



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2024



ÍNDICE

I - Atividades da ASSP

1. Enquadramento	5
2. Objetivos	5
3. Áreas de Intervenção	5
4. Caracterização da ASSP	7
4.1 Recursos Humanos Voluntários e não voluntários	7
4.2 Quadros Síntese do número de Associados	8
5. Atividades das Delegações	9
6. Atividades das Residências	10
7. Projetos	10
8. Atividades por Infra-Estrutura	11

II - Orçamento

1. Orçamentos Correntes	11
1.1. Contas de exploração dos Órgãos Nacionais e Serviços Centrais	11
1.2. Contas de exploração das Delegações	12
1.3. Contas de exploração das Residências	15
1.4. Contas de exploração de Projetos Nacionais e Infraestruturas Nacionais	16
2. Recursos Estratégicos	18
2.1. Fundos estratégicos	18
2.2. Fundo de Solidariedade Social	18
3. Gestão da Dívida, Financiamento e Investimento	18
3.1. Gestão da dívida	19
3.2. Capacidade de financiamento	19
3.3. Proposta de investimento	20
4. Resultados	21

III - Parecer do Conselho Fiscal

24

ANEXOS

ANEXO I - Atividades por Delegação	26
ANEXO II - Atividades por Residência	31
ANEXO III - Projetos por Delegação	33
ANEXO IV - Infra-Estruturas por Casa	34

I – Atividades da ASSP

1. Enquadramento

Este é o último Plano de Atividades que esta Direção Nacional elabora. Será a próxima Direção Nacional que o executará com as alterações que forem aprovadas, estatutariamente.

O mandato desta Direção Nacional foi caracterizado pela existência de graus de incerteza extremamente elevados para toda a atividade da Associação. Nos primeiros dois anos a ASSP teve que enfrentar a pior pandemia dos últimos 100 anos, com elevadíssimos custos financeiros, protegendo ao máximo Residentes e Funcionários. Depois surgiu a guerra na Ucrânia, que criou uma instabilidade mundial a todos os níveis, e que se repercutiu no custo da maior parte das matérias primas, com particular destaque para os bens do cabaz alimentar, para a energia, entre outros. Os custos operacionais foram ainda agravados por uma subida acentuada e imprevista das taxas de juro, com o conseqüente impacto negativo no serviço da dívida. Acresce que durante este período o salário mínimo experimentou um incremento assinalável, com efeitos globais na massa salarial da ASSP. Este enquadramento tão desfavorável teve, como não poderia deixar de ser, efeitos nas contas de exploração da ASSP.

Mas, numa época em que os Professores vivem numa permanente sensação de desespero e de futuro incerto, são os valores da solidariedade e da sua passagem à prática que poderão minorar esta dura realidade.

A Solidariedade terá que estar presente no dia a dia da Associação, sendo, obrigatoriamente, as Delegações os elementos agregadores da ASSP como um todo.

2. Objetivos

A Direção Nacional (DN) identificou para 2024 os seguintes objetivos gerais (alguns deles já definidos em anos anteriores):

- Reforçar o número de novos associados (Objetivo Prioritário);
- Continuar o trabalho do Centro de Formação Contínua de Professores;
- Rentabilizar o Património;
- Otimizar procedimentos, quer no funcionamento das Delegações, na prestação de serviços, na área financeira, avaliando a qualidade dos serviços prestados e das receitas/custos, com vista a garantir a autossustentabilidade de todas as estruturas da ASSP;
- Desenvolver Novos Projetos, incluindo o desenvolvimento do Centro de Formação Profissional;
- Incrementar a notoriedade da ASSP;
- Rever os Estatutos da ASSP.

3. Áreas de Intervenção

Iniciativas a desenvolver

A Direção Nacional selecionou um conjunto de iniciativas que continuam a ser organizadas sob a forma de Projetos:

- Elaborar Projetos Educativos transversais ou específicos para diversas áreas, apresentá-los às Câmaras Municipais e em parceria com estas realizar os Projetos junto dos Professores nas Escolas ou online;
- Planear, em conjunto com as Delegações, Workshops, Conversas com..., Jornadas Pedagógicas, de interesse para os Professores e realizá-las nas Escolas interessadas em todo o país;
- Estabelecer Protocolos com as Escolas Superiores de Educação, criando a figura do Associado Jovem finalista das ESE, oferecendo-lhe vantagens específicas;
- Elaborar um jornal trimestral - ASSP Educação - a ser divulgado online para todos os Professores;
- Incrementar os cursos de formação profissional acreditados pela DGERT.
- Concretizar com sucesso as Ações definidas no Plano de Formação do Centro de Formação ASSP Alice Maia Magalhães (CFAMM);
- Dinamizar o Projeto de “Habitação Colaborativa (co-living ou co-habitação)”;
- Desenvolver o Projeto “Holística ASSP”;
- Criar uma “Loja ASSP online”;
- Elaborar ofertas de Viagens e de Tempos Livres.

Em simultâneo, vai ser dada continuidade aos pontos recorrentes:

- Trabalhar com as Direções Técnicas das Residências de Aveiro, Lisboa, Porto e Setúbal, de forma a identificar estratégias que permitam tornar positivos os resultados da atividade das Residências;
- Incluir na estratégia de angariação de novos Associados os Educadores de Infância, bem como os Professores do Ensino Superior, dos ensinos público e privado;
- Continuar com o processo de divulgação da ASSP junto de Entidades Oficiais e também junto de meios de comunicação.
- Estar presente através de bancas e realização de eventos, sempre que a ASSP considere pertinente;
- Continuar as diligências já efetuadas com a Santa Casa da Misericórdia de Leiria, visando a construção de uma Residência Sénior em Leiria;
- Seguir de perto os Projetos ASSP XL e Terras de Sta. Maria, de forma a garantir a sua autossustentabilidade;
- Dinamizar, cada vez mais, a envolvência da ASSP com a comunidade, nos mais variados aspetos, sempre que regionalmente ou a nível nacional esteja em causa a solidariedade e/ou a inclusão.

4. Caracterização da ASSP

4.1 Recursos Humanos voluntários e não voluntários

Recursos Humanos ASSP	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Total	162	16	126	41	345

Recursos Humanos Serviços Centrais	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Total	15	4	6	1	26

Recursos Humanos Delegações	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Açores	8	0	1	0	9
Algarve	10	0	1	0	11
Aveiro	11	1	1	0	13
Beja	9	0	1	0	10
Coimbra	9	0	2	10	21
Évora	11	0	2	2	15
Guimarães	8	0	3	12	23
Leiria	11	0	0	0	11
Lisboa	10	0	2	0	12
Madeira	10	0	1	0	11
Portalegre	11	0	1	0	12
Porto	11	0	1	0	12
Santarém	11	0	1	0	12
Setúbal	6	0	0	0	6
Viseu	11	0	0	1	12
Casa da Torre	0	1	0	0	1
Total	147	2	17	25	191

Recursos Humanos Residências	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Aveiro	-	1	21	2	24
Lisboa	-	4	18	3	25
Porto	-	0	17	3	20
Setúbal	-	5	47	7	59
Total	-	10	103	15	128

