáculo e talvez mesmo uma quase impossibilidade de construir uma previsão para 2021 (em termos quantitativos e qualitativos), que é absolutamente transversal a todas as atividades que a ASSP desenvolve. Todas elas se dirigem a pessoas e aí reside a principal dificuldade imposta por esta pandemia.

Por este motivo, e enquanto estiverem em vigor as restrições impostas pela DGS, ficam, para já, comprometidos os planos de visitas a efetuar junto das Escolas e como tal uma das facetas da divulgação da ASSP, *in loco*, junto dos Professores.

Adivinha-se uma ano de 2021 difícil, altamente desafiante para todos os Associados, Colaboradores e Dirigentes, mas em que a palavra Solidariedade terá, necessariamente, um novo significado, traduzido num maior impacto nas atividades a desenvolver e numa ainda maior abrangência.

2. Objetivos

A Direção Nacional (DN) identificou como objetivo principal para 2021 garantir que as suas atividades são todas *COVID FREE*, porque, antes de mais, estão a saúde e o bem-estar dos Associados e dos Funcionários que trabalham na Associação e de todos os que com ela cooperam.

Este objetivo irá condicionar todas as áreas de atividade em que a ASSP opera, mas não se pretende que seja um ano de menor atividade, pretende-se, acima de tudo, que seja um ano de atividade diferente, por caminhos diversos dos tidos como tradicionais, respeitando sempre as normas da DGS.

Podem destacar-se os seguintes objetivos gerais:

- **Procurar garantir a autossustentabilidade das Estruturas ASSP**, em particular das Residências. Iniciou-se um trabalho conjunto, com periodicidade mensal, entre a Direção Nacional e a Gestão das Residências, que importa continuar, com vista à tomada de medidas que visem torná-las mais eficientes, invertendo os resultados negativos que têm sido apresentados nos últimos anos;



- **Considerar a necessidade de alienação ou arrendamento de Patrimônio** - trata-se de analisar o mercado e ver qual a melhor oportunidade para vender ou arrendar patrimônio que não só não é sustentável, como não está afeto às atividades da Associação;
- **Analisar criteriosamente os motivos das Desistências dos Associados** - tomada de medidas que forem possíveis para reverter a situação, com análise casuística;
- **Desenvolver estratégias para captação de novos Associados** em conjugação com as Direções das Delegações e as Escolas de cada região, desde a Educação Pré-Escolar ao Ensino Superior Politécnico e Universitário, dos setores público e privado;
- **Implementar novos projetos** - a ASSP é uma Associação com ideias e com vida própria sempre a pensar nas melhores soluções para os Educadores de Infância e os Professores dos diversos níveis de ensino;
- **Incrementar a notoriedade da ASSP**, através de diversas reuniões com as principais entidades da Área da Educação, públicas e privadas, tendo muitas delas já sido iniciadas no último trimestre de 2020. Este trabalho será acompanhado e apoiado pela aproximação aos Media, com a finalidade de colocar a ASSP na sua agenda, para que passem a noticiar as iniciativas mais significativas da ASSP e a difundir a sua nobre existência, bem como as várias áreas em que tem intervenção;
- **Continuar a promoção da gestão profissional das Residências**, que trará várias contrapartidas: aumento da qualidade de serviço, melhoria da eficiência operacional, maior enfoque no Residente e na satisfação das suas necessidades e finalmente um incremento nos Resultados de Exploração da ASSP.
- **Comemorar condignamente o quadragésimo aniversário da ASSP**, realizando, se possível, um Seminário Internacional para Associados e Professores.

3. Áreas de Intervenção

Iniciativas a desenvolver

A Direção Nacional aprovou o seguinte conjunto de iniciativas que continuam a ser organizadas sob a forma de Projetos:

Angariação de Novos Associados/Comunicação Externa (Professores no Ativo, Comunicação Social, Outras Instituições Sociais e de Educação)

Comunicação interna/Associados/Delegações/Funcionários/DN (Materiais em papel e digital)

Recursos Humanos

Residências e Outras Estruturas

Novos Projetos

Área Financeira/Fornecedores/Central de Compras/Controlo de Tesouraria/Relações com Bancos/Contabilidade

Inventário da Associação (Bens Imóveis + Bens Móveis)



A Direção Nacional irá ainda aprofundar o mérito e a exequibilidade das seguintes novas ideias, decorrentes das propostas de trabalho de elementos da DN eleita para este quadriénio de 2020-2023 e dar-lhes a sequência devida:

- Projetos de Co-habitação
- Formação Geral/Criação de um Centro de Formação ASSP
- Promoção de Competências Digitais/Formação
- Apoio a Professores Isolados
- Comunicação/Acesso à Cultura/Informações sistematizadas e periódicas de eventos de interesse para os Professores
- Viagens e Tempos Livres

Em simultâneo, vai ser dada continuidade aos pontos recorrentes:

- Trabalhar com as Direções Técnicas das Residências de Aveiro, Lisboa, Porto e Setúbal, de forma a identificar estratégias que permitam tornar positivos os resultados da atividade das Residências;
- Incrementar o número de camas nas Residências, sempre que se encontrem ao abrigo do Alvará e que tenha o acordo da Direção Técnica e da Direção da Delegação;
- Rever, em todas as Residências, quais os quartos que têm dimensão para serem duplos e que estão ocupados por um só Residente e preparar um plano de ação para ajustes da tipologia de cada quarto;
- Incluir na estratégia de angariação de novos Associados os Educadores de Infância, bem como os Professores do Ensino Superior, dos ensinos público e privado;
- Estar presente através de bancas e realização de eventos, sempre que a ASSP seja solicitada pelas Escolas e a DGS o permita;
- Continuar o esforço de modernização administrativa dos serviços ASSP através do recurso às modernas tecnologias;
- Continuar as diligências já efetuadas para a constituição de uma parceria com outras entidades, visando a construção de uma Residência Sénior em Leiria;
- Analisar a melhor forma de rentabilizar a Casa da Torre, que até ao momento não conseguiu atingir a sustentabilidade e levar a cabo soluções que conduzam a uma situação sustentável, sempre visando o interesse da ASSP;
- Seguir de perto os Projetos ASSP XL, Terras de Sta. Maria e o novo Projeto no Pechão, já iniciado no último trimestre de 2020, de forma a garantir a sua autosustentabilidade;
- Dinamizar, cada vez mais, a envolvência da ASSP com a comunidade, nos mais variados aspetos, sempre que regionalmente ou a nível nacional esteja em causa a solidariedade e/ou a inclusão.



