

A large collage of images is positioned in the upper half of the page. It includes several photographs: two women working at a table, a person in a hat sitting in a yellow kayak on a river, a group of people in a yoga or fitness class, and a close-up of hands being clasped together in a supportive gesture. The collage is decorated with various colorful geometric shapes, including circles and elongated rounded rectangles in shades of pink, blue, and orange.

# PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2026



# ÍNDICE

## I - Atividades da ASSP

1. Enquadramento	5
2. Objetivos	5
3. Áreas de Intervenção	6
4. Caracterização da ASSP	8
4.1 Recursos Humanos Voluntários e não voluntários	8
4.2 Quadros Síntese do número de Associados	8
5. Atividades das Delegações	10
6. Atividades das Residências	10
7. Atividades por Núcleo	10

## II - Orçamento

1. Orçamentos Correntes	11
1.1. Contas de exploração dos Órgãos Nacionais e Serviços Centrais	11
1.2. Contas de exploração das Residências	12
1.3. Contas de exploração das Delegações	13
1.4. Contas de exploração de Projetos Nacionais	16
2. Recursos Estratégicos	17
2.1. Fundos estratégicos	17
2.2. Fundo de Solidariedade Social	17
3. Gestão da Dívida, Financiamento e Investimento	17
3.1. Gestão da dívida	18
3.2. Capacidade de financiamento	18
3.3. Proposta de investimento	19
4. Resultados	20

## III - Parecer do Conselho Fiscal

23

## ANEXOS

ANEXO I - Atividades por Delegação	25
ANEXO II - Atividades por Residência	31
ANEXO III - Atividades por Núcleo	33



## I – Atividades da ASSP

### 1. Enquadramento

Este é o segundo Plano de Atividades que esta Direção Nacional elabora, uma vez que tomou posse em Janeiro de 2024. O mandato desta Direção Nacional continua a desenvolver-se com um enquadramento internacional único, após a 2.<sup>a</sup> Grande Guerra (Confrontos da Rússia com a Ucrânia e de Israel com a Palestina – existindo, neste momento, negociações de paz para este último conflito), e um enquadramento nacional, também particular, devido à existência de um governo, que, mesmo após as eleições legislativas, continua a ser minoritário, com a curta margem de manobra de atos de governação e de gestão que isso implica, bem como todas as naturais dificuldades na aprovação de diplomas na Assembleia da República. A conjugação destes dois fatores, obriga a que a ASSP pense e desenvolva as suas atividades num clima em que a única certeza é, de facto, a enorme incerteza. A instabilidade decorrente das guerras, acaba por ter efeitos nefastos na produção e, por se repercutir na escassez de algumas matérias-primas, o que pressiona o aumento generalizado dos preços, tornando, ao mesmo tempo, pouco assertiva a tendência de ajustamento contínuo das taxas de juro em baixa, embora exista uma forte pressão do poder político europeu para que tal aconteça. Acresce referir que a enorme incerteza vivida ao longo de 2025 se tem traduzido num extraordinário incremento nos denominados metais de refúgio, com particular destaque para o ouro e a prata.

A crescente exigência regulatória no que concerne às respostas sociais, e em particular às IPSS, e que tem de ser escrupulosamente respeitada e cumprida, obriga a um esforço adicional de tesouraria que constitui mais um desafio para a continuidade destas instituições, mesmo as mais antigas e com maior património. Acresce que o salário mínimo continua a sua trajetória ascendente (920€ para 2026) colocando uma pressão adicional numa Associação, que é por excelência o exemplo claro de uma instituição onde impera o trabalho intensivo, provocando significativos incrementos globais na massa salarial da ASSP. Apesar de mais um ano com um enquadramento francamente desfavorável, a ASSP continuará fiel ao seu percurso, chegando a cada vez mais Professores, com atos concretos de Solidariedade que, consoante as regiões, são de natureza muito diversa.

**A Solidariedade terá que continuar e estar sempre presente no dia a dia da Associação, tendo que ser praticada pela Direção Nacional, bem como pelas demais infraestruturas da Associação, tendo sempre como limites o não comprometimento da sua solvabilidade e a manutenção da sua capacidade de endividamento junto do sistema bancário.**

### 2. Objetivos

A Direção Nacional (DN) identificou para 2026 os seguintes objetivos gerais (alguns deles já definidos em anos anteriores):

- Reforçar o número de Novos Associados (Objetivo Prioritário);
- Aprofundar, ainda mais, o excelente trabalho do Centro de Formação Contínua de Professores, CFAMM;

- Otimizar procedimentos, quer no funcionamento das Delegações, na prestação de serviços, na área financeira, avaliando a qualidade dos serviços prestados e das receitas/custos, com vista a garantir a autossustentabilidade de todas as estruturas da ASSP;
- Rentabilizar o Património
- Desenvolver Novos Projetos, incluindo o desenvolvimento do Centro de Formação Profissional (DGERT);
- Proceder à Revisão dos Estatutos da ASSP;
- Elaborar o Novo Regulamento Eleitoral;
- Promover um Encontro Ibérico de Professores;
- Dinamizar a identificação dos novos Corpos Sociais para as Eleições ASSP 2027;
- Incrementar a notoriedade da ASSP.

### 3. Áreas de Intervenção Iniciativas a desenvolver

A Direção Nacional selecionou um conjunto de iniciativas que continuam a ser organizadas sob a forma de Projetos:

- Elaborar Projetos Educativos transversais ou específicos para diversas áreas, apresentá-los às Câmaras Municipais e, em parceria com estas, realizar os Projetos junto dos Professores nas Escolas ou online que acrescentem valor ao que é praticado;
- Planear, em conjunto com as Delegações, Workshops, Conversas com..., Jornadas Pedagógicas, Dias do Professor, de interesse para a classe e realizá-las nas Escolas que demonstrem interesse neste tipo de iniciativas em todo o país;
- Estabelecer Protocolos com as Escolas Superiores de Educação, criando a figura do Associado Jovem finalista das ESE, oferecendo-lhe vantagens específicas;
- Incrementar os Cursos de Formação Profissional acreditados pela DGERT.
- Concretizar, com sucesso, as múltiplas Ações definidas no Plano de Formação do Centro de Formação ASSP Alice Maia Magalhães (CFAMM), incluindo a realização de um Encontro Ibérico de Professores;
- Organizar Ciclos Webinars com temas chave para o desempenho profissional dos docentes;
- Promover Roadshows virtuais regionais da educação, incluindo Açores e Madeira;
- Rever os termos do Projeto de “Habitação Colaborativa” (co-living ou co-habitação), junto das Câmaras Municipais, uma vez que parece ser do maior interesse da ASSP que os seus Associados possam usufruir, sem que a Associação tenha que realizar qualquer investimento;
- Desenvolver o Projeto “Holística ASSP”;
- Criar uma “Loja ASSP online”;
- Elaborar ofertas de Viagens e de Tempos Livres, organizados pela Sede, ou pelas Delegações.

Em simultâneo, vai ser dada continuidade aos pontos recorrentes:

- Identificar estratégias que permitam tornar positivos os resultados das Residências;
- Continuar com o processo de divulgação da ASSP junto de Entidades Oficiais e também junto dos meios de comunicação;
- Estar presente através de bancas e realização de eventos, sempre que a ASSP considere pertinente;
- Dinamizar, cada vez mais, a envolvência da ASSP com a comunidade, nos mais variados aspetos, sempre que regionalmente, ou a nível nacional esteja em causa a solidariedade e/ou a inclusão.
- Realizar Encontros de Delegações periódicos com vista a concretizar o Tema: Falar a uma só voz;
- Comemorar o aniversário da ASSP, divulgando o evento em toda a comunicação social.