4.2 Quadros Síntese do número de Associados

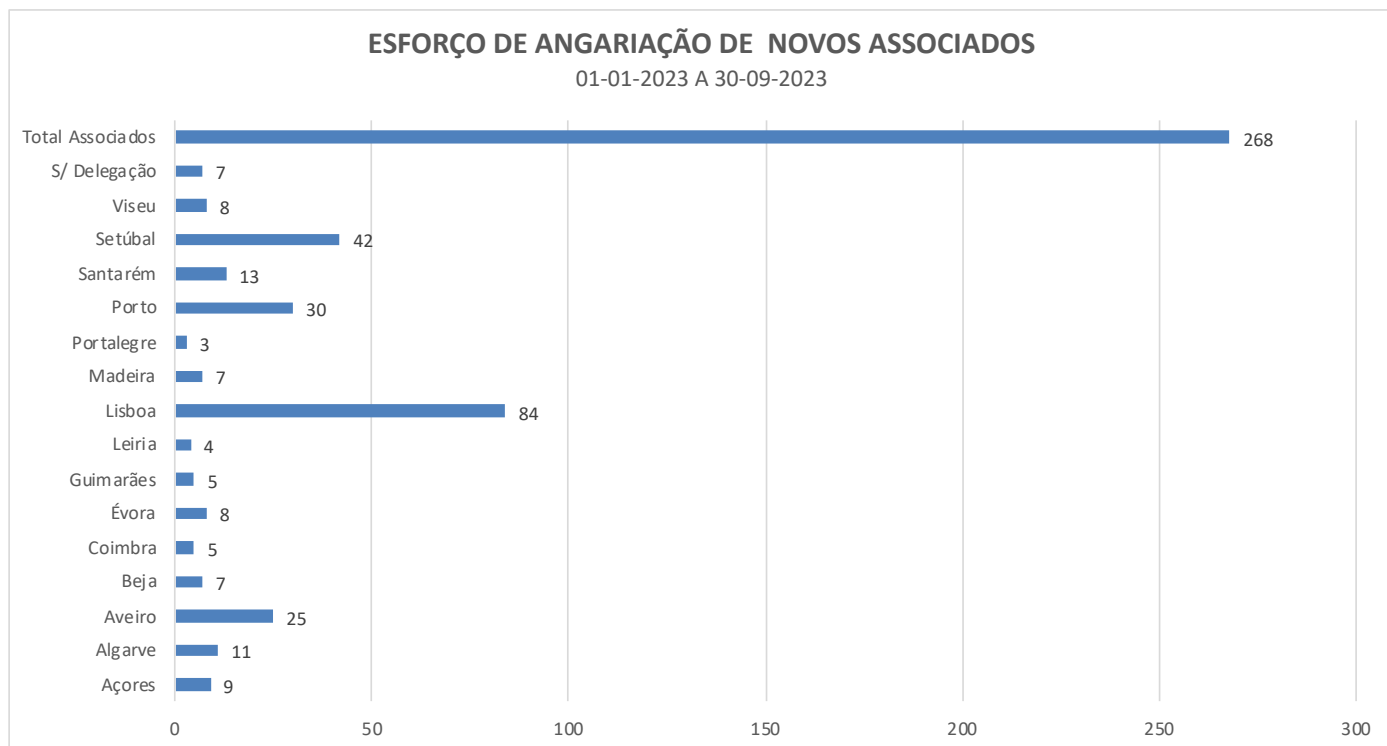
Quadro síntese do número de Associados, por Delegação e por idades

Associados

Delegações	≤ 49 anos	50 a 59 anos	≥ 60 anos	Total
Açores	9	8	316	333
Algarve	10	22	459	491
Aveiro	22	46	579	647
Beja	4	11	124	139
Coimbra	3	16	377	396
Évora	10	44	360	414
Guimarães	25	10	121	156
Leiria	9	18	331	358
Lisboa	46	148	2613	2807
Madeira	7	19	164	190
Portalegre	3	11	168	182
Porto	21	49	1511	1581
Santarém	8	27	220	255
Setúbal	17	108	1375	1500
Viseu	6	13	257	276
S/ Delegação	10	6	116	132
Total	210	556	9091	9857

Dados de 30/Setembro/2023

Angariação de novos Associados / Delegação
1/1/2023 a 30/9/2023



5. Atividades das Delegações

Atividades	TOTAIS DELEGAÇÕES					
	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	22	61	46	7	202	45
Desenvolvimento Social	31	27	120	8	255	31
Cultura e Lazer	107	157	187	46	2843	1908
Saúde e Desporto	42	85	31	17	553	235
Viagens	40		84	28	894	289
Visibilidade	49		273	21		
Relações Institucionais	24		70	4		

Atividades por Delegação consulte o **Anexo I**

6. Atividades das Residências

TOTAL ATIVIDADES DAS RESIDÊNCIAS					
Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	27	6	27	182	0
Lúdico-recreativas	28	1	18	492	54
Sócio-culturais	25	6	43	594	40
Quotidianas-rotina	14	5	174	140	0
Passeios	14	0	22	171	0
Intergeracionais	10	50	6	147	0

Atividades das Residências consulte o **Anexo II**

7. Projetos

TOTAIS DOS PROJETOS						
Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	17	111	1	88	167	1801
Desenvolvimento Social	3	5	21	3	5	42
Cultura e Lazer	11	58	7	27	213	278
Saúde e Desporto	4	4	0	4	16	37
Viagens	3		5	0	88	35
Visibilidade	9		96	7		
Relações Institucionais	6		3	5		

Projetos por Delegação consulte o **Anexo III**

8. Atividades por Infra-Estrutura

TOTAL ATIVIDADES INFRAESTRURAS - ALOJAMENTO						
Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	0	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

Atividades por Infra-Estrutura consulte o **Anexo IV**

II - Orçamento

1. Orçamentos Correntes

Quadros de contas de exploração:

1.1. Contas de exploração dos Órgãos Nacionais e Serviços Centrais

Serviços Centrais e Órgãos Sociais Nacionais

Gastos		Serviços Centrais	AG	DN	CC	CF	Aniversário	Formação	Total
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	201 280,00 €	500,00 €	47 500,00 €	2 000,00 €	100,00 €	500,00 €	0,00 €	251 880,00 €
6221	Trabalhos especializados	43 370,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	43 370,00 €
6222	Publicidade e propaganda	10 000,00 €	200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	500,00 €	0,00 €	10 700,00 €
6223	Vigilância e segurança	700,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	700,00 €
6224	Honorários	50 530,00 €	200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	50 730,00 €
6226	Conservação e reparação	7 500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	7 500,00 €
623	Materiais	8 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8 000,00 €
6241	Electricidade	3 500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 500,00 €
6242	Combustíveis	200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €
6243	Água	1 280,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 280,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6251	Deslocações e estadas	30 000,00 €	100,00 €	47 500,00 €	2 000,00 €	100,00 €	0,00 €	0,00 €	79 700,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262	Comunicações	15 200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	15 200,00 €
6263	Seguros	18 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	18 000,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	3 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €
63	Gastos com o Pessoal	263 060,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €	273 060,00 €
632	Remunerações do pessoal	207 600,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	207 600,00 €
635	Encargos sobre remunerações	44 435,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	44 435,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	3 325,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 325,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	7 700,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €	17 700,00 €
68	Outros gastos	14 950,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	14 950,00 €
	Total dos gastos	479 290,00 €	500,00 €	47 500,00 €	2 000,00 €	100,00 €	500,00 €	10 000,00 €	539 890,00 €