4. Caracterização da ASSP

4.1 Recursos Humanos Voluntários e não voluntários

Recursos Humanos ASSP	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Total	174	15	130	75	394

Recursos Humanos Serviços Centrais	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Total	16	4	3	4	27

Recursos Humanos Delegações	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Açores	8	---	1	---	9
Algarve	11	---	1	---	12
Aveiro	11	2	2	15	30
Beja	11	---	1	---	12
Coimbra	11	---	2	11	24
Évora	11	---	2	3	16
Guimarães	8	---	3	15	26
Leiria	11	---	---	---	11
Lisboa	10	---	2	---	12
Madeira	11	---	1	---	12
Portalegre	11	---	1	---	12
Porto	11	---	1	---	12
Santarém	11	---	1	---	12
Setúbal	11	---	---	---	11
Viseu	11	---	---	---	11
Casa da Torre	---	1	1	---	2
Total	158	3	19	44	224



Recursos Humanos Residências	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Aveiro	---	1	23	6	30
Lisboa	---	3	25	10	38
Porto	---	---	16	4	20
Setúbal	---	4	44	7	55
Total	---	8	108	27	143

4.2 Quadros Síntese do número de Associados

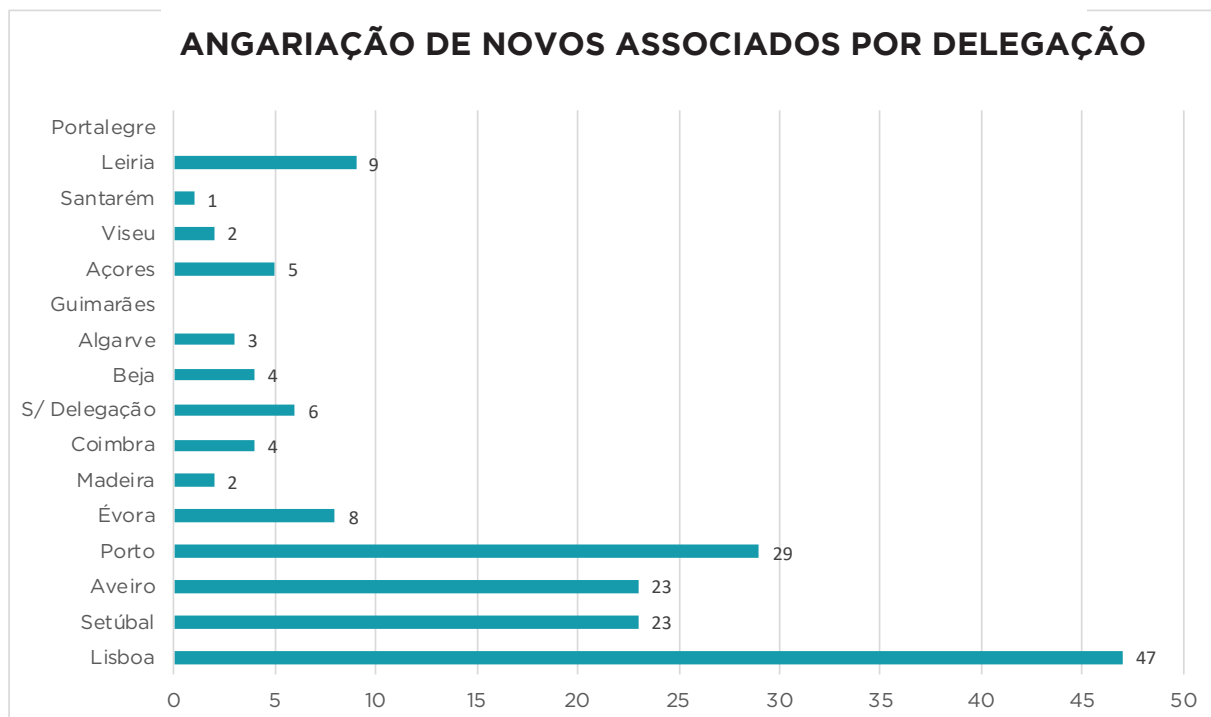
Quadro síntese do número de Associados / Delegação / Idades

Associados

Delegações	≤ 49 anos	50 a 59 anos	≥ 60 anos	Total
Açores	7	14	333	354
Algarve	3	28	531	562
Aveiro	43	73	593	709
Beja	1	17	134	152
Coimbra	4	19	430	453
Évora	19	42	386	447
Guimarães	26	20	137	183
Leiria	9	30	359	398
Lisboa	32	172	2710	2914
Madeira	9	13	183	205
Portalegre	8	16	177	201
Porto	22	87	1625	1734
Santarém	5	12	217	234
Setúbal	16	176	1414	1606
Viseu	3	28	275	306
S/ Delegação	1	8	135	144
Total	208	755	9639	10602



Angariação de novos Associados / Delegação
1/1/2020 a 30/setembro/2020



5. Atividades das Delegações

Atividades	Nº	TOTAIS DELEGAÇÕES				
		Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	17	24	54	1	80	60
Desenvolvimento Social	35	36	169	9	661	139
Cultura e Lazer	107	159	256	66	1881	568
Saúde e Desporto	39	44	45	30	331	101
Viagens	32		58	22	675	188
Visibilidade	43		193	14		
Relações Institucionais	26		53	2		

Atividades por Delegação consulte o **Anexo I**

6. Atividades das Residências

Atividades	Nº	TOTAL ATIVIDADES DAS RESIDÊNCIAS			
		Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	32	4	44	473	77
Lúdico-recreativas	23	0	20	456	54
Socio-culturais	35	2	41	984	0
Quotidianas-rotina	10	0	12	49	0
Passeios	11	0	12	40	0
Intergeracionais	4	4	4	143	0

Atividades das Residências consulte o **Anexo II**



7. Projetos

TOTAIS DOS PROJETOS

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	21	48	4	36	89	470
Desenvolvimento Social	9	45	3	14	20	802
Cultura e Lazer	7	11	3	26	56	254
Saúde e Desporto	6	6	0	9	32	51
Viagens	1		0	3	2	17
Visibilidade	1		2	2		
Relações Institucionais	3		0	7		

Projetos por Delegação consulte o **Anexo III**

8. Atividades por Infra-Estrutura

TOTAL ATIVIDADES INFRAESTRURAS - ALOJAMENTO

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	0	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	1		4	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

Atividades por Infra-Estrutura consulte o **Anexo IV**



II - Orçamento

1. Orçamentos Correntes

Quadros de contas de exploração:

1.1. Contas de exploração dos Órgãos Nacionais e Serviços Centrais

Serviços Centrais e Órgãos Sociais Nacionais

Gastos		AG	DN	CC	CF	Serviços Centrais	Aniversário	Formação	Total
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	200,00 €	100,00 €	450,00 €	0,00 €	690,00 €	0,00 €	0,00 €	1 440,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	600,00 €	46 850,00 €	4 050,00 €	100,00 €	183 130,00 €	1 000,00 €	0,00 €	235 730,00 €
6221	Trabalhos especializados	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	28 410,00 €	0,00 €	0,00 €	28 410,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	16 300,00 €	1 000,00 €	0,00 €	17 300,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	680,00 €	0,00 €	0,00 €	680,00 €
6224	Honorários	400,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	68 900,00 €	0,00 €	0,00 €	69 300,00 €
6226	Conservação e reparação	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 530,00 €	0,00 €	0,00 €	10 530,00 €
623	Materiais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 200,00 €	0,00 €	0,00 €	2 200,00 €
6241	Electricidade	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4 170,00 €	0,00 €	0,00 €	4 170,00 €
6242	Combustíveis	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	70,00 €	0,00 €	0,00 €	70,00 €
6243	Água	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 180,00 €	0,00 €	0,00 €	1 180,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	190,00 €	0,00 €	0,00 €	190,00 €
6251	Deslocações e estadas	200,00 €	46 800,00 €	4 050,00 €	100,00 €	8 700,00 €	0,00 €	0,00 €	59 850,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	290,00 €	0,00 €	0,00 €	290,00 €
6262	Comunicações	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	23 380,00 €	0,00 €	0,00 €	23 380,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 090,00 €	0,00 €	0,00 €	10 090,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 080,00 €	0,00 €	0,00 €	1 080,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6 620,00 €	0,00 €	0,00 €	6 620,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	0,00 €	50,00 €	0,00 €	0,00 €	340,00 €	0,00 €	0,00 €	390,00 €
63	Gastos com o Pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	187 800,00 €	0,00 €	10 000,00 €	197 800,00 €
632	Remunerações do pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	146 640,00 €	0,00 €	0,00 €	146 640,00 €
635	Encargos sobre remunerações	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	31 260,00 €	0,00 €	0,00 €	31 260,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 200,00 €	0,00 €	0,00 €	2 200,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	7 700,00 €	0,00 €	10 000,00 €	17 700,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	32 350,00 €	0,00 €	0,00 €	32 350,00 €
Total dos gastos		800,00 €	46 950,00 €	4 500,00 €	100,00 €	403 970,00 €	1 000,00 €	10 000,00 €	467 320,00 €