## 4. Caracterização da ASSP

### 4.1 Recursos Humanos voluntários e não voluntários

Recursos Humanos ASSP	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Total	155	15	136	42	348

Recursos Humanos Serviços Centrais	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Total	15	4	7	1	27

Recursos Humanos Delegações	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Açores	11	0	1	0	10
Algarve	11	0	1	0	12
Aveiro	11	0	1	0	12
Beja	10	0	1	0	11
Coimbra	11	0	2	10	23
Évora	11	0	2	2	15
Guimarães	11	0	3	12	26
Leiria	3	0	0	0	3
Lisboa	3	0	2	0	5
Madeira	11	0	1	0	12
Portalegre	11	0	1	0	12
Porto	11	0	1	0	12
Santarém	11	0	1	0	12
Setúbal	3	0	0	1	4
Viseu	11	0	0	1	12
Núcleo São João da Madeira	0	1	2	0	3
Total	140	1	19	26	186



Recursos Humanos Residências	Voluntários	Não Voluntários			Total
		Funcionários		Profissionais Independentes	
		M	F		
Aveiro	-	1	20	2	23
Lisboa	-	4	19	3	26
Porto	-	0	18	3	21
Setúbal	-	5	53	7	65
Total	-	10	110	15	135

#### 4.2 Quadros Síntese do número de Associados

Quadro síntese do número de Associados por idade

Associados 2025			
≤ 49	50 a 59	≥ 60	Total
294	619	9208	10121

Dados de 30 setembro de 2025

## 5. Atividades das Delegações

### TOTAIS DELEGAÇÕES

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	32	37	66	56	161	496
Desenvolvimento Social	37	15	146	20	618	177
Cultura e Lazer	115	122	212	106	3052	1638
Saúde e Desporto	55	41	46	41	434	273
Viagens	38		79	35	630	268
Visibilidade	58		190	32		
Relações Institucionais	35		73	12		

Atividades por Delegação consulte o **Anexo I**

## 6. Atividades das Residências

### TOTAL ATIVIDADES DAS RESIDÊNCIAS

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	19	10	14	246	0
Lúdico-recreativas	28	41	17	763	54
Sócio-culturais	23	6	17	735	0
Quotidianas-rotina	16	5	196	307	0
Passeios	11	0	19	142	0
Intergeracionais	11	65	16	186	0

Atividades das Residências consulte o **Anexo II**

## 7. Atividades do Núcleo

### TOTAIS DO NÚCLEO

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	4	37	2	10	40	300
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	6	40	3	3	99	13
Saúde e Desporto	1	1	0	1	8	10
Viagens	5		5	0	200	25
Visibilidade	5		124	0		
Relações Institucionais	8		0	0		

Atividades por Núcleo consulte o **Anexo III**

## II - Orçamento

### 1. Orçamentos Correntes

Quadros de contas de exploração:

#### 1.1. Contas de exploração dos órgãos nacionais e serviços centrais

##### Serviços Centrais e Órgãos Sociais Nacionais

Gastos		Serviços Centrais	AG	DN	CC	CF	Aniversário	Encontro	Total
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	259 920,00 €	800,00 €	31 070,00 €	1 000,00 €	100,00 €	6 500,00 €	16 000,00 €	315 390,00 €
6221	Trabalhos especializados	37 800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 000,00 €	42 800,00 €
6222	Publicidade e propaganda	13 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	500,00 €	2 000,00 €	15 500,00 €
6223	Vigilância e segurança	950,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	950,00 €
6224	Honorários	41 950,00 €	200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 000,00 €	44 150,00 €
6226	Conservação e reparação	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €
623	Materiais	7 500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	7 500,00 €
6241	Electricidade	5 060,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 060,00 €
6242	Combustíveis	100,00 €	0,00 €	470,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	570,00 €
6243	Água	1 300,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 300,00 €
6244	Gás	30,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	30,00 €
6251	Deslocações e estadas	48 600,00 €	600,00 €	30 600,00 €	1 000,00 €	100,00 €	0,00 €	2 000,00 €	82 900,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262	Comunicações	34 900,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	34 900,00 €
6263	Seguros	18 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	18 000,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	8 930,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8 930,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	31 800,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6 000,00 €	5 000,00 €	42 800,00 €
63	Gastos com o Pessoal	293 500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	293 500,00 €
632	Remunerações do pessoal	230 500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	230 500,00 €
635	Encargos sobre remunerações	48 630,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	48 630,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	5 770,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 770,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	8 600,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8 600,00 €
68	Outros gastos	9 650,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9 650,00 €
<b>Total dos gastos</b>		<b>563 070,00 €</b>	<b>800,00 €</b>	<b>31 070,00 €</b>	<b>1 000,00 €</b>	<b>100,00 €</b>	<b>6 500,00 €</b>	<b>16 000,00 €</b>	<b>618 540,00 €</b>
Rendimentos									
72	Prestações de serviços	857 695,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6 000,00 €	10 000,00 €	873 695,00 €
7221	Quotas e Joias	825 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	825 000,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Recreativas	32 695,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6 000,00 €	10 000,00 €	48 695,00 €
75	Subsídios oficiais	105 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 000,00 €	110 000,00 €
751	Subsídios Entidades Públicas	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 000,00 €	15 000,00 €
753	Donativos	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €
755	Consignação IRS	85 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	85 000,00 €
78	Outros rendimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Total dos rendimentos</b>		<b>962 695,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>6 000,00 €</b>	<b>15 000,00 €</b>	<b>983 695,00 €</b>
<b>Resultado operacional</b>		<b>399 625,00 €</b>	<b>-800,00 €</b>	<b>-31 070,00 €</b>	<b>-1 000,00 €</b>	<b>-100,00 €</b>	<b>-500,00 €</b>	<b>-1 000,00 €</b>	<b>365 155,00 €</b>
64	Gastos de depreciação e de amortização	52 925,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	52 925,00 €
69	Gastos de financiamento	70 405,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	70 405,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	19 620,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	19 620,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Resultado Líquido</b>		<b>295 915,00 €</b>	<b>-800,00 €</b>	<b>-31 070,00 €</b>	<b>-1 000,00 €</b>	<b>-100,00 €</b>	<b>-500,00 €</b>	<b>-1 000,00 €</b>	<b>261 445,00 €</b>