Rendimentos		Serviços Centrais	AG	DN	CC	CF	Aniversário	Formação	Total
72	Prestações de serviços	848 295,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	848 295,00 €
7221	Quotas e Joias	840 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	840 000,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Recreativas	8 295,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8 295,00 €
75	Subsídios oficiais	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €
78	Outros rendimentos	55 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	55 000,00 €
7886	Donativos	7 500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	7 500,00 €
788804	Consiguação IRS	47 500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	47 500,00 €
	Total dos rendimentos	913 295,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	913 295,00 €

Resultado operacional		Serviços Centrais	AG	DN	CC	CF	Aniversário	Formação	Total
		434 005,00 €	-500,00 €	-47 500,00 €	-2 000,00 €	-100,00 €	-500,00 €	-10 000,00 €	373 405,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	16 770,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	16 770,00 €
69	Gastos de financiamento	87 695,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	87 695,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	13 870,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	13 870,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Resultado Líquido	343 410,00 €	-500,00 €	-47 500,00 €	-2 000,00 €	-100,00 €	-500,00 €	-10 000,00 €	282 810,00 €

1.2. Contas de exploração das Delegações

o Contas de exploração das atividades das Delegações

Delegações ASSP

		Açores	Algarve	Aveiro	Beja	Coimbra	Évora	Guimarães	Leiria
Gastos									
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	5 300,00 €	9 900,00 €	1 200,00 €	1 490,00 €	39 250,00 €	46 663,00 €	330,00 €	12 130,00 €
6221	Trabalhos especializados	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 700,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	1 000,00 €	0,00 €	100,00 €	1 000,00 €	600,00 €	0,00 €	0,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6224	Honorários	3 500,00 €	1 300,00 €	0,00 €	0,00 €	27 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6226	Conservação e reparação	800,00 €	1 300,00 €	300,00 €	100,00 €	3 200,00 €	400,00 €	0,00 €	200,00 €
623	Materiais	500,00 €	750,00 €	0,00 €	150,00 €	0,00 €	0,00 €	50,00 €	150,00 €
6241	Electricidade	0,00 €	550,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6242	Combustíveis	0,00 €	500,00 €	0,00 €	350,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6243	Água	0,00 €	450,00 €	0,00 €	0,00 €	800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6251	Deslocações e estadas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €	400,00 €	230,00 €	0,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262	Comunicações	0,00 €	700,00 €	0,00 €	50,00 €	0,00 €	600,00 €	50,00 €	260,00 €
6263	Seguros	0,00 €	450,00 €	0,00 €	0,00 €	100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	250,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	500,00 €	1 500,00 €	400,00 €	240,00 €	500,00 €	500,00 €	0,00 €	20,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	0,00 €	1 400,00 €	500,00 €	500,00 €	2 300,00 €	44 163,00 €	0,00 €	11 500,00 €
63	Gastos com o Pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	150,00 €	3 000,00 €	0,00 €	0,00 €
632	Remunerações do pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	0,00 €	0,00 €
635	Encargos sobre remunerações	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	150,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	100,00 €	0,00 €	1 470,00 €	0,00 €	0,00 €
	Total dos gastos	5 300,00 €	9 900,00 €	1 200,00 €	1 590,00 €	39 400,00 €	51 133,00 €	330,00 €	12 130,00 €
Rendimentos									
72	Prestações de serviços	9 000,00 €	13 500,00 €	500,00 €	1 300,00 €	35 350,00 €	50 054,00 €	500,00 €	12 850,00 €
7252	Turismo Rural	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	7 500,00 €	0,00 €	0,00 €	350,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Recreativas	9 000,00 €	6 000,00 €	500,00 €	1 300,00 €	35 000,00 €	50 054,00 €	500,00 €	12 850,00 €
75	Subsídios oficiais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8 038,80 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78	Outros rendimentos	0,00 €	0,00 €	700,00 €	100,00 €	2 400,00 €	4 800,00 €	700,00 €	250,00 €
7886	Donativos	0,00 €	0,00 €	700,00 €	100,00 €	2 400,00 €	4 800,00 €	700,00 €	250,00 €
	Total dos rendimentos	9 000,00 €	13 500,00 €	1 200,00 €	1 400,00 €	45 788,80 €	54 854,00 €	1 200,00 €	13 100,00 €
Resultado operacional		3 700,00 €	3 600,00 €	0,00 €	-190,00 €	6 388,80 €	3 721,00 €	870,00 €	970,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Resultado Líquido		3 700,00 €	3 600,00 €	0,00 €	-190,00 €	6 388,80 €	3 721,00 €	870,00 €	970,00 €

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2024

Delegações ASSP

	Lisboa	Madeira	Portalegre	Porto	Santarém	Setúbal	Viseu	Total	
Gastos									
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
62	Fornecimentos e serviços externos	100,00 €	11 030,00 €	2 900,00 €	5 240,00 €	9 680,00 €	7 110,00 €	6 900,00 €	159 223,00 €
6221	Trabalhos especializados	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	500,00 €	4 200,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	250,00 €	0,00 €	0,00 €	2 950,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	60,00 €	0,00 €	0,00 €	60,00 €
6224	Honorários	0,00 €	0,00 €	0,00 €	440,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	32 240,00 €
6226	Conservação e reparação	0,00 €	10 500,00 €	1 000,00 €	0,00 €	7 000,00 €	0,00 €	2 500,00 €	27 300,00 €
623	Materiais	0,00 €	0,00 €	900,00 €	700,00 €	1 000,00 €	0,00 €	300,00 €	5 123,00 €
6241	Electricidade	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	550,00 €
6242	Combustíveis	0,00 €	0,00 €	100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	950,00 €
6243	Água	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 250,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €
6251	Deslocações e estadas	100,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	930,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262	Comunicações	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	960,00 €	0,00 €	2 620,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	120,00 €	0,00 €	0,00 €	670,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	250,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	0,00 €	150,00 €	350,00 €	200,00 €	850,00 €	0,00 €	2 300,00 €	7 510,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	0,00 €	380,00 €	550,00 €	3 900,00 €	400,00 €	6 150,00 €	1 300,00 €	73 043,00 €
63	Gastos com o Pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 150,00 €
632	Remunerações do pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €
635	Encargos sobre remunerações	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	150,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 570,00 €
	Total dos gastos	100,00 €	11 030,00 €	2 900,00 €	5 240,00 €	9 680,00 €	7 110,00 €	6 900,00 €	163 943,00 €
Rendimentos									
72	Prestações de serviços	200,00 €	5 500,00 €	500,00 €	2 500,00 €	11 300,00 €	7 550,00 €	500,00 €	151 104,00 €
7252	Turismo Rural	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	4 800,00 €	0,00 €	0,00 €	9 300,00 €	0,00 €	0,00 €	21 950,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Recreativas	200,00 €	700,00 €	500,00 €	2 500,00 €	2 000,00 €	7 550,00 €	500,00 €	129 154,00 €
75	Subsídios oficiais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €	0,00 €	300,00 €	8 538,80 €
78	Outros rendimentos	100,00 €	0,00 €	5 400,00 €	3 000,00 €	4 000,00 €	1 200,00 €	3 000,00 €	25 650,00 €
7886	Donativos	100,00 €	0,00 €	5 400,00 €	3 000,00 €	4 000,00 €	1 200,00 €	3 000,00 €	25 650,00 €
	Total dos rendimentos	300,00 €	5 500,00 €	5 900,00 €	5 500,00 €	15 500,00 €	8 750,00 €	3 800,00 €	185 292,80 €
	Resultado operacional	200,00 €	-5 530,00 €	3 000,00 €	260,00 €	5 820,00 €	1 640,00 €	-3 100,00 €	21 349,80 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Resultado Líquido	200,00 €	-5 530,00 €	3 000,00 €	260,00 €	5 820,00 €	1 640,00 €	-3 100,00 €	21 349,80 €