Rendimentos		AG	DN	CC	CF	Serviços Centrais	Aniversário	Formação	Total
72	Prestações de serviços	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	919 040,00 €	0,00 €	0,00 €	919 040,00 €
7221	Quotas e Joias	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	915 000,00 €	0,00 €	0,00 €	915 000,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7257	Atividades Sociais, Culturais e Recreativas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4 040,00 €	0,00 €	0,00 €	4 040,00 €
75	Subsídios oficiais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €
78	Outros rendimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	65 000,00 €	0,00 €	0,00 €	65 000,00 €
7886	Donativos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €
78804	Consignação IRS	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	55 000,00 €	0,00 €	0,00 €	55 000,00 €
Total dos rendimentos		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	994 040,00 €	0,00 €	0,00 €	994 040,00 €

Resultado operacional	-800,00 €	-46 950,00 €	-4 500,00 €	-100,00 €	590 070,00 €	-1 000,00 €	-10 000,00 €	526 720,00 €
------------------------------	------------------	---------------------	--------------------	------------------	---------------------	--------------------	---------------------	---------------------

64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	18 000,00 €	0,00 €	0,00 €	18 000,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	30 560,00 €	0,00 €	0,00 €	30 560,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13 860,00 €	0,00 €	0,00 €	13 860,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Resultado Líquido	-800,00 €	-46 950,00 €	-4 500,00 €	-100,00 €	555 370,00 €	-1 000,00 €	-10 000,00 €	492 020,00 €
--------------------------	------------------	---------------------	--------------------	------------------	---------------------	--------------------	---------------------	---------------------



1.2. Contas de exploração das Delegações

o Contas de exploração das atividades das Delegações

Delegações ASSP

		Açores	Algarve	Aveiro	Beja	Coimbra	Évora	Guimarães	Leiria
Gastos									
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	530,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	10 500,00 €	3 000,00 €	9 101,00 €	1 590,00 €	26 300,00 €	38 790,00 €	5 720,00 €	12 280,00 €
6221	Trabalhos especializados	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	0,00 €	300,00 €	0,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	500,00 €	0,00 €	100,00 €	1 000,00 €	900,00 €	50,00 €	0,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6224	Honorários	4 100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	17 100,00 €	0,00 €	1 920,00 €	0,00 €
6226	Conservação e reparação	5 000,00 €	0,00 €	150,00 €	100,00 €	2 700,00 €	600,00 €	150,00 €	0,00 €
623	Materiais	1 000,00 €	1 000,00 €	0,00 €	150,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €	150,00 €
6241	Electricidade	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6242	Combustíveis	0,00 €	0,00 €	0,00 €	250,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6243	Água	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6251	Deslocações e estadas	0,00 €	0,00 €	8 201,00 €	600,00 €	300,00 €	400,00 €	2 700,00 €	10 600,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262	Comunicações	0,00 €	0,00 €	0,00 €	50,00 €	0,00 €	600,00 €	200,00 €	270,00 €
6263	Seguros	0,00 €	500,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €	100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	400,00 €	500,00 €	0,00 €	340,00 €	100,00 €	1 200,00 €	200,00 €	720,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	0,00 €	0,00 €	250,00 €	0,00 €	2 000,00 €	35 090,00 €	0,00 €	540,00 €
63	Gastos com o Pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	0,00 €	0,00 €
632	Remunerações do pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	0,00 €	0,00 €
635	Encargos sobre remunerações	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	300,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 940,00 €	0,00 €	0,00 €
	Total dos gastos	10 500,00 €	3 300,00 €	9 631,00 €	1 590,00 €	26 300,00 €	43 730,00 €	5 920,00 €	12 280,00 €
Rendimentos									
72	Prestações de serviços	12 000,00 €	1 500,00 €	10 000,00 €	1 500,00 €	23 700,00 €	41 200,00 €	5 000,00 €	12 030,00 €
7252	Turismo Rural	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 900,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7257	Atividades Sociais, Culturais e Recreativas	12 000,00 €	1 500,00 €	10 000,00 €	1 500,00 €	17 800,00 €	41 200,00 €	5 000,00 €	12 030,00 €
75	Subsídios oficiais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6 720,00 €	0,00 €	25 000,00 €	0,00 €
78	Outros rendimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	50,00 €	100,00 €	2 800,00 €	0,00 €	400,00 €
7886	Donativos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	50,00 €	100,00 €	2 800,00 €	0,00 €	400,00 €
	Total dos rendimentos	12 000,00 €	1 500,00 €	10 000,00 €	1 550,00 €	30 520,00 €	44 000,00 €	30 000,00 €	12 430,00 €
	Resultado operacional	1 500,00 €	-1 800,00 €	369,00 €	-40,00 €	4 220,00 €	270,00 €	24 080,00 €	150,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Resultado Líquido	1 500,00 €	-1 800,00 €	369,00 €	-40,00 €	4 220,00 €	270,00 €	24 080,00 €	150,00 €

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2021

Delegações ASSP

	Lisboa	Madeira	Portalegre	Porto	Santarém	Setúbal	Viseu	Total
Gastos								
61	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 050,00 €	0,00 €	0,00 €	800,00 €	3 580,00 €
62	1 000,00 €	2 436,80 €	6 000,00 €	11 470,00 €	4 250,00 €	4 700,00 €	5 150,00 €	142 287,80 €
6221	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	500,00 €	3 800,00 €
6222	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €	0,00 €	3 550,00 €
6223	0,00 €	0,00 €	0,00 €	20,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	20,00 €
6224	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €	280,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	24 400,00 €
6226	0,00 €	801,80 €	2 000,00 €	50,00 €	2 100,00 €	0,00 €	1 000,00 €	14 651,80 €
623	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 080,00 €	1 000,00 €	0,00 €	500,00 €	5 703,00 €
6241	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6242	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	350,00 €	0,00 €	0,00 €	600,00 €
6243	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6244	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6251	1 000,00 €	520,00 €	1 000,00 €	200,00 €	400,00 €	2 500,00 €	500,00 €	28 921,00 €
6261	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262	0,00 €	1 035,00 €	0,00 €	20,00 €	0,00 €	0,00 €	250,00 €	2 425,00 €
6263	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €	0,00 €	1 200,00 €
6265	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	600,00 €
6267	0,00 €	80,00 €	500,00 €	320,00 €	400,00 €	0,00 €	2 400,00 €	7 160,00 €
6268	0,00 €	0,00 €	1 500,00 €	9 500,00 €	0,00 €	1 000,00 €	0,00 €	49 880,00 €
63	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €
632	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €
635	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
636	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
638	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
68	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 240,00 €
Total dos gastos	1 000,00 €	2 436,80 €	6 000,00 €	13 520,00 €	4 250,00 €	4 700,00 €	5 950,00 €	151 107,80 €
Rendimentos								
72	0,00 €	4 250,00 €	750,00 €	13 000,00 €	6 065,00 €	6 000,00 €	600,00 €	137 595,00 €
7252	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7255	0,00 €	3 000,00 €	0,00 €	0,00 €	5 565,00 €	0,00 €	0,00 €	14 465,00 €
7257	0,00 €	1 250,00 €	750,00 €	13 000,00 €	500,00 €	6 000,00 €	600,00 €	123 130,00 €
75	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	300,00 €	32 020,00 €
78	2 000,00 €	0,00 €	6 250,00 €	500,00 €	0,00 €	10 000,00 €	4 000,00 €	26 100,00 €
7886	2 000,00 €	0,00 €	6 250,00 €	500,00 €	0,00 €	10 000,00 €	4 000,00 €	26 100,00 €
Total dos rendimentos	2 000,00 €	4 250,00 €	7 000,00 €	13 500,00 €	6 065,00 €	16 000,00 €	4 900,00 €	195 715,00 €
Resultado operacional								
	1 000,00 €	1 813,20 €	1 000,00 €	-20,00 €	1 815,00 €	11 300,00 €	-1 050,00 €	44 607,20 €
64	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
79	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Resultado Líquido	1 000,00 €	1 813,20 €	1 000,00 €	-20,00 €	1 815,00 €	11 300,00 €	-1 050,00 €	44 607,20 €