## 1.2. Contas de exploração das Residências

### Residências ASSP

	Aveiro	Carcavelos	Porto	Setúbal	Total
<b>Gastos</b>					
61 Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62 Fornecimentos e serviços externos	265 450,00 €	341 050,00 €	225 625,00 €	637 658,71 €	1 469 783,71 €
621 Fornecimentos sob Contrato	139 400,00 €	183 000,00 €	78 275,00 €	354 594,71 €	755 269,71 €
62101 Fornecimento de Refeições	123 500,00 €	169 000,00 €	62 000,00 €	312 000,00 €	666 500,00 €
62102 Manutenção AVAC	650,00 €	2 000,00 €	1 500,00 €	10 009,61 €	14 159,61 €
62103 Manutenção Elevadores	1 500,00 €	1 500,00 €	2 500,00 €	11 894,10 €	17 394,10 €
62107 Manutenção Equipamento Incêndio	1 000,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €	8 865,00 €	11 865,00 €
62108 Segurança e Vigilância	600,00 €	600,00 €	500,00 €	0,00 €	1 700,00 €
62109 Manutenção Equipamentos Comunicação	400,00 €	0,00 €	275,00 €	3 978,00 €	4 653,00 €
62110 Serviços Higiene, limpeza e resíduos hospitalares	1 250,00 €	1 900,00 €	2 000,00 €	4 411,00 €	9 561,00 €
62111 Manutenção Equipamentos Aquecimento	2 500,00 €	500,00 €	2 500,00 €	0,00 €	5 500,00 €
62112 Manutenção Jardins e áreas envolventes	0,00 €	5 000,00 €	750,00 €	0,00 €	5 750,00 €
62113 Manutenção Equipamentos Cozinha	1 500,00 €	500,00 €	1 500,00 €	2 342,00 €	5 842,00 €
62115 Desinfestação e controlo de pragas	500,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €	1 095,00 €	3 595,00 €
62116 Trabalho temporário	6 000,00 €	0,00 €	2 750,00 €	0,00 €	8 750,00 €
62118 Serviços Lavandaria	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6221 Trabalhos especializados	2 000,00 €	14 000,00 €	20 000,00 €	0,00 €	36 000,00 €
6222 Publicidade e propaganda	0,00 €	0,00 €	500,00 €	0,00 €	500,00 €
6223 Vigilância e segurança	600,00 €	0,00 €	250,00 €	0,00 €	850,00 €
622401 Honorários - Médicos	9 000,00 €	2 500,00 €	8 500,00 €	16 845,00 €	36 845,00 €
622402 Honorários - Enfermagem	1 800,00 €	22 500,00 €	8 500,00 €	32 281,00 €	65 081,00 €
622403 Honorários - Fisioterapia	8 000,00 €	0,00 €	5 500,00 €	0,00 €	13 500,00 €
622404 Honorários - Outros	12 000,00 €	28 500,00 €	3 000,00 €	0,00 €	43 500,00 €
6226 Conservação e reparação	6 000,00 €	3 000,00 €	7 000,00 €	45 946,00 €	61 946,00 €
623 Materiais	2 500,00 €	3 000,00 €	2 500,00 €	2 811,00 €	10 811,00 €
6241 Electricidade	16 500,00 €	20 000,00 €	22 000,00 €	37 610,00 €	96 110,00 €
6242 Combustíveis	1 000,00 €	300,00 €	1 000,00 €	0,00 €	2 300,00 €
6243 Água	8 800,00 €	18 500,00 €	3 500,00 €	16 945,00 €	47 745,00 €
6244 Gás	21 500,00 €	25 000,00 €	30 000,00 €	59 812,00 €	136 312,00 €
6251 Deslocações e estadas	6 500,00 €	150,00 €	600,00 €	6 609,00 €	13 859,00 €
6261 Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262 Comunicações	2 500,00 €	5 000,00 €	3 000,00 €	9 412,00 €	19 912,00 €
6263 Seguros	1 750,00 €	0,00 €	1 500,00 €	0,00 €	3 250,00 €
6265 Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267 Limpeza, higiene e conforto	18 000,00 €	15 000,00 €	17 000,00 €	41 280,00 €	91 280,00 €
6268 Outros fornecimentos e serviços	4 500,00 €	100,00 €	7 500,00 €	11 237,00 €	23 337,00 €
6271 Encargos com utentes-Produtos Farmácia/Apoio médico	2 100,00 €	500,00 €	3 650,00 €	2 276,00 €	8 526,00 €
6272 Encargos com utentes-Assistência médica/Enfermagem	1 000,00 €	0,00 €	1 850,00 €	0,00 €	2 850,00 €
63 Gastos com o Pessoal	443 462,50 €	579 600,00 €	375 700,00 €	1 203 300,00 €	2 602 062,50 €
632 Remunerações do pessoal	358 400,00 €	471 000,00 €	305 000,00 €	970 500,00 €	2 104 900,00 €
635 Encargos sobre remunerações	76 862,50 €	97 500,00 €	63 000,00 €	208 500,00 €	445 862,50 €
636 Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	8 200,00 €	10 600,00 €	7 700,00 €	24 300,00 €	50 800,00 €
638 Outros gastos com o pessoal	0,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €	500,00 €
68 Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Total dos gastos</b>	<b>708 912,50 €</b>	<b>920 650,00 €</b>	<b>601 325,00 €</b>	<b>1 840 958,71 €</b>	<b>4 071 846,21 €</b>
<b>Rendimentos</b>					
72 Prestações de serviços	748 500,00 €	992 000,00 €	641 000,00 €	1 855 000,00 €	4 236 500,00 €
72111 Mensalidades de Residentes Permanentes em Lares	736 000,00 €	947 000,00 €	636 000,00 €	1 790 000,00 €	4 109 000,00 €
72112 Serviços a Residentes Não Permanentes em Lares	7 500,00 €	0,00 €	5 000,00 €	65 000,00 €	77 500,00 €
72115 Serviços de Centros de Dia	5 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 000,00 €
7251 Serviços de Saúde	0,00 €	45 000,00 €	0,00 €	0,00 €	45 000,00 €
75 Subsídios oficiais	12 000,00 €	5 000,00 €	1 000,00 €	30 000,00 €	48 000,00 €
751 Subsídios Entidades Públicas	10 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 000,00 €
753 Donativos	2 000,00 €	5 000,00 €	1 000,00 €	30 000,00 €	38 000,00 €
78 Outros rendimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Total dos rendimentos</b>	<b>760 500,00 €</b>	<b>997 000,00 €</b>	<b>642 000,00 €</b>	<b>1 885 000,00 €</b>	<b>4 284 500,00 €</b>
<b>Resultado operacional</b>	<b>51 587,50 €</b>	<b>76 350,00 €</b>	<b>40 675,00 €</b>	<b>44 041,29 €</b>	<b>212 653,80 €</b>
64 Gastos de depreciação e de amortização	30 800,00 €	53 850,00 €	34 470,00 €	63 550,00 €	182 670,00 €
69 Gastos de financiamento	0,00 €	22 425,00 €	0,00 €	0,00 €	22 425,00 €
7883 Imputação de subsídios para investimentos	29 250,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	29 250,00 €
79 Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Resultado Líquido</b>	<b>50 037,50 €</b>	<b>75,00 €</b>	<b>6 205,00 €</b>	<b>-19 508,71 €</b>	<b>36 808,79 €</b>