o Contas de exploração dos recursos nacionais afetos a Delegações

		Açores	Algarve	Aveiro	Beja	Coimbra	Évora	Guimarães	Leiria
Gastos									
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	3 095,00 €	1 515,00 €	6 940,00 €	465,00 €	7 605,00 €	4 355,00 €	1 820,00 €	1 405,00 €
6223	Vigilância e segurança	540,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 500,00 €	990,00 €	0,00 €	0,00 €
6241	Electricidade	1 070,00 €	600,00 €	180,00 €	0,00 €	2 310,00 €	2 225,00 €	650,00 €	230,00 €
6243	Água	520,00 €	450,00 €	290,00 €	0,00 €	1 520,00 €	595,00 €	0,00 €	100,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	525,00 €	80,00 €	700,00 €	0,00 €
6261	Rendas e alugueres	510,00 €	0,00 €	6 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	610,00 €
6262	Comunicações	455,00 €	465,00 €	470,00 €	465,00 €	750,00 €	465,00 €	470,00 €	465,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
63	Gastos com o Pessoal	15 880,00 €	15 730,00 €	8 335,00 €	8 770,00 €	34 915,00 €	29 655,00 €	7 180,00 €	720,00 €
632	Remunerações do pessoal	12 980,00 €	12 860,00 €	6 890,00 €	7 240,00 €	28 510,00 €	23 685,00 €	5 885,00 €	0,00 €
635	Encargos sobre remunerações	2 690,00 €	2 660,00 €	1 330,00 €	1 410,00 €	5 945,00 €	5 540,00 €	1 205,00 €	0,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	210,00 €	210,00 €	115,00 €	120,00 €	460,00 €	430,00 €	90,00 €	0,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	720,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	8 755,00 €	2 020,00 €	0,00 €	0,00 €	8 640,00 €	6 285,00 €	5 405,00 €	1 800,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Total dos gastos		27 730,00 €	19 265,00 €	15 275,00 €	9 235,00 €	51 160,00 €	40 295,00 €	14 405,00 €	3 925,00 €
Rendimentos									
7883	Imputação de subsídios para investimentos	830,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Total de Recursos Nacionais		26 900,00 €	19 265,00 €	15 275,00 €	9 235,00 €	51 160,00 €	40 295,00 €	14 405,00 €	3 925,00 €

		Lisboa	Madeira	Portalegre	Porto	Santarém	Setúbal	Viseu	Total
Gastos									
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	0,00 €	3 010,00 €	2 085,00 €	8 825,00 €	2 820,00 €	1 800,00 €	13 695,00 €	59 435,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	260,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4 290,00 €
6241	Electricidade	0,00 €	1 300,00 €	1 200,00 €	250,00 €	1 455,00 €	0,00 €	730,00 €	12 200,00 €
6243	Água	0,00 €	350,00 €	240,00 €	0,00 €	300,00 €	0,00 €	380,00 €	4 745,00 €
6244	Gás	0,00 €	220,00 €	180,00 €	0,00 €	600,00 €	0,00 €	0,00 €	2 305,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8 085,00 €	0,00 €	1 800,00 €	12 120,00 €	29 125,00 €
6262	Comunicações	0,00 €	880,00 €	465,00 €	490,00 €	465,00 €	0,00 €	465,00 €	6 770,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
63	Gastos com o Pessoal	0,00 €	17 810,00 €	27 440,00 €	16 960,00 €	15 725,00 €	0,00 €	6 000,00 €	205 120,00 €
632	Remunerações do pessoal	0,00 €	14 540,00 €	24 240,00 €	13 850,00 €	12 855,00 €	0,00 €	0,00 €	163 535,00 €
635	Encargos sobre remunerações	0,00 €	3 035,00 €	2 970,00 €	2 885,00 €	2 660,00 €	0,00 €	0,00 €	32 330,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	0,00 €	235,00 €	230,00 €	225,00 €	210,00 €	0,00 €	0,00 €	2 535,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6 000,00 €	6 720,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00 €	4 610,00 €	3 870,00 €	0,00 €	5 800,00 €	0,00 €	0,00 €	47 185,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Total dos gastos		0,00 €	25 430,00 €	33 395,00 €	25 785,00 €	24 345,00 €	1 800,00 €	19 695,00 €	311 740,00 €
Rendimentos									
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	830,00 €
Total de Recursos Nacionais		0,00 €	25 430,00 €	33 395,00 €	25 785,00 €	24 345,00 €	1 800,00 €	19 695,00 €	310 910,00 €