o Contas de exploração dos recursos nacionais afetos a Delegações

		Recursos Nacionais							
		Açores	Algarve	Aveiro	Beja	Coimbra	Évora	Guimarães	Leiria
Gastos									
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	2 650,00 €	1 210,00 €	0,00 €	420,00 €	2 940,00 €	3 460,00 €	1 860,00 €	890,00 €
6223	Vigilância e segurança	390,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	880,00 €	790,00 €	50,00 €	0,00 €
6241	Electricidade	1 260,00 €	600,00 €	0,00 €	0,00 €	1 060,00 €	1 900,00 €	690,00 €	300,00 €
6243	Água	530,00 €	70,00 €	0,00 €	0,00 €	450,00 €	290,00 €	190,00 €	140,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	80,00 €	30,00 €	230,00 €	0,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262	Comunicações	470,00 €	540,00 €	0,00 €	420,00 €	470,00 €	450,00 €	700,00 €	450,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
63	Gastos com o Pessoal	12 955,00 €	18 990,00 €	0,00 €	6 670,00 €	28 130,00 €	22 280,00 €	20 890,00 €	0,00 €
632	Remunerações do pessoal	10 630,00 €	15 500,00 €	0,00 €	5 550,00 €	23 050,00 €	17 740,00 €	17 050,00 €	0,00 €
635	Encargos sobre remunerações	2 165,00 €	3 250,00 €	0,00 €	1 030,00 €	4 730,00 €	4 220,00 €	3 580,00 €	0,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	160,00 €	240,00 €	0,00 €	90,00 €	350,00 €	320,00 €	260,00 €	0,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	9 530,00 €	4 390,00 €	0,00 €	0,00 €	12 000,00 €	6 560,00 €	2 650,00 €	2 070,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Total dos gastos	25 135,00 €	24 590,00 €	0,00 €	7 090,00 €	43 070,00 €	32 300,00 €	25 400,00 €	2 960,00 €
Rendimentos									
7883	Imputação de subsídios para investimentos	830,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Total de Recursos Nacionais	24 305,00 €	24 590,00 €	0,00 €	7 090,00 €	43 070,00 €	32 300,00 €	25 400,00 €	2 960,00 €

		Recursos Nacionais							
		Lisboa	Madeira	Portalegre	Porto	Santarém	Setúbal	Viseu	Total
Gastos									
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	0,00 €	2 690,00 €	1 720,00 €	8 655,00 €	1 940,00 €	6 000,00 €	13 460,00 €	47 895,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	210,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 320,00 €
6241	Electricidade	0,00 €	1 040,00 €	940,00 €	245,00 €	1 200,00 €	0,00 €	760,00 €	9 995,00 €
6243	Água	0,00 €	250,00 €	200,00 €	0,00 €	110,00 €	0,00 €	430,00 €	2 660,00 €
6244	Gás	0,00 €	100,00 €	130,00 €	0,00 €	180,00 €	0,00 €	0,00 €	750,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	7 900,00 €	0,00 €	6 000,00 €	11 820,00 €	25 720,00 €
6262	Comunicações	0,00 €	1 090,00 €	450,00 €	510,00 €	450,00 €	0,00 €	450,00 €	6 450,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
63	Gastos com o Pessoal	0,00 €	13 850,00 €	13 850,00 €	12 390,00 €	6 860,00 €	3 600,00 €	0,00 €	160 465,00 €
632	Remunerações do pessoal	0,00 €	11 350,00 €	11 350,00 €	10 170,00 €	6 090,00 €	3 600,00 €	0,00 €	132 080,00 €
635	Encargos sobre remunerações	0,00 €	2 330,00 €	2 330,00 €	2 060,00 €	670,00 €	0,00 €	0,00 €	26 365,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	0,00 €	170,00 €	170,00 €	160,00 €	100,00 €	0,00 €	0,00 €	2 020,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00 €	4 790,00 €	3 870,00 €	0,00 €	8 310,00 €	0,00 €	0,00 €	54 170,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Total dos gastos	0,00 €	21 330,00 €	19 440,00 €	21 045,00 €	17 110,00 €	9 600,00 €	13 460,00 €	262 530,00 €
Rendimentos									
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	830,00 €
	Total de Recursos Nacionais	0,00 €	21 330,00 €	19 440,00 €	21 045,00 €	17 110,00 €	9 600,00 €	13 460,00 €	261 700,00 €