### 1.3. Contas de exploração das Delegações

#### o Contas de exploração das atividades das Delegações

#### Delegações ASSP

		Açores	Algarve	Aveiro	Beja	Coimbra	Évora	Guimarães	Leiria
Gastos									
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	6 900,00 €	17 350,00 €	1 250,00 €	5 720,00 €	47 250,00 €	43 172,50 €	91 276,40 €	14 125,00 €
6221	Trabalhos especializados	0,00 €	2 500,00 €	0,00 €	0,00 €	3 500,00 €	0,00 €	800,00 €	0,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	200,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €	650,00 €	0,00 €	0,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	2 000,00 €	0,00 €	0,00 €	3 500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6224	Honorários	3 800,00 €	300,00 €	0,00 €	0,00 €	30 000,00 €	0,00 €	70 736,00 €	0,00 €
6226	Conservação e reparação	2 000,00 €	3 500,00 €	350,00 €	50,00 €	3 800,00 €	1 200,00 €	300,00 €	250,00 €
623	Materiais	600,00 €	1 200,00 €	0,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €	1 250,00 €	150,00 €
6241	Electricidade	0,00 €	600,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	720,00 €	0,00 €
6242	Combustíveis	0,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6243	Água	0,00 €	900,00 €	0,00 €	0,00 €	900,00 €	0,00 €	360,00 €	0,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	250,00 €	72,50 €	0,00 €	0,00 €
6251	Deslocações e estadas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	250,00 €	300,00 €	6 050,00 €	0,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	850,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9 000,00 €	0,00 €
6262	Comunicações	0,00 €	400,00 €	0,00 €	20,00 €	0,00 €	250,00 €	300,00 €	220,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	50,00 €	200,00 €	0,00 €	860,40 €	0,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	0,00 €	3 500,00 €	600,00 €	100,00 €	650,00 €	400,00 €	300,00 €	30,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	500,00 €	900,00 €	300,00 €	5 000,00 €	3 000,00 €	40 300,00 €	600,00 €	13 475,00 €
63	Gastos com o Pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €	3 600,00 €	27 790,00 €	0,00 €
632	Remunerações do pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 600,00 €	19 570,00 €	0,00 €
635	Encargos sobre remunerações	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4 100,00 €	0,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	490,00 €	0,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €	0,00 €	3 630,00 €	0,00 €
68	Outros gastos	1 500,00 €	500,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 200,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Total dos gastos</b>	<b>8 400,00 €</b>	<b>17 850,00 €</b>	<b>1 250,00 €</b>	<b>5 720,00 €</b>	<b>47 450,00 €</b>	<b>47 972,50 €</b>	<b>119 066,40 €</b>	<b>14 125,00 €</b>
Rendimentos									
72	Prestações de serviços	9 500,00 €	16 000,00 €	450,00 €	5 900,00 €	36 600,00 €	48 450,00 €	158 000,00 €	14 150,00 €
7252	Turismo Rural	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	10 500,00 €	0,00 €	0,00 €	600,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Recreativas	9 500,00 €	5 500,00 €	450,00 €	5 900,00 €	36 000,00 €	48 450,00 €	158 000,00 €	14 150,00 €
75	Subsídios oficiais	0,00 €	3 000,00 €	800,00 €	50,00 €	11 000,00 €	2 300,00 €	6 000,00 €	225,00 €
751	Subsídios Entidades Públicas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9 000,00 €	0,00 €	6 000,00 €	0,00 €
753	Donativos	0,00 €	3 000,00 €	800,00 €	50,00 €	2 000,00 €	2 300,00 €	0,00 €	225,00 €
78	Outros rendimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Total dos rendimentos</b>	<b>9 500,00 €</b>	<b>19 000,00 €</b>	<b>1 250,00 €</b>	<b>5 950,00 €</b>	<b>47 600,00 €</b>	<b>50 750,00 €</b>	<b>164 000,00 €</b>	<b>14 375,00 €</b>
Resultado operacional		1 100,00 €	1 150,00 €	0,00 €	230,00 €	150,00 €	2 777,50 €	44 933,60 €	250,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Resultado Líquido		1 100,00 €	1 150,00 €	0,00 €	230,00 €	150,00 €	2 777,50 €	44 933,60 €	250,00 €

### Delegações ASSP

		Lisboa	Madeira	Portalegre	Porto	Santarém	Setúbal	Viseu	Total
	<b>Gastos</b>								
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	15 930,00 €	3 305,00 €	2 500,00 €	1 514,00 €	9 095,00 €	1 500,00 €	4 900,00 €	265 787,90 €
6221	Trabalhos especializados	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	500,00 €	7 300,00 €
6222	Publicidade e propaganda	0,00 €	135,00 €	0,00 €	0,00 €	300,00 €	500,00 €	0,00 €	2 785,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	270,00 €	1 000,00 €	0,00 €	325,00 €	0,00 €	0,00 €	7 095,00 €
6224	Honorários	3 000,00 €	0,00 €	0,00 €	450,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	108 286,00 €
6226	Conservação e reparação	2 500,00 €	875,00 €	500,00 €	258,00 €	5 000,00 €	0,00 €	400,00 €	20 983,00 €
623	Materiais	0,00 €	0,00 €	400,00 €	0,00 €	1 000,00 €	0,00 €	300,00 €	6 023,00 €
6241	Electricidade	3 600,00 €	1 200,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	6 120,00 €
6242	Combustíveis	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	500,00 €
6243	Água	1 900,00 €	325,00 €	0,00 €	0,00 €	300,00 €	0,00 €	0,00 €	4 685,00 €
6244	Gás	2 200,00 €	245,00 €	0,00 €	0,00 €	600,00 €	0,00 €	0,00 €	3 367,50 €
6251	Deslocações e estadas	0,00 €	0,00 €	250,00 €	0,00 €	0,00 €	1 000,00 €	0,00 €	7 850,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9 850,00 €
6262	Comunicações	480,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 670,00 €
6263	Seguros	250,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	120,00 €	0,00 €	0,00 €	1 480,40 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	0,00 €	255,00 €	300,00 €	449,00 €	1 050,00 €	0,00 €	2 500,00 €	10 134,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	2 000,00 €	0,00 €	50,00 €	357,00 €	400,00 €	0,00 €	1 200,00 €	68 082,00 €
63	Gastos com o Pessoal	34 780,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	66 370,00 €
632	Remunerações do pessoal	28 300,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	51 470,00 €
635	Encargos sobre remunerações	5 770,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	9 870,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	710,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 200,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	3 830,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	100,00 €	0,00 €	3 300,00 €
	<b>Total dos gastos</b>	<b>50 710,00 €</b>	<b>3 305,00 €</b>	<b>2 500,00 €</b>	<b>1 514,00 €</b>	<b>9 095,00 €</b>	<b>1 600,00 €</b>	<b>4 900,00 €</b>	<b>335 457,90 €</b>

	<b>Rendimentos</b>								
72	Prestações de serviços	56 000,00 €	7 800,00 €	4 600,00 €	1 020,00 €	12 300,00 €	8 600,00 €	800,00 €	380 170,00 €
7252	Turismo Rural	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	56 000,00 €	6 500,00 €	4 000,00 €	0,00 €	10 300,00 €	0,00 €	0,00 €	87 900,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Recreativas	0,00 €	1 300,00 €	600,00 €	1 020,00 €	2 000,00 €	8 600,00 €	800,00 €	292 270,00 €
75	Subsídios oficiais	0,00 €	0,00 €	0,00 €	750,00 €	2 500,00 €	5 500,00 €	2 600,00 €	34 800,00 €
751	Subsídios Entidades Públicas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 500,00 €	4 500,00 €	600,00 €	23 351,00 €
753	Donativos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	750,00 €	0,00 €	1 000,00 €	2 000,00 €	12 878,00 €
78	Outros rendimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Total dos rendimentos</b>	<b>56 000,00 €</b>	<b>7 800,00 €</b>	<b>4 600,00 €</b>	<b>1 770,00 €</b>	<b>14 800,00 €</b>	<b>14 100,00 €</b>	<b>3 400,00 €</b>	<b>414 895,00 €</b>