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2024

1.3. Contas de exploração das Residências

Residências ASSP

		Aveiro	Carcavelos	Porto	Setúbal	Total
Gastos						
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	242 125,00 €	343 650,00 €	203 175,00 €	552 450,00 €	1 341 400,00 €
621	Fornecimentos sob Contrato	122 725,00 €	187 950,00 €	76 225,00 €	298 050,00 €	684 950,00 €
62101	Fornecimento de Refeições	90 300,00 €	157 500,00 €	60 900,00 €	248 850,00 €	557 550,00 €
62102	Manutenção AVAC	1 400,00 €	3 700,00 €	1 250,00 €	11 100,00 €	17 450,00 €
62103	Manutenção Elevadores	1 400,00 €	1 200,00 €	3 500,00 €	9 800,00 €	15 900,00 €
62107	Manutenção Equipamento Incêndio	250,00 €	500,00 €	550,00 €	2 500,00 €	3 800,00 €
62108	Segurança e Vigilância	600,00 €	600,00 €	500,00 €	2 400,00 €	4 100,00 €
62109	Manutenção Equipamentos Comunicação	250,00 €	0,00 €	275,00 €	2 500,00 €	3 025,00 €
62110	Serviços Higiene, limpeza e resíduos hospitalares	750,00 €	2 000,00 €	1 800,00 €	1 000,00 €	5 550,00 €
62111	Manutenção Equipamentos Aquecimento	2 500,00 €	500,00 €	2 500,00 €	0,00 €	5 500,00 €
62112	Manutenção Jardins e áreas envolventes	0,00 €	4 000,00 €	750,00 €	0,00 €	4 750,00 €
62113	Manutenção Equipamentos Cozinha	1 500,00 €	500,00 €	750,00 €	7 200,00 €	9 950,00 €
62115	Desinfestação e controlo de pragas	375,00 €	650,00 €	700,00 €	2 700,00 €	4 425,00 €
62116	Trabalho temporário	23 400,00 €	16 800,00 €	2 750,00 €	0,00 €	42 950,00 €
62118	Serviços Lavandaria	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €	10 000,00 €
6221	Trabalhos especializados	2 000,00 €	0,00 €	12 000,00 €	0,00 €	14 000,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	0,00 €	500,00 €	0,00 €	500,00 €
6223	Vigilância e segurança	600,00 €	0,00 €	250,00 €	0,00 €	850,00 €
622401	Honorários - Médicos	9 000,00 €	14 500,00 €	8 000,00 €	21 500,00 €	53 000,00 €
622402	Honorários - Enfermagem	1 800,00 €	20 000,00 €	8 000,00 €	42 800,00 €	72 600,00 €
622403	Honorários - Fisioterapia	8 000,00 €	0,00 €	5 500,00 €	600,00 €	14 100,00 €
622404	Honorários - Outros	12 000,00 €	25 000,00 €	3 000,00 €	0,00 €	40 000,00 €
6226	Conservação e reparação	10 000,00 €	2 500,00 €	15 000,00 €	30 000,00 €	57 500,00 €
623	Materiais	1 500,00 €	5 000,00 €	2 000,00 €	1 600,00 €	10 100,00 €
6241	Electricidade	17 900,00 €	20 000,00 €	20 000,00 €	46 000,00 €	103 900,00 €
6242	Combustíveis	1 000,00 €	100,00 €	1 000,00 €	0,00 €	2 100,00 €
6243	Água	6 500,00 €	14 500,00 €	3 000,00 €	22 700,00 €	46 700,00 €
6244	Gás	19 000,00 €	27 000,00 €	20 000,00 €	16 000,00 €	82 000,00 €
6251	Deslocações e estadas	6 500,00 €	100,00 €	600,00 €	5 700,00 €	12 900,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262	Comunicações	2 500,00 €	5 000,00 €	3 000,00 €	8 300,00 €	18 800,00 €
6263	Seguros	1 500,00 €	0,00 €	600,00 €	0,00 €	2 100,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	12 000,00 €	16 500,00 €	14 000,00 €	25 000,00 €	67 500,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	4 500,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	15 300,00 €	29 800,00 €
6271	Encargos com utentes-Produtos Farmácia/Apoio médico	2 100,00 €	500,00 €	3 650,00 €	11 800,00 €	18 050,00 €
6272	Encargos com utentes-Assistência médica/Enfermagem	1 000,00 €	0,00 €	1 850,00 €	7 100,00 €	9 950,00 €
63	Gastos com o Pessoal	360 280,00 €	461 330,00 €	303 260,00 €	956 240,00 €	2 081 110,00 €
632	Remunerações do pessoal	294 270,00 €	375 920,00 €	241 200,00 €	775 710,00 €	1 687 100,00 €
635	Encargos sobre remunerações	61 300,00 €	78 890,00 €	50 700,00 €	167 010,00 €	357 900,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	4 710,00 €	6 020,00 €	3 860,00 €	12 420,00 €	27 010,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	500,00 €	7 500,00 €	1 100,00 €	9 100,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	1 500,00 €	0,00 €	4 500,00 €	6 000,00 €
	Total dos gastos	602 405,00 €	806 480,00 €	506 435,00 €	1 513 190,00 €	3 428 510,00 €
Rendimentos						
72	Prestações de serviços	598 500,00 €	915 000,00 €	530 800,00 €	1 525 614,00 €	3 569 914,00 €
72111	Mensalidades de Residentes Permanentes em Lares	586 000,00 €	875 000,00 €	522 300,00 €	1 496 064,00 €	3 479 364,00 €
72112	Serviços a Residentes Não Permanentes em Lares	7 500,00 €	0,00 €	3 500,00 €	0,00 €	11 000,00 €
72115	Serviços de Centros de Dia	5 000,00 €	0,00 €	5 000,00 €	0,00 €	10 000,00 €
7251	Serviços de Saúde	0,00 €	40 000,00 €	0,00 €	29 550,00 €	69 550,00 €
75	Subsídios oficiais	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €
78	Outros rendimentos	16 000,00 €	9 000,00 €	8 400,00 €	25 000,00 €	58 400,00 €
7886	Donativos	16 000,00 €	9 000,00 €	8 400,00 €	25 000,00 €	58 400,00 €
788805	Cedência de Pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Total dos rendimentos	624 500,00 €	924 000,00 €	539 200,00 €	1 550 614,00 €	3 638 314,00 €
Resultado operacional		22 095,00 €	117 520,00 €	32 765,00 €	37 424,00 €	209 804,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	35 900,00 €	54 440,00 €	35 220,00 €	99 600,00 €	225 160,00 €
69	Gastos de financiamento	845,00 €	47 980,00 €	1 270,00 €	0,00 €	50 095,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	29 250,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	29 250,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Resultado Líquido	14 600,00 €	15 100,00 €	-3 725,00 €	-62 176,00 €	-36 201,00 €

1.4. Contas de exploração de Projetos Nacionais e Infraestruturas Nacionais

Projetos ASSP

		ASSP TSM	Guimarães	CFAMM	Total
Gastos					
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	30 360,00 €	45 027,00 €	16 500,00 €	91 887,00 €
6221	Trabalhos especializados	250,00 €	1 000,00 €	0,00 €	1 250,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	50,00 €	0,00 €	50,00 €
6224	Honorários	16 500,00 €	32 000,00 €	15 000,00 €	63 500,00 €
6226	Conservação e reparação	1 000,00 €	50,00 €	0,00 €	1 050,00 €
623	Materiais	1 000,00 €	900,00 €	0,00 €	1 900,00 €
6241	Electricidade	900,00 €	180,00 €	0,00 €	1 080,00 €
6242	Combustíveis	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6243	Água	200,00 €	180,00 €	0,00 €	380,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6251	Deslocações e estadas	1 500,00 €	870,00 €	1 500,00 €	3 870,00 €
6261	Rendas e alugueres	6 760,00 €	8 030,00 €	0,00 €	14 790,00 €
6262	Comunicações	600,00 €	250,00 €	0,00 €	850,00 €
6263	Seguros	450,00 €	717,00 €	0,00 €	1 167,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	0,00 €	300,00 €	0,00 €	300,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	1 200,00 €	500,00 €	0,00 €	1 700,00 €
63	Gastos com o Pessoal	41 300,00 €	64 620,00 €	24 540,00 €	130 460,00 €
632	Remunerações do pessoal	33 660,00 €	52 945,00 €	19 970,00 €	106 575,00 €
635	Encargos sobre remunerações	7 100,00 €	10 855,00 €	4 250,00 €	22 205,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	540,00 €	820,00 €	320,00 €	1 680,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Total dos gastos	71 660,00 €	109 647,00 €	41 040,00 €	222 347,00 €
Rendimentos					
72	Prestações de serviços	67 900,00 €	80 000,00 €	41 600,00 €	189 500,00 €
7252	Turismo Rural	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Recreativas	67 900,00 €	80 000,00 €	41 600,00 €	189 500,00 €
75	Subsídios oficiais	0,00 €	30 000,00 €	0,00 €	30 000,00 €
78	Outros rendimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7886	Donativos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Total dos rendimentos	67 900,00 €	110 000,00 €	41 600,00 €	219 500,00 €
	Resultado operacional	-3 760,00 €	353,00 €	560,00 €	-2 847,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Resultado Líquido	-3 760,00 €	353,00 €	560,00 €	-2 847,00 €