1.3. Contas de exploração das Residências

Residências ASSP

	Aveiro	Carcavelos	Porto	Setúbal	Total	
Gastos						
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	2 100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 100,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	202 261,00 €	280 000,00 €	163 350,00 €	465 770,00 €	1 111 381,00 €
621	Fornecimentos sob Contrato	98 239,00 €	165 500,00 €	73 700,00 €	227 670,00 €	565 109,00 €
62101	Fornecimento de Refeições	77 000,00 €	145 000,00 €	62 000,00 €	192 000,00 €	476 000,00 €
62102	Manutenção AVAC	0,00 €	3 000,00 €	1 000,00 €	8 300,00 €	12 300,00 €
62103	Manutenção Elevadores	1 303,00 €	6 000,00 €	3 000,00 €	7 500,00 €	17 803,00 €
62107	Manutenção Equipamento Incêndio	265,00 €	500,00 €	500,00 €	1 600,00 €	2 865,00 €
62108	Segurança e Vigilância	3 100,00 €	500,00 €	500,00 €	770,00 €	4 870,00 €
62109	Manutenção Equipamentos Comunicação	0,00 €	0,00 €	250,00 €	1 900,00 €	2 150,00 €
62110	Serviços Higiene, limpeza e resíduos hospitalares	950,00 €	2 000,00 €	1 750,00 €	3 200,00 €	7 900,00 €
62111	Manutenção Equipamentos Aquecimento	1 479,00 €	1 000,00 €	1 500,00 €	0,00 €	3 979,00 €
62112	Manutenção Jardins e áreas envolventes	0,00 €	3 500,00 €	600,00 €	0,00 €	4 100,00 €
62113	Manutenção Equipamentos Cozinha	0,00 €	2 000,00 €	500,00 €	2 300,00 €	4 800,00 €
62115	Desinfestação e controlo de pragas	320,00 €	2 000,00 €	600,00 €	2 300,00 €	5 220,00 €
62116	Trabalho temporário	13 822,00 €	0,00 €	1 500,00 €	0,00 €	15 322,00 €
62118	Serviços Lavandaria	0,00 €	0,00 €	0,00 €	7 800,00 €	7 800,00 €
6221	Trabalhos especializados	3 500,00 €	6 000,00 €	5 000,00 €	0,00 €	14 500,00 €
6222	Publicidade e propagação	0,00 €	0,00 €	500,00 €	500,00 €	1 000,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	1 000,00 €	250,00 €	0,00 €	1 250,00 €
622401	Honorários - Médicos	7 245,00 €	12 000,00 €	7 000,00 €	16 500,00 €	42 745,00 €
622402	Honorários - Enfermagem	16 833,00 €	7 000,00 €	7 500,00 €	37 000,00 €	68 333,00 €
622403	Honorários - Fisioterapia	2 400,00 €	0,00 €	4 500,00 €	2 500,00 €	9 400,00 €
622404	Honorários - Outros	0,00 €	10 000,00 €	2 500,00 €	0,00 €	12 500,00 €
6226	Conservação e reparação	3 769,00 €	2 000,00 €	6 500,00 €	22 800,00 €	35 069,00 €
623	Materiais	0,00 €	4 000,00 €	2 000,00 €	6 000,00 €	12 000,00 €
6241	Electricidade	10 171,00 €	18 000,00 €	12 500,00 €	33 500,00 €	74 171,00 €
6242	Combustíveis	0,00 €	0,00 €	850,00 €	0,00 €	850,00 €
6243	Água	5 200,00 €	15 000,00 €	2 750,00 €	13 000,00 €	35 950,00 €
6244	Gás	11 300,00 €	10 000,00 €	12 500,00 €	19 000,00 €	52 800,00 €
6251	Deslocações e estadas	1 000,00 €	500,00 €	600,00 €	5 000,00 €	7 100,00 €
6261	Rendas e alugueres	304,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	304,00 €
6262	Comunicações	3 100,00 €	4 000,00 €	3 000,00 €	7 300,00 €	17 400,00 €
6263	Seguros	2 300,00 €	1 800,00 €	450,00 €	0,00 €	4 550,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	27 500,00 €	12 000,00 €	12 000,00 €	72 000,00 €	123 500,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	6 100,00 €	10 700,00 €	4 000,00 €	0,00 €	20 800,00 €
6271	Encargos com utentes-Produtos Farmácia/Apoio médico	3 300,00 €	500,00 €	3 500,00 €	1 500,00 €	8 800,00 €
6272	Encargos com utentes-Assistência médica/Enfermagem	0,00 €	0,00 €	1 750,00 €	1 500,00 €	3 250,00 €
63	Gastos com o Pessoal	341 090,00 €	430 950,00 €	242 990,00 €	698 170,00 €	1 713 200,00 €
632	Remunerações do pessoal	274 612,00 €	343 300,00 €	189 840,00 €	558 700,00 €	1 366 452,00 €
635	Encargos sobre remunerações	61 238,00 €	76 700,00 €	42 800,00 €	125 000,00 €	305 738,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	5 240,00 €	4 950,00 €	2 850,00 €	8 270,00 €	21 310,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	6 000,00 €	7 500,00 €	6 200,00 €	19 700,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €	0,00 €	1 000,00 €
	Total dos gastos	545 451,00 €	710 950,00 €	407 340,00 €	1 163 940,00 €	2 827 681,00 €
Rendimentos						
72	Prestações de serviços	522 000,00 €	730 000,00 €	418 000,00 €	1 234 256,00 €	2 904 256,00 €
72111	Mensalidades de Residentes Permanentes em Lares	516 000,00 €	725 000,00 €	415 000,00 €	1 208 636,00 €	2 864 636,00 €
72112	Serviços a Residentes Não Permanentes em Lares	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	0,00 €	3 000,00 €
72115	Serviços de Centros de Dia	6 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6 000,00 €
7251	Serviços de Saúde	0,00 €	5 000,00 €	0,00 €	25 620,00 €	30 620,00 €
75	Subsídios oficiais	1 930,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 930,00 €
78	Outros rendimentos	13 800,00 €	0,00 €	24 000,00 €	16 920,00 €	54 720,00 €
7886	Donativos	1 500,00 €	0,00 €	1 000,00 €	16 920,00 €	19 420,00 €
78805	Cedência de Pessoal	12 300,00 €	0,00 €	23 000,00 €	0,00 €	35 300,00 €
	Total dos rendimentos	537 730,00 €	730 000,00 €	442 000,00 €	1 251 176,00 €	2 960 906,00 €
	Resultado operacional	-7 721,00 €	19 050,00 €	34 660,00 €	87 236,00 €	133 225,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	45 700,00 €	59 100,00 €	39 900,00 €	108 300,00 €	253 000,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	29 020,00 €	7 200,00 €	0,00 €	36 220,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	29 240,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	29 240,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Resultado Líquido	-24 181,00 €	-69 070,00 €	-12 440,00 €	-21 064,00 €	-126 755,00 €



1.4. Contas de exploração de Projetos Nacionais e Infraestruturas Nacionais

Projetos ASSP

	ASSP TSM	ASSP XL	ASSP é Top	Total
Gastos				
61	500,00 €	1 500,00 €	0,00 €	2 000,00 €
62	36 645,00 €	41 875,00 €	17 180,00 €	95 700,00 €
6221	0,00 €	1 500,00 €	0,00 €	1 500,00 €
6222	450,00 €	0,00 €	200,00 €	650,00 €
6223	0,00 €	0,00 €	700,00 €	700,00 €
6224	21 795,00 €	29 920,00 €	9 330,00 €	61 045,00 €
6226	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €
623	1 500,00 €	650,00 €	0,00 €	2 150,00 €
6241	750,00 €	240,00 €	0,00 €	990,00 €
6242	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	3 000,00 €
6243	200,00 €	125,00 €	350,00 €	675,00 €
6244	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6251	1 500,00 €	700,00 €	0,00 €	2 200,00 €
6261	6 600,00 €	7 840,00 €	0,00 €	14 440,00 €
6262	600,00 €	200,00 €	0,00 €	800,00 €
6263	750,00 €	500,00 €	300,00 €	1 550,00 €
6265	0,00 €	0,00 €	300,00 €	300,00 €
6267	500,00 €	200,00 €	3 000,00 €	3 700,00 €
6268	1 000,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €
63	50 090,00 €	33 850,00 €	0,00 €	83 940,00 €
632	40 950,00 €	27 650,00 €	0,00 €	68 600,00 €
635	8 520,00 €	5 780,00 €	0,00 €	14 300,00 €
636	620,00 €	420,00 €	0,00 €	1 040,00 €
638	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
68	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Total dos gastos	87 235,00 €	77 225,00 €	17 180,00 €	181 640,00 €
Rendimentos				
72	70 740,00 €	71 500,00 €	14 479,00 €	156 719,00 €
7252	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7255	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7257	70 740,00 €	71 500,00 €	14 479,00 €	156 719,00 €
75	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	3 000,00 €
7886	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	3 000,00 €
Total dos rendimentos	70 740,00 €	71 500,00 €	17 479,00 €	159 719,00 €
Resultado operacional				
	-16 495,00 €	-5 725,00 €	299,00 €	-21 921,00 €
64	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
79	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Resultado Líquido				
	-16 495,00 €	-5 725,00 €	299,00 €	-21 921,00 €