	<b>Resultado operacional</b>	5 290,00 €	4 495,00 €	2 100,00 €	256,00 €	5 705,00 €	12 500,00 €	-1 500,00 €	79 437,10 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Resultado Líquido</b>	<b>5 290,00 €</b>	<b>4 495,00 €</b>	<b>2 100,00 €</b>	<b>256,00 €</b>	<b>5 705,00 €</b>	<b>12 500,00 €</b>	<b>-1 500,00 €</b>	<b>79 437,10 €</b>

# PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO PARA 2026

## ○ Contas de exploração dos recursos nacionais afetos a Delegações

		Açores	Algarve	Aveiro	Beja	Coimbra	Évora	Guimarães	Leiria
	<b>Gastos</b>								
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	3 450,00 €	1 560,00 €	7 760,00 €	480,00 €	1 680,00 €	3 680,00 €	2 310,00 €	1 910,00 €
6223	Vigilância e segurança	700,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	900,00 €	0,00 €	0,00 €
6241	Electricidade	1 245,00 €	600,00 €	600,00 €	0,00 €	1 200,00 €	2 300,00 €	950,00 €	230,00 €
6243	Água	500,00 €	0,00 €	300,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €	100,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	200,00 €	0,00 €
6261	Rendas e alugueres	525,00 €	0,00 €	6 300,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1 100,00 €
6262	Comunicações	480,00 €	960,00 €	560,00 €	480,00 €	480,00 €	480,00 €	960,00 €	480,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
63	Gastos com o Pessoal	18 124,00 €	18 058,00 €	9 654,00 €	9 952,00 €	39 270,00 €	33 610,00 €	53 670,00 €	720,00 €
632	Remunerações do pessoal	14 734,00 €	14 678,00 €	7 944,00 €	8 182,00 €	31 890,00 €	26 640,00 €	43 430,00 €	0,00 €
635	Encargos sobre remunerações	3 020,00 €	3 010,00 €	1 510,00 €	1 560,00 €	6 580,00 €	6 210,00 €	9 150,00 €	0,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	370,00 €	370,00 €	200,00 €	210,00 €	800,00 €	760,00 €	1 090,00 €	0,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	720,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	8 755,00 €	18 150,00 €	0,00 €	0,00 €	8 640,00 €	6 285,00 €	5 405,00 €	1 800,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Total dos gastos</b>	<b>30 329,00 €</b>	<b>37 768,00 €</b>	<b>17 414,00 €</b>	<b>10 432,00 €</b>	<b>49 590,00 €</b>	<b>43 575,00 €</b>	<b>61 385,00 €</b>	<b>4 430,00 €</b>
	<b>Rendimentos</b>								
7883	Imputação de subsídios para investimentos	830,00 €	9 540,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Total de Recursos Nacionais</b>	<b>29 499,00 €</b>	<b>28 228,00 €</b>	<b>17 414,00 €</b>	<b>10 432,00 €</b>	<b>49 590,00 €</b>	<b>43 575,00 €</b>	<b>61 385,00 €</b>	<b>4 430,00 €</b>

		Lisboa	Madeira	Portalegre	Porto	Santarém	Setúbal	Viseu	Total
	<b>Gastos</b>								
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	0,00 €	1 640,00 €	2 220,00 €	9 540,00 €	2 130,00 €	5 905,00 €	14 420,00 €	58 685,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	710,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2 310,00 €
6241	Electricidade	0,00 €	0,00 €	1 200,00 €	410,00 €	1 650,00 €	0,00 €	800,00 €	11 185,00 €
6243	Água	0,00 €	0,00 €	250,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	540,00 €	1 890,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	290,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	490,00 €
6261	Rendas e alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8 650,00 €	0,00 €	5 905,00 €	12 600,00 €	35 080,00 €
6262	Comunicações	0,00 €	930,00 €	480,00 €	480,00 €	480,00 €	0,00 €	480,00 €	7 730,00 €
6263	Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
63	Gastos com o Pessoal	0,00 €	20 150,00 €	20 150,00 €	18 620,00 €	18 060,00 €	5 500,00 €	6 000,00 €	271 538,00 €
632	Remunerações do pessoal	0,00 €	16 360,00 €	16 360,00 €	15 130,00 €	14 680,00 €	0,00 €	0,00 €	210 028,00 €
635	Encargos sobre remunerações	0,00 €	3 380,00 €	3 380,00 €	3 110,00 €	3 010,00 €	0,00 €	0,00 €	43 920,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	0,00 €	410,00 €	410,00 €	380,00 €	370,00 €	0,00 €	0,00 €	5 370,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	5 500,00 €	6 000,00 €	12 220,00 €
64	Gastos de depreciação e de amortização	17 265,00 €	5 115,00 €	3 870,00 €	0,00 €	5 795,00 €	0,00 €	0,00 €	81 080,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b>Total dos gastos</b>	<b>17 265,00 €</b>	<b>26 905,00 €</b>	<b>26 240,00 €</b>	<b>28 160,00 €</b>	<b>25 985,00 €</b>	<b>11 405,00 €</b>	<b>20 420,00 €</b>	<b>411 303,00 €</b>
	<b>Rendimentos</b>								
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10 370,00 €
	<b>Total de Recursos Nacionais</b>	<b>17 265,00 €</b>	<b>26 905,00 €</b>	<b>26 240,00 €</b>	<b>28 160,00 €</b>	<b>25 985,00 €</b>	<b>11 405,00 €</b>	<b>20 420,00 €</b>	<b>400 933,00 €</b>

## 1.4. Contas de exploração de Projetos Nacionais

### Projetos ASSP

		Núcleo SJM	CFAMM	Total
<b>Gastos</b>				
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	Fornecimentos e serviços externos	17 310,00 €	63 500,00 €	80 810,00 €
6221	Trabalhos especializados	450,00 €	0,00 €	450,00 €
6222	Publicidade e propaganda	500,00 €	0,00 €	500,00 €
6223	Vigilância e segurança	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6224	Honorários	3 200,00 €	62 000,00 €	65 200,00 €
6226	Conservação e reparação	750,00 €	0,00 €	750,00 €
623	Materiais	1 000,00 €	0,00 €	1 000,00 €
6241	Electricidade	800,00 €	0,00 €	800,00 €
6242	Combustíveis	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6243	Água	200,00 €	0,00 €	200,00 €
6244	Gás	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6251	Deslocações e estadas	750,00 €	1 500,00 €	2 250,00 €
6261	Rendas e alugueres	7 560,00 €	0,00 €	7 560,00 €
6262	Comunicações	650,00 €	0,00 €	650,00 €
6263	Seguros	450,00 €	0,00 €	450,00 €
6265	Contencioso e notariado	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6268	Outros fornecimentos e serviços	1 000,00 €	0,00 €	1 000,00 €
63	Gastos com o Pessoal	60 350,00 €	30 600,00 €	90 950,00 €
632	Remunerações do pessoal	49 000,00 €	24 730,00 €	73 730,00 €
635	Encargos sobre remunerações	10 120,00 €	5 250,00 €	15 370,00 €
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	1 230,00 €	620,00 €	1 850,00 €
638	Outros gastos com o pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €
68	Outros gastos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Total dos gastos</b>		<b>77 660,00 €</b>	<b>94 100,00 €</b>	<b>171 760,00 €</b>
<b>Rendimentos</b>				
72	Prestações de serviços	78 750,00 €	110 000,00 €	188 750,00 €
7252	Turismo Rural	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7255	Serviços de Residenciais e de Quartos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7257	Actividades Sociais, Culturais e Recreativas	78 750,00 €	110 000,00 €	188 750,00 €
75	Subsídios oficiais	0,00 €	0,00 €	0,00 €
751	Subsídios Entidades Públicas	0,00 €	0,00 €	0,00 €
753	Donativos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
78	Outros rendimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Total dos rendimentos</b>		<b>78 750,00 €</b>	<b>110 000,00 €</b>	<b>188 750,00 €</b>
<b>Resultado operacional</b>		<b>1 090,00 €</b>	<b>15 900,00 €</b>	<b>16 990,00 €</b>
64	Gastos de depreciação e de amortização	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	Gastos de financiamento	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7883	Imputação de subsídios para investimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Resultado Líquido</b>		<b>1 090,00 €</b>	<b>15 900,00 €</b>	<b>16 990,00 €</b>