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2024

Infraestruturas ASSP

		Casa Torre	Casa Albarraque Costa	Centro Comuni- tário Pechão	Total
Gastos					
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	0,00 €	16 000,00 €	6 030,00 €	22 030,00 €
6221	Trabalhos especializados	0,00 €	1 000,00 €	0,00 €	1 000,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	0,00 €	500,00 €	500,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	400,00 €	800,00 €	1 200,00 €
6224	Honorários	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6226	Conservação e reparação	0,00 €	5 000,00 €	0,00 €	5 000,00 €
623	Materiais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6241	Electricidade	0,00 €	3 000,00 €	1 100,00 €	4 100,00 €
6242	Combustíveis	0,00 €	0,00 €	1 500,00 €	1 500,00 €
6243	Água	0,00 €	2 200,00 €	150,00 €	2 350,00 €
6244	Gás	0,00 €	2 000,00 €	0,00 €	2 000,00 €
6251	Deslocações e estadas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262	Comunicações	0,00 €	1 000,00 €	480,00 €	1 480,00 €
6263	Seguros	0,00 €	400,00 €	0,00 €	400,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	0,00 €	400,00 €	1 500,00 €	1 900,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	0,00 €	600,00 €	0,00 €	600,00 €
63	Gastos com o Pessoal	7 910,00 €	35 520,00 €	0,00 €	43 430,00 €
632	Remunerações do pessoal	6 465,00 €	29 000,00 €	0,00 €	35 465,00 €
635	Encargos sobre remunerações	1 340,00 €	6 050,00 €	0,00 €	7 390,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	105,00 €	470,00 €	0,00 €	575,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Total dos gastos	7 910,00 €	51 520,00 €	6 030,00 €	65 460,00 €
Rendimentos					
72	Prestações de serviços	5 000,00 €	55 000,00 €	2 500,00 €	62 500,00 €
7252	Turismo Rural	5 000,00 €	0,00 €	0,00 €	5 000,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	55 000,00 €	0,00 €	55 000,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Recreativas	0,00 €	0,00 €	2 500,00 €	2 500,00 €
75	Subsídios oficiais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78	Outros rendimentos	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	3 000,00 €
7886	Donativos	0,00 €	0,00 €	3 000,00 €	3 000,00 €
	Total dos rendimentos	5 000,00 €	55 000,00 €	5 500,00 €	65 500,00 €
	Resultado operacional	-2 910,00 €	3 480,00 €	-530,00 €	40,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	19 600,00 €	15 400,00 €	16 150,00 €	51 150,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	5 750,00 €	0,00 €	9 550,00 €	15 300,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Resultado Líquido	-16 760,00 €	-11 920,00 €	-7 130,00 €	-35 810,00 €

2. Recursos Estratégicos

De modo a fazer uma gestão integrada de poupanças nacionais, que permita potenciar os investimentos e acautelar o futuro, a DN dividiu os Recursos Estratégicos em duas componentes:

2.1. Fundos estratégicos

As poupanças da ASSP estão agregadas numa conta de *fundos estratégicos*, cconta afeta ao autofinanciamento do investimento deliberado em AG. Os fundos estratégicos atualmente existentes distribuem-se nos seguintes termos:

• Disponibilidades em depósitos bancários	170.000,00€
• Produtos financeiros	500,00€
• Total	170.500,00€

2.2. Fundo de Solidariedade Social

O Fundo de Solidariedade Social é um recurso estratégico que permite à ASSP dar respostas concretas a situações prementes de necessidade social dos seus associados. A situação do FSS é a seguinte:

• Disponibilidades do FSS em 2022/12/31	95.992,36€
• Utilização do Fundo em 2023 (previsão)	25.699,68€
• Disponibilidades do FSS para 2024 (previsão)	70.292,68€

3. Gestão da Dívida, Financiamento e Investimento

A gestão da dívida continuará a ser efetuada com elevada prudência, face aos efeitos da pandemia, à incerteza provocada pelos conflitos a decorrer, que tiveram como consequência, entre outros aspetos de extrema gravidade, uma taxa de inflação muito elevada (a maior dos últimos 30 anos), bem como a manutenção das taxas de juro da Euribor, em valores elevados. Note-se que foram fortemente penalizados com aumentos os combustíveis, a energia e os bens alimentares.

A ASSP está compelida a encontrar os recursos necessários para fazer face a um conjunto de despesas previstas, mas também a eventuais despesas imprevistas, com especial incidência nas quatro Residências Sénior.

O investimento deverá incidir maioritariamente na manutenção e pontualmente, por razões devidamente ponderadas, em novas obras, que se revelem essenciais para o bom desempenho das estruturas ASSP. A capacidade de investimento da ASSP está muito condicionada à sua real capacidade de financiamento, face às restrições que as Instituições Financeiras poderão enfrentar o que, a acontecerem, terão implicações na análise do risco, e consequentemente nas condições de concessão de crédito. Por sua vez, a capacidade de financiamento da ASSP dependerá dos compromissos já assumidos, i.e do serviço da dívida.

3.1. Gestão da dívida

Depois de em 2022 não ter sido necessário contratar novos financiamentos, devido ao aprovisionamento realizado nos dois anos anteriores para combater as incertezas da pandemia, a dívida a médio e longo prazo ficou próxima de 2,1 milhões de euros, que compara com 1,85 em 2020 e 2,3 em 2021.

Em 2023 foram lançadas linhas de apoio às IPSS, com spreads baixos e sem necessidade de apresentar garantias hipotecárias, que permitiram à ASSP contratar dois financiamentos que perfazem 475m€ e ter disponibilidades suficientes para fazer face aos gastos previstos para os anos de 2023 e 2024, estimando-se que a dívida no final de 2023 se situe nos 2,25 milhões de euros.

No final de 2024, poderá haver necessidade de contratação de um novo financiamento de até 135m€ para precaver 2025.

Os valores apresentados no quadro seguinte espelham a situação estimada para o ano de 2024.

Serviço de dívida médio e longo prazo						
	2019	2020	2021	2022	(Previsto) 2023	(Estimado) 2024
Dívida Inicial	1 884 225 €	1 572 935 €	1 856 336 €	2 317 858 €	2 079 451 €	2 262 694 €
Amortizações	361 290 €	90 238 €	54 986 €	238 407 €	291 757 €	348 421 €
Dívida - amortizações	1 522 935 €	1 482 697 €	1 801 350 €	2 079 451 €	1 787 694 €	1 914 273 €
Dívida contraída ano	50 000 €	373 639 €	516 507 €	0 €	475 000 €	135 000 €
Dívida final	1 572 935 €	1 856 336 €	2 317 858 €	2 079 451 €	2 262 694 €	2 049 273 €
Variação na dívida	-311 290 €	283 401 €	461 522 €	-238 407 €	183 243 €	-213 421 €
Gastos Financiamento	60 075 €	51 984 €	73 741 €	63 964 €	109 664 €	126 282 €
Serviço da dívida	421 365 €	142 222 €	128 727 €	302 371 €	401 421 €	474 703 €

3.2 Capacidade de financiamento

A capacidade de financiamento assenta na mobilização de recursos próprios (autofinanciamento) e na mobilização de recursos alheios, seja a fundo perdido, seja mediante crédito de curto prazo, se tal for necessário. Cumpre assim aferirmos qual a capacidade de financiamento da ASSP.