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2021

Infraestruturas ASSP

	Casa Torre	Casa Albarraque Costa	Centro Comuni- tário Pechão	Total	
Gastos					
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	1 190,00 €	1 100,00 €	0,00 €	2 290,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	8 440,00 €	16 300,00 €	2 240,00 €	26 980,00 €
6221	Trabalhos especializados	510,00 €	2 500,00 €	0,00 €	3 010,00 €
6222	Publicidade e propaganda	90,00 €	0,00 €	0,00 €	90,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	300,00 €	0,00 €	300,00 €
6224	Honorários	1 050,00 €	0,00 €	0,00 €	1 050,00 €
6226	Conservação e reparação	770,00 €	4 000,00 €	0,00 €	4 770,00 €
623	Materiais	2 240,00 €	200,00 €	0,00 €	2 440,00 €
6241	Electricidade	1 060,00 €	4 500,00 €	1 580,00 €	7 140,00 €
6242	Combustíveis	80,00 €	0,00 €	0,00 €	80,00 €
6243	Água	830,00 €	2 000,00 €	200,00 €	3 030,00 €
6244	Gás	1 120,00 €	1 700,00 €	0,00 €	2 820,00 €
6251	Deslocações e estadas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262	Comunicações	380,00 €	800,00 €	460,00 €	1 640,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	100,00 €	300,00 €	0,00 €	400,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	210,00 €	0,00 €	0,00 €	210,00 €
63	Gastos com o Pessoal	25 130,00 €	27 970,00 €	0,00 €	53 100,00 €
632	Remunerações do pessoal	20 630,00 €	22 680,00 €	0,00 €	43 310,00 €
635	Encargos sobre remunerações	4 190,00 €	4 650,00 €	0,00 €	8 840,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	310,00 €	340,00 €	0,00 €	650,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	300,00 €	0,00 €	300,00 €
68	Outros gastos	240,00 €	0,00 €	0,00 €	240,00 €
	Total dos gastos	35 000,00 €	45 370,00 €	2 240,00 €	82 610,00 €
Rendimentos					
72	Prestações de serviços	9 000,00 €	35 400,00 €	0,00 €	44 400,00 €
7252	Turismo Rural	9 000,00 €	0,00 €	0,00 €	9 000,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	35 000,00 €	0,00 €	35 000,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Recreativas	0,00 €	400,00 €	0,00 €	400,00 €
75	Subsídios oficiais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78	Outros rendimentos	200,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €
7886	Donativos	200,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €
	Total dos rendimentos	9 200,00 €	35 400,00 €	0,00 €	44 600,00 €
	Resultado operacional	-25 800,00 €	-9 970,00 €	-2 240,00 €	-38 010,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	19 600,00 €	17 920,00 €	17 840,00 €	55 360,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	5 750,00 €	0,00 €	9 530,00 €	15 280,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Resultado Líquido	-39 650,00 €	-27 890,00 €	-10 550,00 €	-78 090,00 €



2. Recursos Estratégicos

De modo a fazer uma gestão integrada de poupanças nacionais, que permita potenciar os investimentos e acautelar o futuro, a DN dividiu os Recursos Estratégicos em duas componentes:

2.1. Fundos estratégicos

As poupanças da ASSP passaram a ser agregadas numa conta de fundos estratégicos, conta afeta ao autofinanciamento do investimento deliberado em AG. Os fundos estratégicos atualmente existentes distribuem-se nos seguintes termos:

• Disponibilidades em depósitos bancários	110.000,00€
• Produtos financeiros	500,00€
• Total	110.500,00€

2.2. Fundo de Solidariedade Social

O Fundo de Solidariedade Social é um recurso estratégico que permite à ASSP dar respostas concretas a situações prementes de necessidade social dos seus associados. A situação do FSS é a seguinte:

• Disponibilidades do FSS em 2018/12/31	77.983,38€
• Utilização do Fundo em 2019	-15.800,11€
• Disponibilidades do FSS em 2019/12/31	62.183,27€
• Utilização do Fundo em 2020	-25.425,31€
• Reforço do FSS - Consignações e vendas de património	77.646,17€
• Disponibilidades do FSS para 2021 (previsão)	114.404,13€

3. Gestão da Dívida, Financiamento e Investimento

A gestão da dívida terá que ser efetuada com elevada prudência, face ao contexto pandémico que se está a viver, e que agrava de sobremaneira os graus de incerteza para o ano 2021. Assim, importará assegurar que a ASSP tenha os recursos necessários para fazer face a despesas imprevistas, com especial incidência nas quatro Residências Sénior.

O investimento deverá incidir maioritariamente na manutenção e pontualmente, por razões devidamente ponderadas, em novas obras, que se revelem essenciais para o bom desempenho das estruturas ASSP. A capacidade de investimento da ASSP está muito condicionada à sua real capacidade de financiamento, num contexto perfeitamente atípico, decorrente da pandemia. A capacidade de financiamento, por sua vez, depende dos compromissos já assumidos i.e serviço da dívida.

3.1. Gestão da dívida

Prevendo que o ano de 2020 já se revelasse fortemente complexo e exigente na alo-



cação extraordinária de recursos financeiros, devido à progressiva disseminação da pandemia, a ASSP solicitou, antecipadamente, no primeiro trimestre, a reposição de uma das suas linhas de médio e longo prazo, no montante de 350.000€.

Ainda em 2020 registou-se uma redução das amortizações de capital, por força da adesão à moratória entre Abril e Dezembro. Nos seis meses que mediaram entre Abril e Setembro e face à situação verdadeiramente excepcional então vivida, resultante do primeiro pico da pandemia, foi considerado prudente aderir à moratória de capital e juros, o que provocou, obviamente, a capitalização destes últimos. No que respeita ao último trimestre de 2020 foi decidido aderir à moratória de capital, com pagamento dos juros.

Para 2021 já foi negociada e aceite pelas entidades bancárias a prorrogação da moratória até Março, perspetivando-se a sua posterior prorrogação até final de Setembro de 2021, como consta da Resolução do Conselho de Ministros.

Os valores apresentados no quadro seguinte espelham a situação estimada para o ano de 2021.

Serviço de dívida médio e longo prazo

	2015	2016	2017	2018	2019	(Previsto) 2020	(Estimado) 2021
Dívida Inicial	3 202 988 €	3 515 222 €	2 916 762 €	2 341 651 €	1 884 225 €	1 572 935 €	1 878 985 €
Amortizações	537 766 €	598 460 €	575 111 €	457 426 €	361 290 €	43 950 €	72 880 €
Dívida - amortizações	2 665 222 €	2 916 762 €	2 341 651 €	1 884 225 €	1 522 935 €	1 528 985 €	1 806 105 €
Dívida contraída ano	850 000 €	0 €	0 €	0 €	50 000 €	350 000 €	0 €
Dívida final	3 515 222 €	2 916 762 €	2 341 651 €	1 884 225 €	1 572 935 €	1 878 985 €	1 806 105 €
Varição na dívida	312 234 €	-598 460 €	-575 111 €	-457 426 €	-311 290 €	306 050 €	-72 880 €
Gastos Financiamiento	77 944 €	80 652 €	62 049 €	61 794 €	60 075 €	33 382 €	66 780 €
Serviço da dívida	615 710 €	679 112 €	637 160 €	519 220 €	421 365 €	77 332 €	139 660 €

3.2. Capacidade de financiamento

A capacidade de financiamento assenta na mobilização de recursos próprios (autofinanciamento) e na mobilização de recursos alheios, seja a fundo perdido, seja mediante crédito de curto prazo, se tal for necessário. Cumpre assim aferirmos qual a capacidade de financiamento da ASSP.



Capacidade de autofinanciamento

A capacidade de autofinanciamento decorre dos meios financeiros disponíveis (poupança) que não estejam afetos a fins específicos, que acima identificámos como recursos estratégicos, os quais são de 110.500,00€.

A DN considera que o recurso a estes meios deve ser utilizado com elevada parcimónia. O autofinanciamento do investimento não deverá, assim, ultrapassar os 65.000€.