## 2. Recursos Estratégicos

De modo a fazer uma gestão integrada de poupanças nacionais, que permita potenciar os investimentos e acautelar o futuro, a DN dividiu os Recursos Estratégicos em duas componentes:

### 2.1. Fundos estratégicos

As poupanças da ASSP estão agregadas numa conta *fundos estratégicos*, conta afeta ao autofinanciamento do investimento deliberado em AG. Os fundos estratégicos atualmente existentes distribuem-se nos seguintes termos:

• Disponibilidades em depósitos bancários	124.500,00€
• Produtos financeiros	500,00€
• Total	125.000,00€

### 2.2. Fundo de Solidariedade Social

O Fundo de Solidariedade Social é um recurso estratégico que permite à ASSP dar respostas concretas a situações prementes de necessidade social dos seus associados. A situação do FSS é a seguinte:

• Disponibilidades do FSS em 2024/12/31	29.766,46€
• Utilização do Fundo em 2025 (previsão)	37.363,00€
• Reforço do FSS	50.000,00€
• Disponibilidades do FSS para 2026 (previsão)	42.403,46€

## 3. Gestão da Dívida, Financiamento e Investimento

A ASSP está compelida a encontrar os recursos necessários para fazer face a um conjunto de despesas previstas, mas também a eventuais despesas imprevistas, com especial incidência nas quatro Residências Sénior.

O investimento deverá incidir maioritariamente na manutenção e pontualmente, por razões devidamente ponderadas, em novas obras, que se revelem essenciais para o bom desempenho das estruturas ASSP. A capacidade de investimento da ASSP está muito condicionada à sua real capacidade de financiamento, face às restrições que as Instituições Financeiras poderão enfrentar o que, a acontecerem, terão implicações na análise do risco, e consequentemente nas condições de concessão de crédito. Por sua vez, a capacidade de financiamento da ASSP dependerá dos compromissos já assumidos, i.e do serviço da dívida.

### 3.1. Gestão da dívida

No PAO para 2025 estava prevista a possível necessidade de contratação de um novo financiamento até 450m€ para precaver as necessidades de 2025 e de 2026. Enquanto se aguardava o desenrolar do processo, a Direção Nacional viu-se obrigada a mobilizar fundos internos, como forma de dotar a Associação de recursos suficientes para fazer face aos seus compromissos. Apesar dos esforços desenvolvidos, no segundo semestre, junto dos Bancos com quem trabalhamos, não foi, até ao momento, possível obter o referido empréstimo.

Em 2026 continuaremos a analisar, de forma prudente, a evolução do serviço da dívida, bem como o conjunto de opções que poderão ser tomadas tornando a Associação mais sustentável e menos dependente da banca.

Os valores apresentados no quadro seguinte espelham a situação estimada para o ano de 2026.

Serviço de dívida médio e longo prazo						
	2021	2022	2023	2024	(Previsto) 2025	(Estimado) 2026
<b>Dívida Inicial</b>	1 856 336 €	2 317 858 €	2 079 451 €	2 262 375 €	1 895 076 €	1 567 259 €
<b>Amortizações</b>	54 986 €	238 407 €	292 076 €	617 299 €	327 817 €	425 734 €
<b>Dívida - amortizações</b>	1 801 350 €	2 079 451 €	1 787 375 €	1 645 076 €	1 567 259 €	1 141 525 €
<b>Dívida contraída ano</b>	516 507 €	0 €	475 000 €	250 000 €	0 €	450 000 €
<b>Dívida final</b>	2 317 858 €	2 079 451 €	2 262 375 €	1 895 076 €	1 567 259 €	1 591 525 €
<b>Variação na dívida</b>	461 522 €	-238 407 €	182 924 €	-367 299 €	-327 817 €	24 266 €
<b>Gastos Financiamento</b>	73 741 €	63 964 €	127 348 €	122 889 €	88 937 €	92 827 €
<b>Serviço da dívida</b>	128 727 €	302 371 €	419 424 €	740 187 €	416 754 €	518 561 €

### 3.2 Capacidade de financiamento

A capacidade de financiamento assenta na mobilização de recursos próprios (autofinanciamento) e na mobilização de recursos alheios, seja a fundo perdido, seja mediante crédito de curto prazo, se tal for necessário. Cumpre assim aferirmos qual a capacidade de financiamento da ASSP.

### **Capacidade de autofinanciamento**

A capacidade de autofinanciamento decorre dos meios financeiros disponíveis (poupança) que não estejam afetos a fins específicos, que acima foram identificados como recursos estratégicos, os quais são de 125.000,00€.

A DN considera que o recurso a estes meios deve ser utilizado com elevada parcimónia. O autofinanciamento do investimento não deverá, assim, ultrapassar os 65.000€.

### **Financiamento a fundo perdido**

A Direção Nacional tem investido, nestes últimos anos, na contratação de Recursos Humanos para apoio ao desempenho da ASSP e dos seus órgãos estatutários, que permitem uma maior profissionalização dos serviços e, consequentemente, uma mais eficaz resposta ao que os Associados esperam da ASSP, a preparação de candidaturas a concursos que possibilitem financiamentos a fundo perdido e outro tipo de apoios. As relações institucionais que a DN entende deverem ser dinamizadas permitirão uma troca de conhecimentos e uma maior afirmação da ASSP no contexto nacional e internacional, designadamente através da procura de relacionamento com Associações congéneres da União Europeia, com apoio de projetos comunitários.

### **Crédito**

Como já se referiu, é um objetivo central da DN assegurar a disponibilização dos meios suficientes para fazer face à situação financeira da Associação.

### **Disponibilidades para financiamento**

Considerados os pressupostos antes enunciados, os limites de meios de financiamento em 2025 são os seguintes:

Autofinanciamento	65.000€
Financiamento a fundo perdido*	23.600€
Total	88.000€

\*Previsto

## **3.3 Proposta de investimento**

As propostas de investimento visam a satisfação de três tipos de necessidades:

- (a) Conservação, manutenção e restauro de ativos já existentes;
- (b) Melhorias, ampliação e novas funcionalidades de ativos já existentes;
- (c) Aquisição de novos ativos.

Foi pedido às Direções das Delegações para apresentarem as necessidades de investimento nos recursos nacionais e estruturas ou infraestruturas a elas afetas.