Capacidade de autofinanciamento

A capacidade de autofinanciamento decorre dos meios financeiros disponíveis (poupança) que não estejam afetos a fins específicos, que acima foram identificados como recursos estratégicos, os quais são de 170.500,00€.

A DN considera que o recurso a estes meios deve ser utilizado com elevada parcimónia. O autofinanciamento do investimento não deverá, assim, ultrapassar os 85.000€.

Financiamento a fundo perdido

A Direção Nacional tem investido, nestes últimos anos, na contratação de Recursos Humanos para apoio ao desempenho da ASSP e dos seus órgãos estatutários, que permitem uma maior profissionalização dos serviços e, conseqüentemente, uma mais eficaz resposta ao que os Associados esperam da ASSP, a preparação de candidaturas a concursos que possibilitem financiamentos a fundo perdido e outro tipo de apoios. As relações institucionais que a DN entende deverem ser dinamizadas permitirão uma troca de conhecimentos e uma maior afirmação da ASSP no contexto nacional e internacional, designadamente através da procura de relacionamento com Associações congéneres da União Europeia, com apoio de projetos comunitários.

Crédito

Como já se referiu, é um objetivo central da DN assegurar a disponibilização dos meios suficientes para fazer face à situação financeira da Associação.

Disponibilidades para financiamento

Considerados os pressupostos antes enunciados, os limites de meios de financiamento em 2024 são os seguintes:

Autofinanciamento	82.405€
Financiamento a fundo perdido *	20.000€
Total	102.405€

*Previsto

3.3 Proposta de investimento

As propostas de investimento visam a satisfação de três tipos de necessidades:

- (a) Conservação, manutenção e restauro de ativos já existentes;
- (b) Melhorias, ampliação e novas funcionalidades de ativos já existentes;
- (c) Aquisição de novos ativos.

Foi pedido às Direções das Delegações para apresentarem as necessidades de investimento nos recursos nacionais e estruturas ou infraestruturas a elas afetas.

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2024

As propostas de investimento apresentadas pelas Delegações perfazem um total de cerca de 355.000€, montante que ultrapassa largamente os limites de financiamento anteriormente determinados.

Essas propostas foram analisadas pela Direção Nacional, de acordo com o critério acima enunciado e com a urgência das mesmas, pelo que a DN propõe que o investimento em 2024 se distribua pelas seguintes grandes rúbricas:

• Delegações	35.575,00€
• Infraestruturas	4.000,00€
• Residências	51.830,00€
• Sede	11.000,00€
• TOTAL	102.405,00€

4. Resultados

Demonstração de Resultados Previsional	Total 2022	Previsto 2023	Orçamento 2024
RENDIMENTOS	4 458 085 €	4 724 100 €	5 021 902 €
Vendas e serviços prestados	3 362 886 €	3 645 000 €	3 981 313 €
Quotizações	837 048 €	837 000 €	840 000 €
Subsídios, doações e legados à exploração	44 753 €	42 900 €	58 539 €
Outros rendimentos	213 398 €	199 200 €	142 050 €
GASTOS	4 272 989 €	4 495 000 €	4 684 705 €
Custo Merc Vendidas e Mat Consumidas	0 €	0 €	0 €
Fornecimentos e Serviços Externos	1 879 141 €	1 900 000 €	1 925 855 €
Recursos Humanos	2 320 820 €	2 570 000 €	2 736 330 €
Outros gastos	73 028 €	25 000 €	22 520 €
RESULTADO OPERACIONAL	185 097 €	229 100 €	337 197 €
Gastos de depreciação e de amortização	343 281 €	340 700 €	340 265 €
Reversão Gastos depreciação	0 €	0 €	0 €
Gastos financiamento	63 964 €	109 665 €	137 790 €
Imputação de subsídios para investimentos	59 239 €	59 240 €	59 250 €
Rendimentos financeiros	33 €	0 €	0 €
RESULTADO LÍQUIDO	-162 877 €	-162 025 €	-81 608 €

Notas:

- A Consignação de IRS está incluída nos “Outros rendimentos”.
- As despesas com Recursos Humanos incluem, para 2024, as atualizações salariais obrigatórias por via da atualização do Salário Mínimo Nacional e seu reflexo nos restantes níveis salariais.
- Se não se considerarem as substituições de funcionárias de baixa, é a seguinte a evolução do número de funcionários da ASSP:

Recursos Humanos ao serviço da ASSP

2020	2021	2022	2023
144	149	148	146

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2024

Orçamento para 2024

	S. Centrais e OSN	Delegações	Rec.Nacionais	Residências	Projectos	Infraestruturas	TOTAL
Gastos							
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	251 880,00 €	159 223,00 €	59 435,00 €	1 341 400,00 €	91 887,00 €	1 925 855,00 €
63	Gastos com o Pessoal	273 060,00 €	3 150,00 €	205 120,00 €	2 081 110,00 €	130 460,00 €	2 736 330,00 €
68	Outros gastos	14 950,00 €	1 570,00 €	0,00 €	6 000,00 €	0,00 €	22 520,00 €
	Total dos gastos	539 890,00 €	163 943,00 €	264 555,00 €	3 428 510,00 €	222 347,00 €	4 684 705,00 €

Rendimentos							
72	Prestações de serviços (excepto quotas e joias)	8 295,00 €	151 104,00 €	0,00 €	3 569 914,00 €	189 500,00 €	3 981 313,00 €
7221	Quotas e Joias	840 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	840 000,00 €
75	Subsídios oficiais	10 000,00 €	8 538,80 €	0,00 €	10 000,00 €	30 000,00 €	58 538,80 €
78	Outros rendimentos	55 000,00 €	25 650,00 €	0,00 €	58 400,00 €	3 000,00 €	142 050,00 €
	Total dos rendimentos	913 295,00 €	185 292,80 €	0,00 €	3 638 314,00 €	219 500,00 €	5 021 901,80 €

Resultado operacional		373 405,00 €	21 349,80 €	-264 555,00 €	209 804,00 €	-2 847,00 €	40,00 €	337 196,80 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	16 770,00 €	0,00 €	47 185,00 €	225 160,00 €	0,00 €	51 150,00 €	340 265,00 €
69	Gastos de financiamento	87 695,00 €	0,00 €	0,00 €	50 095,00 €	0,00 €	0,00 €	137 790,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	13 870,00 €	0,00 €	830,00 €	29 250,00 €	0,00 €	15 300,00 €	59 250,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Resultado Líquido		282 810,00 €	21 349,80 €	-310 910,00 €	-36 201,00 €	-2 847,00 €	-35 810,00 €	-81 608,20 €

III - Parecer do Conselho Fiscal

PARECER DO CONSELHO FISCAL

sobre o Plano de Atividades e o Orçamento para 2024

Relatório:

Nos termos da alínea c), n.º 1, do art.º 44.º dos estatutos e do mandato que nos conferiram, submetemos à apreciação o nosso Parecer sobre o Plano de Atividades e o Orçamento para 2024 que nos foram apresentados pela Direção Nacional da Associação de Solidariedade Social dos Professores.

Sobre o Plano de Atividades em análise, consideramos razoáveis, apropriados e justificados os objetivos propostos para o ano de 2024, assim como, na generalidade, a correspondente quantificação.