Financiamento a fundo perdido

A Direção Nacional tem investido, nestes últimos anos, na contratação de Recursos Humanos para apoio ao desempenho da ASSP e dos seus órgãos estatutários, que permitem uma maior profissionalização dos serviços e, consequentemente, uma mais eficaz resposta ao que os Associados esperam da ASSP, a preparação de candidaturas a concursos que possibilitem financiamentos a fundo perdido e outro tipo de apoios. As relações institucionais que a DN entende deverem ser dinamizadas permitirão uma troca de conhecimentos e uma maior afirmação da ASSP no contexto nacional e internacional, designadamente através da procura de relacionamento com Associações congéneres da União Europeia, com apoio de projetos comunitários.

Crédito

Como já se referiu, é um objetivo central da DN assegurar os meios suficientes para fazer face à situação pandémica.

Disponibilidades para financiamento

Considerados os pressupostos antes enunciados, os limites de meios de financiamento em 2021 são os seguintes:

Autofinanciamento	63.065€
Financiamento a fundo perdido *	43.950€
Total	107.015€

*Previsto

3.3. Proposta de investimento

As propostas de investimento visam a satisfação de três tipos de necessidades:

- (a) Conservação, manutenção e restauro de ativos já existentes;
- (b) Melhorias, ampliação e novas funcionalidades de ativos já existentes;
- (c) Aquisição de novos ativos.

Foi pedido às Direções das Delegações para apresentarem as necessidades de investimento nos recursos nacionais e estruturas ou infraestruturas a elas afetadas.

As propostas de investimento apresentadas perfazem um total de 225.650€, mon-



tante que ultrapassa largamente os limites de financiamento anteriormente determinados.

Essas propostas foram analisadas pela Direcção Nacional, de acordo com o critério acima enunciado e com a urgência das mesmas, pelo que a DN propõe que o investimento em 2021 se distribua pelas seguintes grandes rúbricas:

• Delegações de Açores, Coimbra, Guimarães, Leiria, Porto e Santarém -	75.300,00€
• Casa da Torre -	4.500,00€
• Residências de Aveiro e Setúbal -	27.215,00€
• TOTAL	107.015,00€

4. Resultados

Demonstração de Resultados Previsional	Total 2019	Previsto 2020	Estimado 2021
RENDIMENTOS	4 273 461 €	4 177 660 €	4 354 980 €
Vendas e serviços prestados	3 274 794 €	3 125 000 €	3 247 010 €
Quotizações	776 632 €	790 000 €	915 000 €
Subsídios, doações e legados à exploração	36 519 €	62 800 €	43 950 €
Outros rendimentos	185 515 €	199 860 €	149 020 €
GASTOS	4 063 661 €	3 945 975 €	3 918 719 €
Custo Merc Vendidas e Mat Consumidas	49 275 €	29 300 €	11 410 €
Fornecimentos e Serviços Externos	1 845 726 €	1 676 920 €	1 659 974 €
Recursos Humanos	2 112 811 €	2 167 000 €	2 211 505 €
Outros gastos	55 849 €	72 755 €	35 830 €
RESULTADO OPERACIONAL	209 799 €	231 685 €	436 261 €
Gastos de depreciação e de amortização	380 392 €	380 530 €	380 530 €
Gastos financiamento	60 075 €	33 382 €	66 780 €
Imputação de subsídios para investimentos	76 015 €	59 210 €	59 210 €
Rendimentos financeiros	959 €	0 €	0 €
RESULTADO LÍQUIDO	-153 694 €	-123 017 €	48 161 €

Notas:

- A Consignação de IRS está incluída nos “Outros rendimentos”.
- As despesas com Recursos Humanos incluem, para 2021, as atualizações salariais obrigatórias por via da atualização expectável do Salário Mínimo Nacional e seu reflexo nos restantes níveis salariais.



- Se não se considerarem as substituições de funcionárias de baixa, é a seguinte a evolução do número de funcionários da ASSP:

Recursos Humanos ao serviço da ASSP

2017	2018	2019	2020
129	134	142	144

Orçamento para 2021

	S. Centrais e OSN	Delegações	Rec.Nacionais	Residências	Projectos	Infraestruturas	TOTAL	
Gastos								
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	1 440,00 €	3 580,00 €	0,00 €	2 100,00 €	2 000,00 €	2 290,00 €	11 410,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	235 730,00 €	142 287,80 €	47 895,00 €	1 111 381,00 €	95 700,00 €	26 980,00 €	1 659 973,80 €
63	Gastos com o Pessoal	197 800,00 €	3 000,00 €	160 465,00 €	1 713 200,00 €	83 940,00 €	53 100,00 €	2 211 505,00 €
68	Outros gastos	32 350,00 €	2 240,00 €	0,00 €	1 000,00 €	0,00 €	240,00 €	35 830,00 €
	Total dos gastos	467 320,00 €	151 107,80 €	208 360,00 €	2 827 681,00 €	181 640,00 €	82 610,00 €	3 918 718,80 €

	S. Centrais e OSN	Delegações	Rec.Nacionais	Residências	Projectos	Infraestruturas	TOTAL	
Rendimentos								
72	Prestações de serviços (excepto quotas e joias)	4 040,00 €	137 595,00 €	0,00 €	2 904 256,00 €	156 719,00 €	44 400,00 €	3 247 010,00 €
7221	Quotas e Joias	915 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	915 000,00 €
75	Subsídios oficiais	10 000,00 €	32 020,00 €	0,00 €	1 930,00 €	0,00 €	0,00 €	43 950,00 €
78	Outros rendimentos	65 000,00 €	26 100,00 €	0,00 €	54 720,00 €	3 000,00 €	200,00 €	149 020,00 €
	Total dos rendimentos	994 040,00 €	195 715,00 €	0,00 €	2 960 906,00 €	159 719,00 €	44 600,00 €	4 354 980,00 €

	Resultado operacional	526 720,00 €	44 607,20 €	-208 360,00 €	133 225,00 €	-21 921,00 €	-38 010,00 €	436 261,20 €
--	------------------------------	---------------------	--------------------	----------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------

64	Gastos de depreciação e de amortização	18 000,00 €	0,00 €	54 170,00 €	253 000,00 €	0,00 €	55 360,00 €	380 530,00 €
69	Gastos de financiamento	30 560,00 €	0,00 €	0,00 €	36 220,00 €	0,00 €	0,00 €	66 780,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	13 860,00 €	0,00 €	830,00 €	29 240,00 €	0,00 €	15 280,00 €	59 210,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

	Resultado Líquido	492 020,00 €	44 607,20 €	-261 700,00 €	-126 755,00 €	-21 921,00 €	-78 090,00 €	48 161,20 €
--	--------------------------	---------------------	--------------------	----------------------	----------------------	---------------------	---------------------	--------------------



III – Parecer do Conselho Fiscal

sobre o Plano de Atividades e o Orçamento para 2021

Ex.mos Senhores Associados:

Relatório:

Nos termos da alínea c), n.º 1, do art.º 44.º dos estatutos e do mandato que nos conferiram, submetemos à vossa apreciação o nosso Parecer sobre o Plano de Atividades e o Orçamento para 2021 que nos foram apresentados pela Direção Nacional da Associação de Solidariedade Social dos Professores.

No desenvolvimento do nosso trabalho, contámos com a colaboração da Direção Nacional e dos serviços centrais que nos prestaram todos esclarecimentos pertinentes.

Sobre o Plano de Atividades, consideramos apropriados e justificados os objetivos propostos para o ano de 2021.