As propostas de investimento apresentadas pelas Delegações perfazem um total de cerca de 150.000€, montante que ultrapassa os limites de financiamento anteriormente determinados.

Essas propostas foram analisadas pela Direção Nacional, de acordo com o critério acima enunciado e com a urgência das mesmas, pelo que a DN propõe que o investimento em 2026 se distribua pelas seguintes grandes rúbricas:

• Delegações	31.500,00€
• Residências	51.041,00€
• Sede	3.000,00€
• TOTAL	85.541,00€

#### 4. Resultados

Demonstração de Resultados Previsional	Total 2024	Previsto 2025	Orçamento 2026
<b>RENDIMENTOS</b>	<b>5 168 382 €</b>	<b>5 555 026 €</b>	<b>5 871 840 €</b>
Vendas e serviços prestados	4 083 447 €	4 552 890 €	4 854 115 €
Quotizações	817 446 €	820 000 €	825 000 €
Subsídios, doações e legados à exploração	53 745 €	177 967 €	192 725 €
Outros rendimentos	213 744 €	4 169 €	0 €
<b>GASTOS</b>	<b>5 082 879 €</b>	<b>5 282 667 €</b>	<b>5 527 827 €</b>
Custo Merc Vendidas e Mat Consumidas	0 €	0 €	0 €
Fornecimentos e Serviços Externos	2 140 727 €	2 151 246 €	2 190 457 €
Recursos Humanos	2 856 362 €	3 101 053 €	3 324 421 €
Outros gastos	85 790 €	30 368 €	12 950 €
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>85 503 €</b>	<b>272 359 €</b>	<b>344 013 €</b>
Gastos de depreciação e de amortização	306 896 €	322 091 €	316 675 €
Reversão Gastos depreciação	0 €	0 €	0 €
Gastos financiamento	122 889 €	88 937 €	92 830 €
Imputação de subsídios para investimentos	59 239 €	59 240 €	59 240 €
Rendimentos financeiros	0 €	0 €	0 €
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>-285 042 €</b>	<b>-79 429 €</b>	<b>-6 252 €</b>

## Notas:

- A Consignação de IRS está incluída nos “Subsídios, doações e legados à exploração”.
- As despesas com Recursos Humanos incluem, para 2026, as atualizações salariais obrigatórias por via da atualização do Salário Mínimo Nacional e seu reflexo nos restantes níveis salariais.
- Se não se considerarem as substituições de funcionárias de baixa, é a seguinte a evolução do número de funcionários da ASSP:

**Recursos Humanos ao serviço da ASSP**

2022	2023	2024	2025
148	147	147	154

## Orçamento para 2026

		S. Centrais e OSN	Delegações	Rec.Nacio- nais	Residências	Projetos	TOTAL
	<b>Gastos</b>						
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	<b>0,00 €</b>
62	Fornecimentos e serviços externos	315 390,00 €	265 787,90 €	58 685,00 €	1 469 783,71 €	80 810,00 €	<b>2 190 456,61 €</b>
63	Gastos com o Pessoal	293 500,00 €	66 370,00 €	271 538,00 €	2 602 062,50 €	90 950,00 €	<b>3 324 420,50 €</b>
68	Outros gastos	9 650,00 €	3 300,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	<b>12 950,00 €</b>
	<b>Total dos gastos</b>	<b>618 540,00 €</b>	<b>335 457,90 €</b>	<b>330 223,00 €</b>	<b>4 071 846,21 €</b>	<b>171 760,00 €</b>	<b>5 527 827,11 €</b>

	<b>Rendimentos</b>						
72	Prestações de serviços (excepto quotas e joias)	48 695,00 €	380 170,00 €	0,00 €	4 236 500,00 €	188 750,00 €	<b>4 854 115,00 €</b>
7221	Quotas e Joias	825 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	<b>825 000,00 €</b>
75	Subsídios oficiais	110 000,00 €	34 725,00 €	0,00 €	48 000,00 €	0,00 €	<b>192 725,00 €</b>
78	Outros rendimentos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	<b>0,00 €</b>
	<b>Total dos rendimentos</b>	<b>983 695,00 €</b>	<b>414 895,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 284 500,00 €</b>	<b>188 750,00 €</b>	<b>5 871 840,00 €</b>

<b>Resultado operacional</b>	<b>365 155,00 €</b>	<b>79 437,10 €</b>	<b>-330 223,00 €</b>	<b>212 653,80 €</b>	<b>16 990,00 €</b>	<b>344 012,90 €</b>
------------------------------	---------------------	--------------------	----------------------	---------------------	--------------------	---------------------

64	Gastos de depreciação e de amortização	<b>52 925,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>81 080,00 €</b>	<b>182 670,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>316 675,00 €</b>
69	Gastos de financiamento	<b>70 405,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>22 425,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>92 830,00 €</b>

7883	Imputação de subsídios para investimentos	19 620,00 €	0,00 €	10 370,00 €	29 250,00 €	0,00 €	<b>59 240,00 €</b>
------	---	-------------	--------	-------------	-------------	--------	--------------------

79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>
----	--	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

<b>Resultado Líquido</b>	<b>261 445,00 €</b>	<b>79 437,10 €</b>	<b>-400 933,00 €</b>	<b>36 808,79 €</b>	<b>16 990,00 €</b>	<b>-6 252,11 €</b>
--------------------------	---------------------	--------------------	----------------------	--------------------	--------------------	--------------------

## **PARECER DO CONSELHO FISCAL**

sobre o Plano de Atividades e o Orçamento para 2026

Ex.mos Senhores Associados:

### **Relatório:**

Nos termos da alínea c), n.º 1, do art.º 44.º dos estatutos e do mandato que nos conferiram, submetemos à vossa apreciação o nosso Parecer sobre o Plano de Atividades e o Orçamento para 2026 que nos foram apresentados pela Direção Nacional da Associação de Solidariedade Social dos Professores.

Sobre o Plano de Atividades em análise, consideramos razoáveis, coerentes, necessários e justificados os objetivos propostos para o ano de 2026, assim como, na generalidade, a correspondente quantificação.

Relativamente ao Orçamento proposto, comparámos as previsões com o verificado no ano de 2024, que foi o último exercício completo. Consideramos os valores das projeções feitas e apresentadas em linha com os propósitos enunciados no enquadramento do Plano de Atividades, com o verificado nos anos precedentes e com a evolução espetável da atividade para o ano de 2026, ressalvando a dificuldade que há em fazer projeções numa época de tantas incertezas.

O Conselho Fiscal realça o propósito da Direção, que resulta das projeções, de reverter os maus resultados habituais das Residências, sobretudo à custa do aumento das mensalidades dos utentes.

Por ser absolutamente necessário, o Conselho Fiscal espera que as estimativas agora apresentadas no âmbito do orçamento constituam, ao longo de 2026, um programa de ação e, sobretudo, de controlo do que for sucedendo, sem o que, estimamos, os resultados efetivos de 2026 serão bem piores do que as projeções.