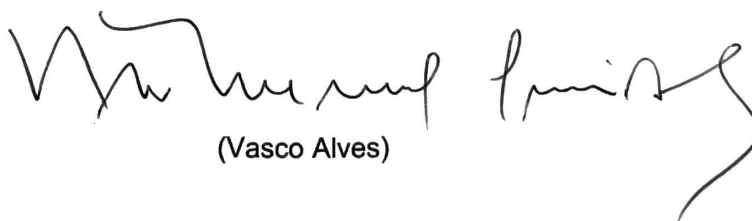
Relativamente ao Orçamento proposto, comparámos as previsões com o verificado no ano de 2022, que foi o último exercício completo. Os valores das projeções feitas e apresentadas consideramo-las em linha com os propósitos enunciados no enquadramento do Plano de Atividades, com o verificado nos anos precedentes e com a evolução espectável da atividade para o ano de 2024, ressalvando a dificuldade que há em fazer projeções numa época de tantas incertezas.

Parecer:

Em face do exposto, somos do parecer que o Plano de Atividades e o Orçamento para 2024 estão suficientemente detalhados e são adequados, nas circunstâncias, pelo que propomos à Assembleia Geral de Associados que os mesmos sejam aprovados.

Lisboa, 8 de novembro de 2023,

Pel'O Conselho Fiscal,



(Vasco Alves)

ANEXOS

ANEXO I - Atividades por Delegação

AÇORES

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	3	2	5	2	37	9
Desenvolvimento Social	7	0	25	3	189	22
Cultura e Lazer	6	5	12	0	104	13
Saúde e Desporto	6	4	3	3	74	8
Viagens	3		0	0	55	8
Visibilidade	3		12	0		
Relações Institucionais	3		0	0		

ALGARVE

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	1	1	0	0	10	5
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	3	3	3	0	65	20
Saúde e Desporto	3	3	3	0	65	30
Viagens	2		2	0	50	20
Visibilidade	3		7	2		
Relações Institucionais	0		0	0		

AVEIRO

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	7	5	20	0	117	113
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	2		8	0	40	30
Visibilidade	3		4	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2024

BEJA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	3	42	3	1	10	11
Desenvolvimento Social	3	12	6	0	1	0
Cultura e Lazer	2	10	3	1	20	6
Saúde e Desporto	5	56	8	5	40	18
Viagens	5		7	4	110	25
Visibilidade	1		3	0		
Relações Institucionais	3		10	2		

COIMBRA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	1	1	1	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	14	22	2	12	0	0
Saúde e Desporto	1	7	0	1	0	0
Viagens	2		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

ÉVORA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	4	6	17	1	0	0
Desenvolvimento Social	8	12	39	4	0	0
Cultura e Lazer	10	81	47	5	0	0
Saúde e Desporto	9	6	6	3	0	0
Viagens	2		6	8	0	0
Visibilidade	9		69	5		
Relações Institucionais	6		13	1		

GUIMARÃES

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	1	1	1	0	3	0
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	3		44	3		
Relações Institucionais	1		5	1		

LEIRIA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	1	1	1	0	5	10
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	15	4	51	13	395	80
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	3		9	7	80	15
Visibilidade	9		51	6		
Relações Institucionais	0		0	0		

LISBOA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	2	0	14	0	0	0
Cultura e Lazer	8	0	17	2	132	12
Saúde e Desporto	2	0	0	3	10	0
Viagens	3		6	3	63	8
Visibilidade	1		15	0		
Relações Institucionais	0		4	0		

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2024

MADEIRA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	2	2	2	0	12	0
Desenvolvimento Social	2	1	7	0	26	0
Cultura e Lazer	5	3	10	0	89	28
Saúde e Desporto	4	4	5	0	36	8
Viagens	1		1	0	20	5
Visibilidade	5		21	0		
Relações Institucionais	1		3	0		

PORTALEGRE

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	6	7	6	1	1348	1496
Saúde e Desporto	2	2	2	0	220	142
Viagens	2		6	0	78	54
Visibilidade	0		6	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

PORTO

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	4	0	17	0	38	10
Desenvolvimento Social	3	0	26	0	0	0
Cultura e Lazer	7	0	15	12	220	55
Saúde e Desporto	3	0	0	2	7	8
Viagens	3		24	6	90	20
Visibilidade	3		24	3		
Relações Institucionais	3		24	0		

SANTARÉM

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	3	2	3	1	15	5
Cultura e Lazer	8	0	0	0	158	62
Saúde e Desporto	3	0	4	0	31	18
Viagens	5		15	0	113	71
Visibilidade	5		15	2		
Relações Institucionais	5		11	0		

SETÚBAL

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	3	6	0	3	90	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	4	0	0	0	90	5
Saúde e Desporto	2	0	0	0	40	0
Viagens	1		0	0	40	0
Visibilidade	1		2	0		
Relações Institucionais	2		0	0		

UISEU

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	3	0	0	0	24	4
Cultura e Lazer	11	16	0	0	102	18
Saúde e Desporto	2	3	0	0	30	3
Viagens	6		0	0	155	33
Visibilidade	3		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

ANEXO II - Atividades por Residência

RESIDÊNCIA DE AVEIRO

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	9	0	10	30	0
Lúdico-recreativas	10	0	1	30	0
Socio-culturais	10	0	0	30	0
Quotidianas-rotina	10	1	0	30	0
Passeios	9	0	0	30	0
Intergeracionais	4	0	0	30	0

RESIDÊNCIA DE CARCAVELOS

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	5	0	9	152	0
Lúdico-recreativas	3	0	5	117	0
Socio-culturais	7	5	35	239	40
Quotidianas-rotina	4	0	14	98	0
Passeios	3	0	10	89	0
Intergeracionais	3	50	6	117	0

RESIDÊNCIA DE SÃO ROQUE - PORTO

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	10	0	8	0	0
Lúdico-recreativas	10	0	4	240	54
Socio-culturais	5	0	0	130	0
Quotidianas-rotina	0	0	0	12	0
Passeios	1	0	0	12	0
Intergeracionais	0	0	0	0	0

RESIDÊNCIA DE SETÚBAL

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	3	6	0	0	0
Lúdico-recreativas	5	1	8	105	0
Socio-culturais	3	1	8	195	0
Quotidianas-rotina	0	4	160	0	0
Passeios	1	0	12	40	0
Intergeracionais	3	0	0	0	0

ANEXO III - Projetos por Delegação

AVEIRO - PROJETO TSM

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	8	39	1	11	30	311
Desenvolvimento Social	1	3	0	1	1	2
Cultura e Lazer	6	40	3	3	75	21
Saúde e Desporto	1	1	0	1	8	10
Viagens	2		2	0	78	10
Visibilidade	3		54	0		
Relações Institucionais	3		0	0		

PROJETOS GUIMARÃES

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	9	72	0	77	137	1490
Desenvolvimento Social	2	2	21	2	4	40
Cultura e Lazer	5	18	4	24	138	257
Saúde e Desporto	3	3	0	3	8	27
Viagens	1		3	0	10	25
Visibilidade	6		42	7		
Relações Institucionais	3		3	5		

ANEXO IV - Infra-Estruturas por Casa

ALGARVE - PECHÃO

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	0	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

LISBOA - CASA ALBARRAQUE COSTA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	0	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

PORTO - CASA DA TORRE

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	0	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	0		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		