Relativamente ao Orçamento proposto, comparámos as previsões com o verificado no ano de 2019, o último já encerrado. Constatámos que:

- a) - os Rendimentos globais previstos para 2021 superam em cerca de 80 mil euros os registados em 2019;
- b) - este acréscimo deve-se inteiramente ao aumento das quotizações;
- c) - fazemos notar, todavia, que este aumento das quotizações assenta no pressuposto de que esta assembleia venha a dar o seu acordo à proposta da Direção Nacional; se a proposta não for aprovada, os rendimentos e os resultados previstos sofrerão uma quebra de cerca de 140 mil euros;
- d) - os valores previstos no Orçamento não refletem uma quebra significativa da atividade em consequência da pandemia.

Recomendação:

As previsões para a exploração da Casa da Torre apontam para um rendimento anual que mal cobre um terço dos correspondentes gastos com o pessoal. Recomendamos à Direção Nacional para estar particularmente atenta à situação e estudar alternativas, designadamente outro modelo de exploração ou corrigir favoravelmente o atual.

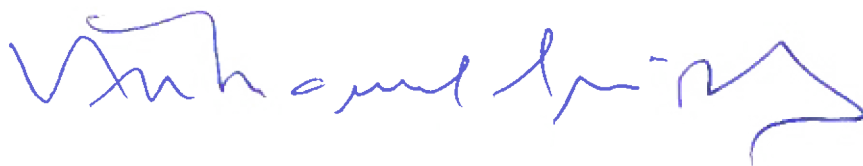


Parecer:

Em face do exposto, somos do parecer que o Plano de Atividades e o Orçamento para 2021 estão suficientemente detalhados e são adequados, nas circunstâncias, pelo que propomos à assembleia de associados que os mesmos sejam aprovados.

Lisboa, 15 de novembro de 2020,

Pel'O Conselho Fiscal,



(Vasco Alves)



ANEXOS



ANEXO I - Atividades por Delegação

AÇORES

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	9	5	43	2	300	28
Cultura e Lazer	5	3	6	1	72	6
Saúde e Desporto	4	3	2	2	46	3
Viagens	3		0	0	58	8
Visibilidade	2		9	0		
Relações Institucionais	2		0	0		

ALGARVE

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	0	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	2		0	3	27	20
Visibilidade	1		1	0		
Relações Institucionais	4		4	0		

AVEIRO

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	1	1	5	0	25	20
Cultura e Lazer	9	4	39	0	276	154
Saúde e Desporto	4	5	6	3	47	36
Viagens	2		0	0	60	40
Visibilidade	2		6	4		
Relações Institucionais	0		0	0		



BEJA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	3	9	15	0	52	43
Desenvolvimento Social	4	19	35	1	162	51
Cultura e Lazer	5	19	30	13	210	60
Saúde e Desporto	4	9	22	11	86	39
Viagens	5		6	4	110	30
Visibilidade	1		2	1		
Relações Institucionais	1		2	0		

COIMBRA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	1	2	0	1	20	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	11	18	0	16	193	44
Saúde e Desporto	4	5	0	5	34	2
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

ÉVORA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	2	10	14	0	0	0
Desenvolvimento Social	7	6	35	0	0	0
Cultura e Lazer	11	68	48	11	0	0
Saúde e Desporto	8	7	8	0	0	0
Viagens	2		4	5	0	0
Visibilidade	8		61	0		
Relações Institucionais	5		8	0		



GUIMARÃES

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	1	1	3	0	2	5
Cultura e Lazer	3	13	19	10	118	77
Saúde e Desporto	1	1	0	1	1	5
Viagens	1		4	0	20	25
Visibilidade	1		2	2		
Relações Institucionais	1		5	2		

LEIRIA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	1	1	1	0	5	15
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	15	4	48	12	450	85
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	3		9	7	85	15
Visibilidade	9		57	6		
Relações Institucionais	0		0	0		

LISBOA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	1	0	20	0	130	15
Cultura e Lazer	6	0	15	3	129	20
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	2		7	0	50	10
Visibilidade	2		17	0		
Relações Institucionais	2		8	0		



MADEIRA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	2	2	2	0	3	2
Desenvolvimento Social	2	0	6	6	0	0
Cultura e Lazer	4	4	6	0	2	1
Saúde e Desporto	3	3	3	0	5	0
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

PORTALEGRE

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	4	4	18	0	32	15
Saúde e Desporto	2	3	0	2	27	9
Viagens	1		1	0	25	5
Visibilidade	0		6	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

PORTO

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	8	0	22	0	0	0
Desenvolvimento Social	4	0	20	0	0	0
Cultura e Lazer	8	0	27	0	0	0
Saúde e Desporto	2	4	0	4	0	0
Viagens	3		15	3	0	0
Visibilidade	4		16	0		
Relações Institucionais	3		15	0		



SANTARÉM

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	2	2	2	0	6	9
Cultura e Lazer	7	7	0	0	144	58
Saúde e Desporto	3	0	2	2	16	5
Viagens	4		12	0	140	20
Visibilidade	6		16	1		
Relações Institucionais	5		11	0		

SETÚBAL

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	4	0	0	0	40	0
Saúde e Desporto	2	2	2	0	40	0
Viagens	1		0	0	40	15
Visibilidade	3		0	0		
Relações Institucionais	3		0	0		

UISEU

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	4	2	0	0	36	11
Cultura e Lazer	15	15	0	0	215	48
Saúde e Desporto	2	2	0	0	29	2
Viagens	3		0	0	60	0
Visibilidade	4		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		



ANEXO II - Atividades por Residência

RESIDÊNCIA DE AVEIRO

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	10	0	14	0	0
Lúdico-recreativas	10	0	11	0	0
Socio-culturais	10	0	29	0	0
Quotidianas-rotina	8	0	8	0	0
Passeios	9	0	12	0	0
Intergeracionais	3	0	3	0	0

RESIDÊNCIA DE CARCAVELOS

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	6	1	8	178	0
Lúdico-recreativas	3	0	5	60	0
Socio-culturais	7	0	12	273	0
Quotidianas-rotina	2	0	4	49	0
Passeios	0	0	0	0	0
Intergeracionais	1	4	1	20	0

RESIDÊNCIA DE SÃO ROQUE - PORTO

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	10	0	8	260	7
Lúdico-recreativas	10	0	4	240	54
Socio-culturais	5	0	0	90	0
Quotidianas-rotina	0	0	0	0	0
Passeios	1	0	0	10	0
Intergeracionais	0	0	0	0	0



RESIDÊNCIA DE SETÚBAL

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	6	3	14	35	70
Lúdico-recreativas	0	0	0	156	0
Socio-culturais	13	2	0	621	0
Quotidianas-rotina	0	0	0	0	0
Passeios	1	0	0	30	0
Intergeracionais	0	0	0	123	0



ANEXO III - Projetos por Delegação

ALGARVE (PECHÃO) - PROJETO A ASSP É TOP

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	4	7	4	3	28	11
Desenvolvimento Social	4	0	0	4	16	16
Cultura e Lazer	1	1	0	1	4	1
Saúde e Desporto	2	2	0	2	12	8
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	2		0	0		

AVEIRO - PROJETO TSM

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	10	37	0	16	29	339
Desenvolvimento Social	1	5	0	1	4	0
Cultura e Lazer	3	4	3	1	32	73
Saúde e Desporto	1	1	0	1	9	16
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

GUIMARÃES - PROJETO ASSP XL

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	7	4	0	17	32	120
Desenvolvimento Social	4	40	3	9	0	786
Cultura e Lazer	3	6	0	24	20	180
Saúde e Desporto	3	3	0	6	11	27
Viagens	1		0	3	2	17
Visibilidade	1		2	2		
Relações Institucionais	1		0	7		



ANEXO IV - Infra-Estruturas por Casa

CASA ALBARRAQUE COSTA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	0	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

CASA DA TORRE

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	0	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	1		4	0		
Relações Institucionais	0		0	0		