O plano de atividades e correspondente orçamento preveem a necessidade da contração de novos financiamentos num montante de € 450 000,00, destinados, maioritariamente, ao serviço da dívida do ano. Porém, atendendo, por um lado, ao montante dos meios financeiros a libertar constantes das previsões para 2026 e, por outro, ao investimento e

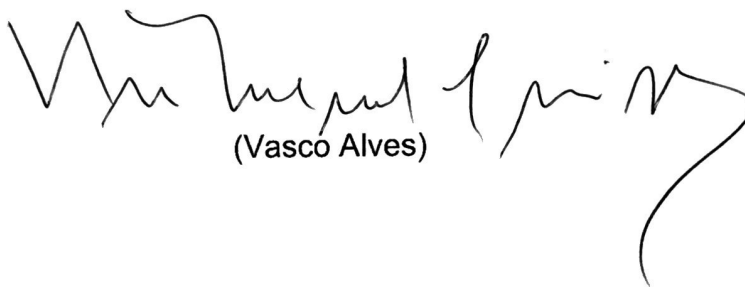
serviço da dívida do mesmo ano, estimamos que as necessidades de novos fundos não ultrapassem os € 350 000,00.

**Parecer:**

Em face do exposto, somos do parecer que o Plano de Atividades e o Orçamento para 2026 estão suficientemente detalhados e são adequados, nas circunstâncias, pelo que propomos à assembleia geral de associados que os mesmos sejam aprovados.

Lisboa, 11 de novembro de 2025,

Pel'O Conselho Fiscal,



(Vasco Alves)



# ANEXOS

## ANEXO I - Atividades por Delegação

### AÇORES

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	2	2	7	0	5	2
Desenvolvimento Social	5	2	30	0	508	20
Cultura e Lazer	6	5	7	0	134	19
Saúde e Desporto	5	7	2	3	63	28
Viagens	2		0	0	52	11
Visibilidade	4		8	0		
Relações Institucionais	3		0	0		

### ALGARVE

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	2	2	8	0	28	15
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	8	0	14	3	225	45
Saúde e Desporto	3	3	5	3	65	10
Viagens	1		0	1	30	0
Visibilidade	2		15	0		
Relações Institucionais	1		0	0		

### AVEIRO

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	7	5	20	0	132	84
Saúde e Desporto	4	9	9	0	60	45
Viagens	1		0	0	0	0
Visibilidade	3		4	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

**BEJA**

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	2	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	3	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	3	0	0	0	0	0
Saúde e Desporto	3	0	0	0	0	0
Viagens	2		0	0	0	0
Visibilidade	0		0	0		
Relações Institucionais	3		0	0		

**COIMBRA**

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	1	0	5	3	35	15
Cultura e Lazer	14	19	4	12	98	24
Saúde e Desporto	2	7	0	2	35	7
Viagens	4		0	4	0	0
Visibilidade	1		3	1		
Relações Institucionais	1		2	0		

**ÉVORA**

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	4	5	18	3	0	0
Desenvolvimento Social	6	8	16	1	0	0
Cultura e Lazer	9	48	43	10	0	0
Saúde e Desporto	9	5	6	3	0	0
Viagens	2		6	8	0	0
Visibilidade	8		0	0		
Relações Institucionais	7		0	0		

### GUIMARÃES

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	9	25	0	28	33	417
Desenvolvimento Social	2	2	26	2	7	110
Cultura e Lazer	6	19	8	33	45	242
Saúde e Desporto	3	3	0	4	11	80
Viagens	1		3	0	10	45
Visibilidade	8		46	10		
Relações Institucionais	4		3	6		

### LEIRIA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	14	3	50	13	375	75
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	3		9	7	80	15
Visibilidade	8		32	4		
Relações Institucionais	0		0	0		

### LISBOA

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	4	0	9	8	0	0
Desenvolvimento Social	5	0	27	9	0	0
Cultura e Lazer	10	0	27	20	0	0
Saúde e Desporto	7	0	4	13	0	0
Viagens	3		8	6	0	0
Visibilidade	5		8	10		
Relações Institucionais	2		0	4		

**MADEIRA**

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	2	2	2	0	12	2
Desenvolvimento Social	1	0	6	0	6	0
Cultura e Lazer	5	2	16	0	159	53
Saúde e Desporto	3	2	4	0	29	10
Viagens	1		2	0	25	0
Visibilidade	3		14	0		
Relações Institucionais	3		5	0		

**PORTALEGRE**

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	1	1	1	7	0	15
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	6	7	5	2	1391	942
Saúde e Desporto	2	2	1	1	48	25
Viagens	2		6	0	95	55
Visibilidade	2		12	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

**PORTO**

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	4	0	16	6	53	15
Desenvolvimento Social	5	0	26	0	0	0
Cultura e Lazer	7	0	15	12	220	55
Saúde e Desporto	6	0	8	12	52	36
Viagens	3		24	6	90	20
Visibilidade	3		24	3		
Relações Institucionais	5		49	1		

### SANTARÉM

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	4	3	4	2	27	7
Cultura e Lazer	9	0	0	0	172	68
Saúde e Desporto	5	0	6	0	47	30
Viagens	6		18	0	139	93
Visibilidade	5		19	2		
Relações Institucionais	5		11	0		

### SETÚBAL

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	2	0	5	4	30	30
Desenvolvimento Social	3	0	6	3	25	25
Cultura e Lazer	1	0	3	1	10	10
Saúde e Desporto	0	0	0	0	0	0
Viagens	1		3	3	20	10
Visibilidade	2		5	2		
Relações Institucionais	1		3	1		

### UISEU

Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	0	0	0	0	0	0
Desenvolvimento Social	2	0	0	0	10	0
Cultura e Lazer	10	14	0	0	91	21
Saúde e Desporto	3	3	1	0	24	2
Viagens	6		0	0	89	19
Visibilidade	4		0	0		
Relações Institucionais	0		0	0		

## ANEXO II - Atividades por Residência

## RESIDÊNCIA DE AVEIRO

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	4	8	2	90	0
Lúdico-recreativas	8	0	0	217	0
Socio-culturais	9	0	0	214	0
Quotidianas-rotina	9	1	30	0	0
Passeios	7	0	0	57	0
Intergeracionais	4	0	0	30	0

## RESIDÊNCIA DE CARCAVELOS

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	4	0	4	156	0
Lúdico-recreativas	5	40	5	181	0
Socio-culturais	6	5	8	196	0
Quotidianas-rotina	5	0	6	195	0
Passeios	3	0	7	45	0
Intergeracionais	4	65	4	156	0

## RESIDÊNCIA DE SÃO ROQUE - PORTO

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	10	0	8	0	0
Lúdico-recreativas	10	0	4	240	54
Socio-culturais	5	0	0	130	0
Quotidianas-rotina	1	0	0	12	0
Passeios	0	0	0	0	0
Intergeracionais	0	0	0	0	0

### RESIDÊNCIA DE SETÚBAL

Atividades	Nº	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Promoção da Saúde	1	2	0	0	0
Lúdico-recreativas	5	1	8	125	0
Socio-culturais	3	1	9	195	0
Quotidianas-rotina	1	4	160	100	0
Passeios	1	0	12	40	0
Intergeracionais	3	0	12	0	0



**ANEXO III - Atividades por Núcleo**

SÃO JOÃO DA MADEIRA						
Atividades	Nº	Turmas	Voluntários	Prestadores Serviços	Associados	Não Associados
Educação e Juventude	4	37	2	10	40	300
Desenvolvimento Social	0	0	0	0	0	0
Cultura e Lazer	6	40	3	3	99	13
Saúde e Desporto	1	1	0	1	8	10
Viagens	5		5	0	200	25
Visibilidade	5		124	0		
Relações Institucionais	8		0	0		







ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL  
DOS PROFESSORES